JKN Global Media

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

รายงานประจำปี

แบบ 56-1 One Report 2564

JKN

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ปี 2564 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีแห่งการลงทุนของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ที่จะผลักดันให้บริษัทก้าวสู่การเป็น Content Commerce Company เพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว โดยต่อยอดจากความเป็นผู้เชี่ยวชาญในการทำตลาดจากกลุ่มธุรกิจ Content ในฐานะผู้นำอุตสาหกรรมคอนเทนต์ในภูมิภาคอาเซียน ภายใต้กลยุทธ์ 'ซูเปอร์สตาร์มาร์เก็ตติ้ง' ด้วยการเข้าลงทุนในบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด เพื่อบริหารช่อง JKN18 และต่อยอดสร้างการขายสินค้าในกลุ่ม Health & Beauty การเข้าลงทุนในบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด และ บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มประเภท Functional Drink รวมถึงการเข้าลงทุนในธุรกิจ Home Shopping Retailer ภายใต้บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้า ซึ่งมีระบบ Call Center พร้อมให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง และระบบ Logistic ที่แข็งแกร่งครบวงจร

และแม้จะเป็นปีที่มีความกดดันอย่างต่อเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด19 บริษัทฯ ก็ยังสามารถสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 6% เนื่องจากกลุ่มธุรกิจ Content ยังมีอัตราการขยายตัวที่ดี และกลุ่มธุรกิจ Commerce ทั้งผลิตภัณฑ์ Health & Beauty และเครื่องดื่ม Functional Drink ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้าเพิ่มขึ้น จึงเริ่มสนับสนุนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวมให้เติบโตดีขึ้น



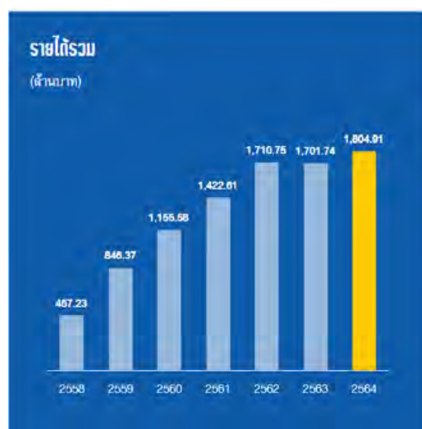
บริษัทฯ มิได้ให้ความสำคัญเพียงเรื่องผลการดำเนินงานเท่านั้น แต่บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลเสมอมา โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการประเมินผล "100 คะแนนเต็ม ดีเยี่ยม" ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย (CAC) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ประจำไตรมาส 1/2564 เมื่อเดือนมิถุนายน 2564

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีความท้าทายที่จะสร้างการเติบโตให้กับกลุ่มธุรกิจ Commerce ด้วยการผลักดันเรตติ้งช่อง JKN18 ซึ่งปัจจุบันสามารถปรับตัวขึ้นมาอยู่อันดับ 14 ให้ติดอันดับ 1 ใน 10 ทีวีดิจิทัลในประเทศไทย โดยการนำจุดแข็งทางด้านลิขสิทธิ์คอนเทนต์เข้าไปช่วยสร้างความหลากหลาย เพื่อขยายฐานผู้ชมสู่กลุ่ม MASS ซึ่งจะส่งเสริมกลุ่มธุรกิจ Commerce ให้มีสัดส่วนรายได้เพิ่มขึ้น ในส่วนของธุรกิจ Content บริษัทฯ มีเป้าหมายจะขยายการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น

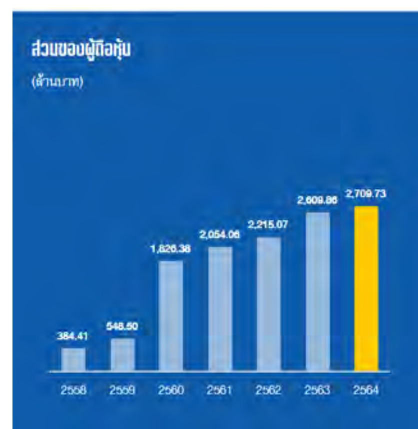
ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตร และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ที่ให้การสนับสนุนและให้ความไว้วางใจบริษัทฯ ตลอดมา บริษัทฯ ขอยืนยันว่าจะมุ่งมั่น ตั้งใจ และดำเนินธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกท่านจะยังคงสนับสนุนและเติบโตพร้อมกับบริษัทฯ ต่อไป

พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง ประธานกรรมการ
นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ







ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม	2562	2563	2564
งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)			
รวมสินทรัพย์	4,005.66	5,719.85	7,408.29
รวมหนี้สิน	1,790.59	3,109.99	4,698.56
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,215.07	2,609.86	2,709.73
งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)			
รายได้จากการดำเนินงาน	1,694.86	1,655.38	1,731.86
รวมรายได้	1,710.32	1,701.74	1,804.91
กำไรขั้นต้น	695.78	743.29	772.03
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	412.93	559.70	459.30
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	252.81	312.47	173.58
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.42	0.51	0.30

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2563	2564
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	41.05	44.90	44.58
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	24.36	33.73	26.47
อัตรากำไรสุทธิ (%)	14.78	18.36	9.62
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.84	12.95	6.55
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.97	6.43	2.64
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.81	1.19	1.73



คณะกรรมการบริษัท

1. **พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง**
   กรรมการอิสระ
   ประธานกรรมการ
   ประธานกรรมการตรวจสอบ

2. **นายสุรชัย ชมภูไพสร**
   กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
   ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
   กรรมการบริหารความเสี่ยง

3. **นายปรีชา บุณยกิดา**
   กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
   ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
   กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. **นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา**
   กรรมการอิสระ

5. **นายยุทธพงศ์ มา**
   กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

6. **นายเอกภิสิทธ์ สุทธิกุลพานิช**
   กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

7. **นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์**
   กรรมการ (มีอำนาจลงนาม)
   กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
   ประธานกรรมการบริหาร

8. **นางพิสมัย ลิขิตอำนวย**
   กรรมการ (มีอำนาจลงนาม)
   กรรมการบริหารความเสี่ยง
   กรรมการบริหาร

9. **นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์**
   กรรมการ (มีอำนาจลงนาม)
   กรรมการบริหาร

10. **นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ**
    กรรมการ
    กรรมการบริหาร

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ และธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล บริษัทจดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 โดยนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ต่อมา ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชน และเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 หลักทรัพย์ของบริษัทภายใต้ชื่อ “JKN” เข้าทำการซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ด้วยทุนจดทะเบียน 270,000,000 บาท และ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 หลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทเข้าทำการซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งกลุ่มครอบครัวจักราจุฑาธิบดิ์ มีสัดส่วนในการถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 60.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว (ข้อมูล ณ 28 ธันวาคม 2564)

ธุรกิจที่บริษัทดำเนินการเริ่มแรก คือ ธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น สินค้าดีวีดีชุด (Box set) เสื้อยิ้มให้พ่อ น้ำดื่มตราภัทรพัฒน์ เป็นต้น ซึ่งเป็นสินค้าและผลิตภัณฑ์ภายใต้สิทธิ์ของบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด (“JKN Landmark”) (เดิมชื่อ บริษัท เอสทีจี มัลติมีเดีย จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทที่นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ และครอบครัวสุธีสถาพร (ครอบครัวนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์) เป็นผู้บริหาร และถือหุ้นทั้งจำนวน JKN Landmark เคยประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ก่อนที่จะเปลี่ยนเป็นประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น การให้เช่าอาคารสำนักงาน ในปี 2557 และเนื่องจากนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์และครอบครัวเล็งเห็นว่าธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ดำเนินการภายใต้ JKN Landmark มีโอกาสเติบโตสูง เนื่องจากเป็นช่วงที่อุตสาหกรรมโทรทัศน์ในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ คือ รัฐบาลเปิดโอกาสให้บริษัทต่างๆ ร่วมประมูลใบอนุญาตประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ดังนั้น เพื่อเป็นการรองรับการเติบโตและขยายในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ นายจักรพงษ์และครอบครัวสุธีสถาพรจึงดำเนินการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของ JKN Landmark ให้กับบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2557 เป็นต้นมา

เพื่อเป็นการพัฒนาธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ทุ่มเทศึกษาความนิยมของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อที่ใช้ประกอบการคัดเลือกและตัดสินใจนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีคุณภาพ และหลากหลายมาจำหน่าย เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่าย มีทั้งหมด 8 กลุ่ม และสามารถเผยแพร่ได้หลายช่องทาง เช่น เผยแพร่ผ่านระบบโทรทัศน์ (ทั้งระบบดิจิตอล และระบบอื่น ๆ) เผยแพร่ผ่านระบบวิดีโอออนดีมานด์ (เช่น การเผยแพร่ผ่านระบบออนไลน์ เป็นต้น) และเผยแพร่ในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเม้นท์ (เช่น DVD และ Blu-ray) ทั้งนี้ ลิขสิทธิคอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่ายดังกล่าว บริษัทได้ซื้อและนำเข้าจากเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์โดยตรง เช่น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากประเทศเกาหลีใต้ อินเดีย จีน ฟิลิปปินส์ และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น และลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทในประเทศที่ได้รับสิทธิ์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศอีกทอดหนึ่ง

จากความสำเร็จในธุรกิจบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักที่ JKN มีความเชี่ยวชาญมากกว่า 10 ปี ทำให้มีความเข้าใจในพฤติกรรมความต้องการของผู้บริโภค และเล็งเห็นว่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์สามารถดึงดูดความสนใจของผู้บริโภคไปสู่การค้าที่เรียกว่า “คอมเมิร์ซ (Commerce)” ในทุกรูปแบบ บริษัทจึงต่อยอดความสำเร็จและนำจุดแข็งที่มีไปสู่

ธุรกิจ Commerce เนื่องจากบริษัทมองเห็นโอกาสและศักยภาพของตลาดซึ่งมีขนาดใหญ่และมีการเติบโตที่สูงมาก โดยเฉพาะสินค้าไลฟ์สไตล์ จึงเข้าสู่ธุรกิจ Commerce ในกลุ่มสินค้าสุขภาพ-ความงาม-เครื่องดื่ม เพื่อขยายกลุ่มธุรกิจและสร้างการขายให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยนำจุดแข็ง CEO Branding และ Superstar Marketing ที่ประสบความสำเร็จจากธุรกิจคอนเทนต์ร่วมด้วยการขยายฐานของกลุ่มแฟนคลับ มาต่อยอดในธุรกิจ Commerce

ในปี 2564 บริษัทจึงมีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยต่างๆ เพื่อเป็นฐานในการผลิตสินค้าและจัดจำหน่าย รวมทั้งเป็นเครื่องมือในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ สร้างกระแสให้กับธุรกิจ Commerce ปัจจุบันโครงสร้างรายได้ของบริษัท จึงประกอบไปด้วย 1) รายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ และ 3) รายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายเวลาทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์ (VISION)

เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของประเทศไทยสู่สากล และนำเข้าคอนเทนต์ชั้นนำจากต่างประเทศ

พันธกิจ (MISSION)

1. เรามีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาคอนเทนต์คุณภาพที่ดีที่สุดในเอเชียและนานาประเทศ เพื่อเป็นผู้นำในการบริหารและจัดจำหน่ายคอนเทนต์ทั้งในประเทศไทย และกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม

2. เราจะดำเนินการจัดหา ลงทุน และให้ความร่วมมือกับผู้ผลิต ผู้สร้างสรรค์งานชั้นนำในอุตสาหกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลงานที่โดดเด่นเป็นเอกลักษณ์ที่สามารถครองใจผู้ทั้งในประเทศไทย กลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม และนานาประเทศทั่วโลก

3. ในฐานะพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ เราจะร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในการผลักดันคอนเทนต์คุณภาพไปยังผู้ชมทั่วโลก ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายและแพลตฟอร์มที่หลากหลาย

4. เราจะคัดสรรและสนับสนุนคอนเทนต์ที่สร้างแรงบันดาลใจ นำเสนอมุมมองใหม่ๆ การสร้างเสริมความเข้าใจ ให้ความรู้ และปรับเปลี่ยนวิถีความคิด เพื่อสร้างสังคมแห่งการรับรู้และความก้าวหน้า

เป้าหมาย (AIMS)

1. เป็นผู้นำด้านการนำเข้า และจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ระดับโลกในประเทศไทย

2. เป็นตัวแทนในการเผยแพร่คอนเทนต์ที่มีคุณภาพภายในประเทศไปสู่ระดับสากล

3. สร้างการเรียนรู้และส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีผ่านคอนเทนต์ระดับโลก

กลยุทธ์ (STRATEGY)

เพื่อบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งเน้นกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่

1. กลยุทธ์ด้านราคา โดยบริษัทเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปชั้นนำซึ่งซื้อและนำเข้าจากเจ้าของลิขสิทธิ์หรือผู้ได้รับสิทธิ์โดยตรง และจำหน่ายให้กับผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิตอลและระบบผ่านดาวเทียม รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจวิดีโอ ออนดีมานด์(Video on Demand หรือ VOD) ซึ่งการกำหนดราคา จะมีความแตกต่างกันโดยพิจารณาถึง ช่องทางการออกอากาศ ข้อกำหนดในการออกอากาศ และคุณภาพของคอนเทนต์ที่จำหน่าย

2. กลยุทธ์ด้านการตลาด โดยเป็นบริษัทนำเข้าและจำหน่ายคอนเทนต์สำเร็จรูปที่มีความหลากหลาย ทันต่อกระแสนิยม และเหมาะกับผู้ชมทุกเพศ ทุกวัย

3. กลยุทธ์ด้านการจำหน่าย โดยการเป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิ์จำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ครอบคลุมช่องทางการเผยแพร่ทั้ง 7 ช่องทาง ได้แก่ (1) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ดิจิตอล (DTT : Digital Terrestrial TV) (2) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม (Cable & Satellite) (3) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในโรงภาพยนต์ (Cinema) (4) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทางระบบช่องสัญญาณทางอินเตอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอ ออนดีมานด์ (VOD : Video On Demand) (5) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวเนื่องกับคอนเทนต์ (Merchandise) (6) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ (Publishing) เช่น หนังสือพิมพ์ แมกกาซีนและพ็อคเก็ตบุค(Pocket Book) และ (7) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในระบบขนส่งสาธารณะ เช่น รถโดยสารประจำทาง รถไฟ เรือ และเครื่องบินซึ่งปัจจุบันบริษัท ได้รับสิทธิ์จำหน่ายแล้วทั้งหมด 5 ช่องทาง คือ (1) DTT (2) Cable & Satellite (3) Cinema (4) VOD (5) Merchandise

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
ปี 2556	• จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 ภายใต้ชื่อ “บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น เท่ากับ1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ100 บาท • ได้รับมอบหมายจากบริษัท เอสทีจี มัลติมีเดีย จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด หรือ JKN Landmark) ในการบริหารและจัดการเผยแพร่ สารคดี “My King ในหลวงของเรา” ซึ่งเป็นสารคดีที่จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการเฉลิมฉลองในวโรกาสทรงเจริญพระชนมายุครบ 85 พรรษาขององค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช โดยสารคดีดังกล่าวเป็นการทำร่วมกับ National Geographic ประเทศสหรัฐอเมริกา • ได้รับมอบหมายจาก JKN Landmark ในการบริหารและจัดการจำหน่ายเสื้อ “ยิ้มให้พ่อ” ซึ่งเป็นเสื้อตราพระราชทานแห่งสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาสยามบรมราชกุมารี ที่ JKN Landmark ซื้อจากมูลนิธิชัยพัฒนา

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	• ได้รับมอบหมายจาก JKN Landmark ในการดูแลการจัดจำหน่ายน้ำดื่มตรา "ภัทรพัฒน์" ซึ่งเป็นตราพระราชทานแห่งสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยรายได้จากการจำหน่าย JKN Landmark นำเข้าสมทบโครงการสร้างความรู้และส่งเสริมอาชีพเกษตรกร ตลอดจนโครงการพระราชดำริ • วันที่ 13 ตุลาคม 2556 บริษัทได้รับรางวัล "Best Packaging" จาก National Geographic จากภาพยนตร์สารคดี "My King" ในงาน MIPCOM ณ ประเทศฝรั่งเศส • 27 พฤศจิกายน 2556 ได้รับพระบรมราชานุญาตให้เป็นผู้ผลิตภาพยนตร์สารคดี "The People's King ในหลวงในดวงใจ" ร่วมกับ History Channel • วันที่ 9 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 5/2556 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท
ปี 2557	• วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท เอสทีจีซีพี จำกัด" เป็น "บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง จำกัด" • เดือนมีนาคม 2557 ร่วมกับกระทรวงการคลัง และ National Geographic ผลิตและจำหน่ายภาพยนตร์สารคดี พร้อมเหรียญกษาปณ์ชุด "พุทธามหากษัตริย์" • วันที่ 2 เมษายน 2557 บริษัทได้ก่อตั้ง "บริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจสถาบันฝึกอบรมให้กับบุคคล คณะบุคคลและนิติบุคคลด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด" เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 และอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจสถาบันฝึกอบรมบุคคล คณะบุคคล / นิติบุคคล • วันที่ 30 พฤษภาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 9/2557มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท • วันที่ 30 พฤษภาคม 2557 บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่งจำกัด" เป็น "บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด" • วันที่ 22 มิถุนายน 2557 บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ "บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด"โดยเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัทโดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด ทั้งนี้ ทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด เท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมของกลุ่มบริษัท และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลซึ่งกลุ่มบริษัทซื้อมาจากทางสถานีระบบดิจิตอล ทั้งนี้บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด เริ่ม

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	ประกอบธุรกิจในไตรมาส 1 ปี 2559 โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาของช่องรายการ "JKN Dramax" ซึ่งเป็นช่องรายการของกลุ่มบริษัท • วันที่ 14 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 21/2557 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท • วันที่ 25 กันยายน 2557 บริษัทได้ดำเนินการ 1. เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด (บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด ณ ปัจจุบัน) จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัท ภายหลังการเข้าซื้อหุ้น บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด (บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด ณ ปัจจุบัน) 2. เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ "บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด" โดยเป็นการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของบริษัท ภายหลังการซื้อหุ้น บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม โดยการเช่าสถานีโทรทัศน์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ก่อนจะขออนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เพื่อประกอบธุรกิจกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงและโทรทัศน์ (กิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่) ที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตัวเอง ช่องรายการ "JKN Dramax" ในวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 3. เข้าลงทุนใน"บริษัท เจเคเอ็น ดิจิตอล จำกัด" (บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ในปัจจุบัน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจช่องสถานีโทรทัศน์ประเภทข่าว ด้วยทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน 4. ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 6/2557 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด จาก 1,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท • วันที่ 7 ตุลาคม 2557 ได้รับพระราชานุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ จัดทำสารคดีชุด My Queen – พระราชินีของเรา ความยาว 120 นาที เพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม และพระพระราชานุญาตจัดทำเป็นหนังสือประกอบดีวีดีสารคดีร่วมกับเนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก สหรัฐอเมริกา • วันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 ได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาต จัดทำสารคดีชุด "King Bhumibol of Thailand : The People's King – ในหลวงในดวงใจ" ความยาว 60 นาที

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
ปี 2558	• วันที่ 27 มกราคม 2558 ได้รับพระราชทานพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และพระราชทานพระราชานุญาตทำสำเนาวีดิทัศน์พระราชประวัติและพระราชกรณียกิจด้านต่างๆ ไปจัดทำสารคดี ชุด “My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เจ้าหญิงของเรา” โดยนำเนื้อหาของสารคดีดังกล่าวจัดพิมพ์เป็นหนังสือ แผ่นดีวีดี และเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ทั้งในและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้าของ National Geographic • ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทขายหุ้นที่ถืออยู่ส่วนหนึ่งให้แก่ บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด ซึ่งทำให้ บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด เข้าถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท มีเดีย คิงส์ จำกัด เป็นบริษัทภายใต้การควบคุมของนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ • วันที่ 30 เมษายน 2558 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด (บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด ในปัจจุบัน) จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเดิมนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นโดยตรง และ/หรือ มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว ภายหลังการเข้าซื้อหุ้น บริษัทจะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด (บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด ในปัจจุบัน) • วันที่ 29 กรกฎาคม 2558 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น ทราเวล จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด” • วันที่ 11 ธันวาคม 2558 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น ดิจิตอล จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอ จำกัด”
ปี 2559	• วันที่ 15 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ 1. อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)” 2. อนุมัติการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทมีจำนวนหุ้นสามัญจาก 2,000,000 หุ้น เป็น 400,000,000 หุ้น 3. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 257,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 115,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 257,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 515,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท • วันที่ 2 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2559 จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 2 ปีการออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และคืนเงินกู้ระยะสั้นให้กับสถาบันการเงิน เป็นหลัก • วันที่ 7 กรกฎาคม 2559 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้มีมติอนุมัติในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2559 จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม 400.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิมีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 2 ปี โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	• เดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทได้รับสิทธิ์จาก National Broadcasting Company Universal (NBC) เพื่อผลิตและเผยแพร่รายการต่างๆ ของสถานีโทรทัศน์ซีเอ็นบีซี (CNBC) ในรูปแบบภาษาไทย โดยรายการที่ได้รับสิทธิ์เป็นผู้ผลิตและออกอากาศ อาทิเช่น รายการข่าวประจำวัน รายการข่าวเศรษฐกิจ เป็นต้น • วันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น แอลเอสไอจำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด” • วันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 เปลี่ยนชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด” เป็น “บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด” • วันที่ 5 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ร่วมกับ 22 ช่องสถานีโทรทัศน์ในประเทศไทย เพื่อออกอากาศสารคดีชุด “My King ในหลวงของเรา... ความสุข ความทรงจำ นิรันดร” ซึ่งเป็นภาพยนตร์สารคดีที่ถ่ายทอดพระราชประวัติ และโครงการต่างๆ ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่อเป็นการถวายความอาลัยต่อการเสด็จสวรรคตของพระองค์ • วันที่ 29 ธันวาคม 2559 บริษัทได้รับพระราชานุญาตจัดทำสารคดี “My King ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำนิรันดร” ซึ่งเป็นสารคดีที่จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่พระราชกรณียกิจ และพระราชประวัติขององค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช
ปี 2560	• วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ 1. อนุมัติลดทุนจดทะเบียนจำนวน 257,500,000 บาทเป็น 200,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 115,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อตัดหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายออกจากทุนจดทะเบียนของบริษัท 2. อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200,000,000 บาท เป็น 270,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชน ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท • วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ 1. อนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทจากเดิมไม่เกิน 500 ล้านบาท เป็นไม่เกิน 800 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง 2. อนุมัติการออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2560 มูลค่ารวม 210 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นหลักประกัน มีคุณจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์เป็นผู้ค้ำประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 1 ปี 6 เดือน การออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการและชำระภาษีค้างจ่ายแก่สรรพากร และลดภาระเบี้ยปรับเงินเพิ่มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต • วันที่ 20 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2560 มูลค่ารวม 210 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นหลักประกัน มีคุณจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์เป็นผู้ค้ำประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และมีอายุ 1 ปี 6 เดือน

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	• วันที่ 3 สิงหาคม 2560 บริษัทได้ร่วมกับ History Channel ในการเผยแพร่สารคดีชุด "The Peoples' Queen พระราชินีในดวงใจ ซึ่งเป็นสารคดีที่ถ่ายทอดพระราชประวัติ และพระจริยวัตรอันงดงามของพระองค์ เพื่อเฉลิมพระชนมพรรษา 85 พรรษาของสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ • วันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการมีผลใช้บังคับของแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนสำหรับการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรกจากสำนักงาน กลต. • วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 หลักทรัพย์ของบริษัท ภายใต้ชื่อย่อ "JKN" เข้าทำการซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)
ปี 2561	• วันที่ 30 มกราคม 2561 แถลงข่าวความร่วมมือระหว่างช่อง 8 กับ JKN • วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 แถลงข่าวความร่วมมือระหว่าง Bright TV กับ JKN • วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 มีมติให้เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เรื่องที่สำคัญ ดังนี้ 1. พิจารณาอนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่จำนวน 2 ท่าน 2. พิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (JKN-W1) ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") จำนวน 108,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 5 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย 3. พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ จากทุนจดทะเบียนเดิม 270,000,000 บาท เป็นจำนวน 324,000,000 บาท และมีมติอนุมัติให้นำเสนอการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท 4. พิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (JKN - W1) ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น 5. พิจารณาอนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทภายใต้มติดังกล่าว จากเดิมไม่เกิน 800 ล้านบาท เป็นไม่เกิน 1,200 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง • วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 แถลงข่าวความร่วมมือระหว่าง ช่อง 3 กับ JKN • วันที่ 19 - 22 มีนาคม 2561 บริษัทขยายตลาดการขายคอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ โดยร่วมงานฮ่องกงอินเตอร์เนชั่นแนล ฟิล์มมาร์ท ประเทศฮ่องกง เป็นงานแรก • วันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้ 1. อนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการ และแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่จำนวน 2 ท่าน 2. อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (JKN-W1) ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") จำนวน 108,000,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 5 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ จากทุนจดทะเบียนเดิม 270,000,000 บาท เป็นจำนวน 324,000,000 บาท 4. และมีมติอนุมัติให้นำเสนอการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (JKN - W1) ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น 5. อนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ภายใต้มติดังกล่าว จากเดิมไม่เกิน 800 ล้านบาท เป็นไม่เกิน 1,200 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง • วันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (JKN-W1) จำนวน 108,000,000 หน่วย เริ่มซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) • วันที่ 4 มิถุนายน 2561 บริษัทลงนามสัญญากับบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ผู้บริหารช่อง 33 เอชดี ช่อง 28 เอสดี และช่อง 13 แฟมิลี่ เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ละครไทยของช่อง 3 ไปจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศทั่วโลก (ยกเว้นประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน ฮ่องกง มาเก๊า กัมพูชา เวียดนาม พม่า) • วันที่ 19 มิถุนายน 2561 บริษัทได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็ม ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • วันที่ 20 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2561 มูลค่ารวม 400 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีอายุ 2 ปี ซึ่งให้สิทธิผู้ออกหุ้นกู้ในการไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ • วันที่ 24 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ภายใต้มติดังกล่าว จากเดิมไม่เกิน 1,200 ล้านบาท เป็นไม่เกิน 1,500 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง • วันที่ 19 ตุลาคม 2561 บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีมาก (4 ดาว)” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 ซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้รับความสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 2/2561 มูลค่ารวม 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหุ้นสามัญบริษัทเจเคเอ็นโกลบอลมีเดียจำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของคุณจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์เป็นหลักประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีอายุ 1 ปี11 เดือน 28 วัน

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	• วันที่ 29 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้รับรางวัล SMEs Excellence Awards 2018 ซึ่งดำเนินโครงการโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) โดยบริษัท ได้รับรางวัล Platinum Awards ซึ่งถือเป็นรางวัลระดับสูงสุดของประเภทธุรกิจบริการ
ปี 2562	• วันที่ 4 เมษายน 2562 บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้ 1. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด จำนวน 590,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 59,000,000 บาท โดยสัดส่วนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวคงเดิม 2. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด จำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,000,000 บาท โดยสัดส่วนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวคงเดิม • วันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของของบริษัท ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ต่อหุ้นสามัญจำนวน 540,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 91.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 41.23% ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี ของงบเฉพาะกิจการ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 • วันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 1/2562 มูลค่ารวม 270,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.00 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีอายุ 2 ปี เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ • มิถุนายน 2562 ต่อสัญญากับบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ผู้บริหารช่อง 33 เอชดี ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ละครไทยของช่อง 3 ไปทำตลาดและจำหน่ายคอนเทนต์ในตลาดต่างประเทศ โดยได้ขยายการตลาดและการจำหน่ายคอนเทนต์ครอบคลุมไปถึงกลุ่มประเทศในเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย บรูไน สิงคโปร์ เกาหลี ญี่ปุ่น กลุ่มประเทศตะวันออกกลาง ยุโรป แคนาดา และละตินอเมริกา • วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 รายการข่าวระดับโลก CNBC ภายใต้แบรนด์ JKN-CNBC ดำเนินงานโดยบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เริ่มออกอากาศทางช่อง GMM 25 • วันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ (Bond) ครั้งที่ 2/2562 มูลค่ารวม 130,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.00 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มีอายุ 2 ปี เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ • วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • คุณจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ได้รับรางวัล 'Woman of the Year' ในงาน Content Asia Summit 2019 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวงการผู้ผลิตและจัดจำหน่ายคอนเทนต์ระดับสากล จัดขึ้นเป็นปีที่ 7 ที่ประเทศสิงคโปร์ โดยในงานมีผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มธุรกิจผู้ค้าจากอุตสาหกรรมคอนเทนต์ทั่วโลกเข้าร่วมประชุม พร้อมได้รับเชิญร่วมขึ้นเวทีสัมมนา ในฐานะที่เป็นผู้บริหารที่

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	ประสบความสำเร็จในธุรกิจการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และเป็นผู้นำในการผลักดันความเท่าเทียมกันของบุคคลข้ามเพศในสังคม • 28 ตุลาคม 2562 บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ "ดีเลิศ (5 ดาว)" จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2562 ซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้รับความสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • 17 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ 1. อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 1,200,000,000 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว คือ North Haven Thai Private Equity L.P. ("NHTPE") โดยบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกับบริษัท มีกำหนดอายุไม่เกิน 5 ปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยอัตราแปลงสภาพจะเท่ากับจำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพ และมีราคาแปลงสภาพไม่ต่ำกว่า 8 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอวาระต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ คือ ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม ถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเท่ากับ 6.17 บาทต่อหุ้น 2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 75,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 324,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 399,000,000 บาท 3. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
ปี 2563	• วันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวน 1,200,000,000 บาท ให้แก่ North Haven Thai Private Equity ("NHTPE") และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท กับ กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 324,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 399,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ • วันที่ 30 มีนาคม 2563 บริษัทลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด จำนวน 20,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 60,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 80,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 19 มีนาคม 2563 • วันที่ 3 เมษายน 2563 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ JKN Global Content Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศสิงคโปร์จำนวน 9,254,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 9,254,937 เหรียญสหรัฐฯ โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 19 มีนาคม 2563

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	• วันที่ 17 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัท ได้มีมติที่สำคัญ ดังต่อไปนี้ 1. อนุมัติให้เสนอการจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 2,629,442 บาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.2025 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 109,350,000 บาท โดยแบ่งเป็น 2. จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75,600,000 บาท 3. จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้น 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 33,750,000 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0625 บาท 4. อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 52,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 104,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท จากเดิม 399,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ 5. อนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท เพิ่มอีกจำนวน 1,000,000,000 บาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 1,500,000,000 บาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 2,500,000,000 บาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง • วันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทจ่ายหุ้นปันผลจำนวนทั้งสิ้น 67,498,229 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 270,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,114.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,229 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท • วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1 ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งสุดท้าย เป็นจำนวน 27 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,128 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,256 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท • วันที่ 8 มิถุนายน 2563 JKN Global Content Pte Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 9,253,937 เหรียญสหรัฐฯ เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 7,605,137 เหรียญสหรัฐฯ • วันที่ 15 มิถุนายน 2563 บริษัทได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็มต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • วันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติการย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของ JKN จากตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการยื่นคำขอเข้าจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) • วันที่ 26 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติมติที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	1. มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยของบริษัท จากเดิมชื่อ "บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด" เป็นชื่อใหม่ คือ "บริษัท เจเคเอ็น ไลฟ์ จำกัด" พร้อมทั้งเปลี่ยนลักษณะการประกอบธุรกิจจากเดิม คือ การประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ประเภทเอ็นเตอร์เทนเม้นท์ ช่องรายการ JKN Dramax และให้บริการเวลาโฆษณา เป็น การให้บริการผลิตรายการ (Production Service) การให้เช่าสตูดิโอ การให้เช่าคอสตูม (เครื่องแต่งการยและ/หรือ เครื่องประดับ) การให้บริการจัดการงานอีเว้นต์ต่าง ๆ (Event Organizer) และการบริหารจัดการศิลปิน (Artist Management) ทั้งนี้ ช่องรายการ JKN Dramax ซึ่งออกอากาศทางช่อง PSI 159 ได้ยุติการออกอากาศตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2563 เป็นต้นมา 2. มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จากเดิมประกอบธุรกิจผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจ ภายใต้ชื่อ JKN CNBC ออกอากาศ ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล และสื่อออนไลน์ เปลี่ยนเป็นผลิตรายการข่าวภายใต้ชื่อสำนักข่าวเศรษฐกิจ JKN CNBC และสำนักข่าว JKN News ธุรกิจสถานีโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ประเภทเอ็นเตอร์เทนเม้นท์ ช่องรายการ JKN TV และการให้บริการเวลาโฆษณา (เริ่มออกอากาศทาง PSI 86 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563) 3. มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด ("JKN Global Living") จากผู้ถือหุ้นปัจจุบัน คือ (1) นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ (2) นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ และ(3) นางพิสมัย ลิขิตอำนวย ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน จำนวนทั้งสิ้น 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท (ชำระค่าหุ้นแล้ว หุ้นละ 25.00 บาท) ในราคาหุ้นละ 49.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 49,000,000,000 บาท โดยบริษัทคาดว่าจะเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นดังกล่าว แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 4. มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ชื่อบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 รายละเอียดดังนี้ ชื่อบริษัท : บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด ทุนจดทะเบียน : 34,000,000 บาท โครงสร้างการถือหุ้น : บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท วัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจ : ประกอบธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม จำนวนเงินลงทุน : ไม่เกิน 27,000,000 บาท แหล่งเงินทุนที่ใช้ : เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ทั้งนี้ ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการ และการจัดตั้งบริษัทใหม่ตามระบุข้างต้น บริษัทจะมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก 5 บริษัทย่อย เป็น 7 บริษัทย่อย

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	• วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 เปลี่ยนแปลงตลาดรองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ JKN จากตลาดหลักทรัพย์ mai เป็นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET • วันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ "ดีเลิศ (5 ดาว)" จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 ซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้รับความสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติมติที่สำคัญ ดังต่อไปนี้ 1. มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ของบริษัท จำนวน 3 บริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1.1 ชื่อบริษัท: บริษัท เจเคเอ็น แฮร์นาว จำกัด วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง: ภายในเดือนมิถุนายน 2564 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง: เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการรักษาปัญหาด้านเส้นผมอย่างครบวงจร ทุนจดทะเบียน: 10,000,000 บาท โครงสร้างการถือหุ้น: บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 70.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท แหล่งเงินทุนที่ใช้: เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 7,000,000 บาท 1.2 ชื่อบริษัท: บริษัท เจเคเอ็น วันดี คอลเลจ จำกัด วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง: ภายในเดือนมิถุนายน 2564 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง: เพื่อดำเนินธุรกิจสถาบันสอนทำอาหาร ทุนจดทะเบียน: 50,000,000 บาท โครงสร้างการถือหุ้น: บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 30.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท แหล่งเงินทุนที่ใช้: เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 35,000,000 บาท 1.3 ชื่อบริษัท: บริษัท เจเคเอ็น ออร่า จำกัด วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง: ภายในเดือนมิถุนายน 2564 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง: เพื่อดำเนินธุรกิจคลินิกศัลยกรรมตกแต่ง ทุนจดทะเบียน: 10,000,000 บาท

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	โครงสร้างการถือหุ้น บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 50.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ร่วมกับผู้ร่วมลงทุนรายอื่นที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท แหล่งเงินทุนที่ใช้ เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท 2. มีมติอนุมัติการสละสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันในบริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็ม ซี จำกัด (“JKN IMC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งหมด เพื่อให้นางวิชุดา ณ สงขลา ศรียาภัย (ภายหลังจากเข้าเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้นในบริษัท) จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ทั้งจำนวน ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท มีแผนที่จะร่วมทำธุรกิจกับนางวิชุดา ณ สงขลา ศรียาภัย โดยผ่านการลงทุนใน JKN IMC 3. มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ละ 100 บาท (คิดเป็นจำนวนร้อยละ 99.98 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว) ให้แก่นางอำไพ จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท ในราคา 25,594.88 บาท คิดเป็นราคาหุ้นละ 2.56 ซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Book Value) ของบริษัทดังกล่าว (“ธุรกรรมการขายหุ้น JKN Knowledge”) โดยบริษัท คาดว่าจะทำธุรกรรมการขายหุ้น JKN Knowledge แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ ภายหลังจากการจัดตั้งบริษัทใหม่ และการขายหุ้น JKN Knowledge ตามระบุข้างต้น บริษัทจะมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก 7 บริษัทย่อย เป็น 9 บริษัทย่อย
2564	• วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 มีมติที่สำคัญดังนี้ o อนุมัติยกเลิกการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ทั้ง 3 แห่ง ตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 เนื่องจากบริษัท และผู้ร่วมลงทุนไม่สามารถบรรลุแนวทางและขอบเขตในความร่วมมือทางธุรกิจได้อย่างชัดเจน และเพื่อให้บริษัท สามารถมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจในธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ที่สามารถส่งเสริมการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ การยกเลิกการทำธุรกรรมดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายใดๆ กับบริษัท เนื่องจากบริษัทไม่มีภาระผูกพันหรือหน้าที่ในการดำเนินการใดๆ ก่อนการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อน o อนุมัติยกเลิกการสละสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นปัจจุบันใน JKN IMCเนื่องจาก บริษัท ไม่สามารถบรรลุข้อตกลงในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนได้ จึงยกเลิกแผนดำเนินการ เพิ่มทุนใน JKN IMC • วันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการเข้าทำรายการลงทุนในบริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ ช่องนิว 18 ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 วันที่ 2 เมษายน 2564 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมทั้งหมดของ DN (ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน) จำนวน 50,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของ DN รวมมูลค่า 5,000,000 บาท และการรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเจ้าหนี้ของ DN รวมมูลค่า 2,381,869,335.52 บาท โดยบริษัทจะต้องชำระค่าตอบแทนในการรับโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าว เป็น

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	จำนวนประมาณ 1,055,000,000 บาท ให้แก่เจ้าหนี้ของ DN รวมเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 1,060,000,000 บาท ● วันที่ 26 เมษายน 2564 ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทย่อย จากเดิมชื่อ “บริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด” เปลี่ยนเป็นชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด” (“JKN Best Life”) ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และการเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจของ JKN Best Life จากเดิมประกอบธุรกิจให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิตอลเพียงประเภทเดียว โดยปัจจุบันได้ขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจหลัก เป็นการให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิตอล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค ● วันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการเสนอที่สำคัญดังนี้ o อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี จำนวน 12,741,991.70 บาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายหรือคิดเป็นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ประจำปี 2563 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 352,887,285.67 บาท ทำให้ยอดรวมของทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัท รวมเป็นจำนวน 45,141,991.70 บาท o อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงินสด ในอัตรา 0.2070 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 125,741,991.70 บาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันศุกร์ที่ 28 พฤษภาคม 2564 และกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) ในวันอังคารที่ 16 มีนาคม 2564 o อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายในจำนวน 121,499,079 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียน 60,749,539.50 บาท o อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,059,916.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 390,670,377.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 392,730,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,119,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 o อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แทนสำนักงานสอบบัญชีรายเดิม o อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้บริษัท สามารถจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้โดยเพิ่มเติม หมวดที่ 9 ข้อที่ 61 ● วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ o อนุมัติการยกเลิกการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด (“JKN Global Living”) จากผู้ถือหุ้นของ JKN Global Living คือ (1) นายจักรพงษ์ จักราจุฑาทิพย์ (2) นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ และ (3) นางพิสมัย ลิขิตอำนวย ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 โดยเห็นควรให้ JKN Best Life ซึ่ง

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท และปัจจุบันได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในส่วนของการจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพและความงาม และสินค้าอุปโภคและบริโภคแล้ว เข้าทำรายการซื้อเฉพาะสินค้าคงเหลือและสินค้าระหว่างผลิต รวมถึงเครื่องหมายการค้าในสินค้าเพื่อสุขภาพและความงามตลอดจนสินค้าอุปโภคและบริโภค ทั้งหมดจาก บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด และบริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JKN Global Living แทนการเข้าซื้อหุ้น JKN Global Living ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือและสินค้าระหว่างผลิตที่บริษัทเข้าซื้อนั้น เป็นประเภทสินค้าเพื่อสุขภาพความงาม และสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภค ซึ่งโดยส่วนใหญ่มีอายุสินค้าคงเหลือไม่ต่ำกว่า 1 ปี โดยซื้อที่ราคาต้นทุนของสินค้าดังกล่าว บวกร้อยละ 5 ของราคาต้นทุน เป็นจำนวนเงิน 16,800,000 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายชำระครั้งเดียว และเป็นราคาที่เหมาะสม เนื่องจากเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตซึ่งเป็นราคาตลาด โดยส่วนเพิ่มดังกล่าว เป็นการจ่ายชำระในลักษณะของค่าดำเนินการ นอกจากนี้ ราคาการซื้อเครื่องหมายการค้าที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นจำนวนเงิน 11,210,000 บาท รวมเป็นราคาในการซื้อสินค้าคงเหลือ และสินค้าระหว่างผลิต รวมถึงเครื่องหมายการค้า ทั้งสิ้น 28,010,000 บาท และภายหลังจากการเข้าทำรายการแล้ว JKN Global Living จะยุติการประกอบธุรกิจประเภทเดียวกับ JKN Best Life และกลุ่มผู้ถือหุ้นของ JKN Global Living จะไม่ประกอบธุรกิจในลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับ JKN Best Life o อนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด (“MNB”) ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นโรงงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพแบบบรรจุขวด และให้บริการในการพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ MNB จำนวน 557,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาซื้อขายหุ้นละประมาณ 137.20 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 76,500,000 บาท โดยภายหลังการเข้าลงทุนดังกล่าว บริษัทจะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ MNB • วันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ประจำไตรมาส 1/2564 ให้การรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย” • วันที่ 6 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้รับการประเมินผล 100 คะแนนเต็ม ตามโครงการการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • วันที่ 9 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 5/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด (“JKN Best Life”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด เข้าลงทุนในบริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด (“HS”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการผลิตรายการโทรทัศน์ พัฒนาระบบและบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์เพื่อการแนะนำและขายสินค้าผ่านสื่อกลางหลากหลายช่องทาง ได้แก่ (1) ช่องนำสัญญานผ่านระบบดาวเทียม (2) ระบบเคเบิ้ล (3) ระบบดิจิตอล (4) ระบบเครือข่ายโทรคมนาคมอื่น ๆ โดย HS มีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด คือ บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง ทีวี จำกัด (“HSTV”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักใน

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	การให้บริการกิจการโทรทัศน์ โดย HSTV เป็นผู้ถือใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์เพื่อให้บริการการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ผ่านช่องรายการ HIGH SHOPPING รายละเอียดที่สำคัญของการเข้าลงทุนของ JKN Best Life ใน HS มีดังต่อไปนี้ (1) การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ HS จำนวน 27,183,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 100 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท คือ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด ทั้งนี้ ภายหลังที่ HS ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 33,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 500,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 533,000,000 บาท โดยภายหลังการเข้าลงทุนดังกล่าว JKN Best Life จะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ HS (“**ธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิม**”) และ (2) ภายใน 31 ตุลาคม 2564 หลังจากการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิมเสร็จสิ้น HS จะเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนไม่เกิน 48,730,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,873,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย JKN Best Life ในฐานะผู้ถือหุ้น จะเข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ HS ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน HS จำนวนไม่เกิน 2,490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดภายหลังจากการเพิ่มทุน โดยมีมูลค่าการจองซื้อหุ้นในครั้งนี้ไม่เกิน 24,900,000 บาท (“**ธุรกรรมการซื้อหุ้นเพิ่มทุน**”) ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิม และธุรกรรมการซื้อหุ้นเพิ่มทุนข้างต้น JKN Best Life จะถือหุ้นสามัญใน HS จำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 29,673,000 หุ้น หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมด รวมเป็นมูลค่าการลงทุนใน HS ทั้งสิ้นไม่เกิน 24,900,100 บาท (รวมเรียกว่า “**ธุรกรรมการเข้าลงทุนใน** HS”) ทั้งนี้ ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเข้าลงทุนใน HS ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเข้าลงทุนใน HS ดังกล่าว มีดังต่อไปนี้ (1) ภายใน 30 วันนับแต่วันเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ HS ได้แก่ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด และ บริษัท ฮุนได โฮม ช็อปปิ้ง เน็ตเวิร์ก คอร์ปอเรชั่น จะดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ HS จำนวน 33,000,000 บาท และจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนเดิม 500,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 533,000,000 บาท (2) ภายใน 31 ตุลาคม 2564 หลังจากการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิมเสร็จสิ้น และ JKN Best Life เข้าเป็นผู้ถือหุ้นใน HS จำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดแล้ว JKN Best Life จะดำเนินการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเพิ่มทุน และให้ HS กู้ยืมเงินเป็นจำนวน 10,000,000 บาท โดยการเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ JKN Best Life ตกลงว่า ในกรณีที่ HS ต้องการเงินเพิ่มเติมในการประกอบกิจการของ HS JKN Best Life ตกลงจะให้ HS กู้เงินเพิ่มเติมในวงเงินไม่เกิน 15,000,000 บาท ทั้งนี้ การที่ JKN Best Life ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ HS ซึ่งจะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิมเสร็จสิ้น ผ่านการให้เงินกู้ยืมจำนวน 10,000,000 บาท และการให้วงเงินจำนวนไม่เกิน 15,000,000 บาท ข้างต้นนั้น ไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

ปี	ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
	• วันที่ 16 กันยายน 2564 JKN Best Life ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ HS จำนวน 27,183,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของ HS คือ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด และดำเนินการแจ้งการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นของ HS กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยภายหลังจากการเข้าลงทุนในครั้งนี้ JKN Best Life ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน HS • วันที่ 5 ตุลาคม 2564 JKN Best Life ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ HS จำนวน 2,490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 24,900,000 บาท และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน พร้อมทั้งจดแจ้งการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นของ HS และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จเรียบร้อยแล้วในวันเดียวกัน โดยภายหลังจากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ JKN Best Life จะถือหุ้นใน HS จำนวนทั้งสิ้น 29,673,000 หุ้น และยังคงเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน HS o นอกจากนี้ สำหรับแผนการให้ HS กู้ยืมเงินจำนวน 10,000,000 บาท ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2564 ตามที่บริษัทได้เปิดเผยสารสนเทศฉบับลงวันที่ 1 กันยายน 2564 ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นั้น บริษัทขอแจ้งให้ทราบว่า เนื่องจาก HS ยังไม่มีความต้องการในการใช้เงินทุนเพิ่มเติมดังกล่าวในขณะนี้ บริษัทจึงพิจารณาขยายระยะเวลาให้กู้ยืมเงินจำนวนนี้ เป็นภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2565 • วันที่ 15 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 มีมติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ในวันที่ 28 มกราคม 2565 โดยกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม (Record Date) ในวันที่ 30 ธันวาคม 2564 เพื่อพิจารณาวาระที่สำคัญ ดังนี้ o พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัท ตราประทับ หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท และตราประทับของบริษัท o พิจารณาอนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท เพิ่มอีกจำนวน 1,500 ล้านบาท จากวงเงินเดิมไม่เกิน 2,500 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินใหม่ไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขและรายละเอียดที่กำหนด อย่างไรก็ดี เพื่อป้องกันไม่ให้กระบวนการเปลี่ยนชื่อบริษัทส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานของบริษัท ในช่วงเวลาดังกล่าว คณะกรรมการบริหารซึ่งได้รับการมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท จึงได้มีการจัดการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 และมีมติให้ยกเลิกวาระการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 *"วาระที่ 2 พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัท ตราประทับ หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท และตราประทับของบริษัท"* ออกไปก่อน

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 4 ธุรกิจ ได้แก่

(1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในประเทศ ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทและบริษัทย่อย

(2) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ ซึ่งเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งในและต่างประเทศ และดำเนินงานโดยบริษัทรวมถึงการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของซีรีส์จากประเทศไทย ไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก ดำเนินงานโดยบริษัทและบริษัทย่อย

(3) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้า โดยบริษัทมีการออกอากาศผ่านทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ช่อง JKN 18 ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

(4) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ประเภทผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ ดำเนินงานโดยบริษัทย่อย

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลักตามลักษณะธุรกิจ ได้ดังนี้ 1) รายได้ค่าสิทธิ์ ซึ่งเป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียมและระบบดิจิตอล และ 3) รายได้จากการขาย เป็นรายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทปี 2562 - 2564 มีดังนี้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2562		2563		2564	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าสิทธิ์[1]	บริษัทและบริษัทย่อย	1,641.82	96.00	1,628.34	95.69	1,661.93	92.08
รายได้จากการให้บริการ[2]	บริษัทย่อย	43.34	2.53	27.04	1.59	27.42	1.52
รายได้จากการขาย[3]	บริษัทย่อย	9.70	0.57	-	-	42.51	2.35
รวมรายได้ขายและบริการ		1,694.86	99.10	1,655.38	97.28	1,731.86	95.95
รายได้อื่น[4]		15.42	0.90	46.36	2.72	73.05	4.05
รวมรายได้		1,710.28	100.00	1,701.74	100.00	1,804.91	100.00

หมายเหตุ [1] รายได้ค่าสิทธิ์เป็นรายได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ เกิดขึ้นในนาม บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด

[2] รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม ช่อง JKN Dramax, สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ซึ่งบริษัทซื้อจากสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล และจากรายการข่าวที่ผลิตโดยสถานีข่าวของบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ JKN-CNBC และ JKN NEWS รายได้จากการให้บริการเป็นรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2562-2563 , สำหรับ ปี 2564 รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้จากการให้เช่าเวลาดำเนินรายการและให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้า โดยบริษัทมีการออกอากาศผ่านทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ช่อง JKN 18 ซึ่งดำเนินโดยบริษัทย่อย

[3] รายได้จากการขาย เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปี 2562 เช่น ผลิตภัณฑ์ประเภทโฮมเอ็นเตอร์เทนเม้นท์ (Home Entertainment Product) DVD Blu-ray และสินค้า Box set เป็นต้น ปี 2664 ได้แก่ ประเภทผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ

[4] รายได้อื่น ประกอบด้วยรายได้จากค่านายหน้าในการเป็นตัวแทนจำหน่ายคอนเทนต์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายคอนเทนต์ การให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ และการขายผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ ไม่รวมรายได้ทางการเงินที่แสดงรายการเป็นรายได้ทางการเงินแยกออกจากรายได้อื่นเพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

จากโครงสร้างรายได้ รายได้ค่าสิทธิ์ถือเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 92 - 98 ของรายได้รวมในแต่ละงวด และเนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทสามารถเผยแพร่ได้หลายช่องทาง ดังนั้น โครงสร้างรายได้ค่าสิทธิ์สามารถแบ่งตามช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์ที่ให้แก่ลูกค้า ดังนี้

ช่องทางการเผยแพร่คอนเทนต์	งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ให้สิทธิ์เผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง						
DTT	289.83	17.65	184.83	11.35	293.66	17.67
Cabsat	163.22	9.94	123.65	7.59	173.76	10.46
VOD	697.49	42.48	64.17	3.94	25.31	1.52
Home	-	-	-	-	-	-
Ancillary	0.32	0.02	-	-	-	-
รวม	1,150.86	70.10	372.65	22.89	493.73	29.65
ให้สิทธิ์เผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง						
DTT / Cabsat	240.89	14.67	4.03	0.25	454.52	27.35
DTT / Cabsat / VOD	21.76	1.33	327.70	20.12	7.50	0.45
DTT / Cabsat / Home / Cinema	1.74	0.11	-	-	-	-
DTT / Cabsat / VOD / Home / Cinema	0.46	0.03	-	-	-	-
DTT / Cabsat / VOD / Home / Ancillary	-	-	0.36	0.02	-	-
DTT / VOD	-	-	240.56	14.77	82.11	4.94
Cabsat / VOD	207.90	12.66	683.04	41.95	625.07	37.61
Home / VOD	18.22	1.11	-	-	-	-
รวม	490.96	29.90	1,255.69	77.11	1,169.20	70.35
รวมรายได้	1,641.82	100.00	1,628.34	100.00	1,661.93	100.00

หมายเหตุ: ความหมายของอักษรย่อเกี่ยวกับช่องทางการเผยแพร่

DTT หมายถึง สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล

Cabsat หมายถึง สถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม

Home หมายถึง ผลิตภัณฑ์ในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเม้นท์ เช่น แผ่น DVD, Blu-ray

VOD หมายถึง ระบบช่องสัญญาณทางอินเตอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอออนดีมานด์

Ancillary หมายถึง ยานพาหนะ เช่น เครื่องบิน

Cinema หมายถึง โรงภาพยนตร์

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มี 4 ธุรกิจ ซึ่งแต่ละธุรกิจสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์และการให้บริการได้ดังนี้

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มี 4 ธุรกิจ ซึ่งแต่ละธุรกิจสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์และการให้บริการได้ดังนี้

1. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในประเทศ

ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ คือ การจำหน่ายสิทธิ์ในคอนเทนต์ เช่น คอนเทนต์ซีรีส์ ละคร ภาพยนตร์ สารคดีเป็นต้น ให้กับผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่คอนเทนต์ (Business to Business – B2B) เช่น บริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิตอล และระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) ในประเทศบริษัทผู้ประกอบธุรกิจโรงภาพยนต์และบริษัทผู้ประกอบธุรกิจ VOD ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะนำคอนเทนต์ของบริษัทไปเผยแพร่ หรือออกอากาศให้กับผู้ชมคอนเทนต์ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ทั้งทางช่องโทรทัศน์ และOnline เป็นต้น และในการให้สิทธิ์แก่ลูกค้าเป็นการให้สิทธิ์เพื่อเผยแพร่ได้หลายช่องทาง เช่น การให้สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แก่ลูกค้าผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ให้เผยแพร่ได้ทั้งทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง และเผยแพร่ทางระบบออนไลน์ของสถานี เป็นต้น สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่ายในประเทศไทยเป็นแบบสำเร็จรูป คือ ผ่านการแปลและพากย์เสียงเป็นภาษาไทย (Localization) ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของการทำ Localization และมีการตรวจสอบคอนเทนต์ที่ส่งให้ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าสามารถนำไปออกอากาศได้ทันที โดยธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นธุรกิจที่ดำเนินงานโดยบริษัท

2. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในต่างประเทศ

ในปี 2561 บริษัทได้ขยายธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ โดยมีการจำหน่ายลิขสิทธิ์ในคอนเทนต์ เช่น คอนเทนต์ซีรีส์ ละคร ภาพยนตร์ สารคดีเป็นต้น ให้กับผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่คอนเทนต์ (Business to Business - B2B) เช่น บริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ทั้งระบบดิจิตอล และระบบผ่านดาวเทียม (Satellite), บริษัทผู้ประกอบธุรกิจโรงภาพยนต์, บริษัทผู้ประกอบธุรกิจ VOD และบริษัทผู้ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ของต่างประเทศ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะนำคอนเทนต์ของบริษัทไปเผยแพร่ หรือออกอากาศให้กับผู้ชมคอนเทนต์ผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ทั้งทางช่องโทรทัศน์ และOnline เป็นต้น และในการให้สิทธิ์แก่ลูกค้าเป็นการให้สิทธิ์เพื่อเผยแพร่ได้หลายช่องทาง เช่น การให้สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แก่ลูกค้าผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ให้เผยแพร่ได้ทั้งทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง และเผยแพร่ทางระบบออนไลน์ของสถานี เป็นต้น โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่ายไปยังต่างประเทศจะไม่การทำ Localization

และในปี 2561 เช่นเดียวกัน บริษัทได้เริ่มพัฒนาธุรกิจในการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากประเทศไทยไปยังต่างประเทศ ซึ่งได้ดำเนินการภายใต้กลุ่มธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยบริษัทได้รับสิทธิในการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์แต่เพียงผู้เดียวจากเจ้าของสิทธิในประเทศไทย (ทีวีดิจิตอลช่องหนึ่ง) เพื่อไปจำหน่ายในต่างประเทศทั่วโลกยกเว้นบางประเทศที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทจะดำเนินการแปลบทเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อส่งมอบต่อให้กับลูกค้าในต่างประเทศ

ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ให้บริการและจำหน่ายภายในประเทศ ปัจจุบันของบริษัทแบ่งเป็น 8 กลุ่มตามลักษณะรายการ รวมถึงเนื้อหาและแหล่งที่มาของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ มีรายละเอียดดังนี้

1) **เจเคเอ็น ออริจินอล** (JKN Originals) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม JKN Originals เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว โดยปัจจุบันประกอบด้วยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทสารคดีเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์ ซึ่งบริษัทได้รับพระราชทานพระบรมราชานุญาตจากสำนักพระราชวังในการจัดทำร่วมกับ เนชั่นแนลจีโอกราฟฟิค (National Geographic) อาทิเช่น สารคดีเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา 12 สิงหาคม 2559 (My Queen – พระราชินีของเรา) และสารคดีเพื่อเผยแพร่พระราชประวัติ พระราชกรณียกิจและรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (My King - ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร)

นอกจากนี้ยังมีอภิมหาโปรเจคซีรี่ส์สุดยิ่งใหญ่อลังการ สยามรามเกียรติ์ (The Prince of Ayodhya) นำเสนอเรื่องราวของวรรณกรรมสุดคลาสสิค "รามเกียรติ์" ในแบบฉบับที่ร่วมสมัยถ่ายทอดด้วยการเล่าเรื่องแบบสมัยใหม่ เพื่อให้เข้าถึงผู้ชมทุกเพศทุกวัย โปรดักชั่นยิ่งใหญ่จากผู้สร้างสีดาราม ทั้งนี้โปรเจคส่วนนี้อยู่ระหว่างการเตรียมจัดสร้าง โดยคาดว่าจะเริ่มการถ่ายทำภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 คลี่คลายลง



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

2) **เอเชียน แฟนตาซี** (Asian Fantasy) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Asian Fantasy เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทซีรีส์ ละคร และภาพยนตร์ จากประเทศในภูมิภาคเอเชีย อาทิเช่น ประเทศเกาหลีใต้ อินเดีย ฟิลิปปินส์ จีน เป็นต้น ลิขสิทธิ์กลุ่มนี้เป็นหนึ่งในกลุ่มลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีความต้องการจากลูกค้ามากที่สุด ลิขสิทธิ์กลุ่ม Asian Fantasy ของบริษัทที่จำหน่ายให้แก่ลูกค้า และเป็นที่รู้จักของผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศ เช่น ซีรีส์อินเดียเรื่อง New Hanuman : Kahat Hanuman Jai Shri Ram (หนุมาน มหาเทพวานร) ซีรีส์อินเดียเรื่อง Shrimad Bhagwat Mahapuran (พระกฤษณะ นางรธา ตำนานมหาเทพ) ซีรีส์อินเดียเรื่อง Molkki (ภาวี เจ้าสาวสั่งจอง) ซีรีส์อินเดียเรื่อง Naggin 6 ภาพยนต์เรื่อง Confession Of Pain (คู่เดือด เฉือนคม) ภาพยนต์เรื่อง The Banquet (ศึกสะท้านภพสยบบัลลังก์มังกร) ภาพยนตร์เรื่อง Kingdom (2019) (สงครามบัลลังก์ผงาดจิ๋นซี) ภาพยนตร์เรื่อง The Sniper (ล่าเจาะกะโหลก) เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Asian Fantasy

<u>ซีรีส์อินเดีย</u>



ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Asian Fantasy

<u>ซีรีส์เกาหลี และจีน</u>



<u>ซีรีส์ฟิลิปปินส์</u>



<u>ที่มา</u>: ข้อมูลจากบริษัท

3) **ฮอลลีวูด ฮิต** (Hollywood Hit) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Hollywood Hit เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ซีรีส์และภาพยนตร์จากประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นหลัก โดยเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนซีรีส์ ภาพยนตร์ประเภทแอคชั่น สืบสวนสอบสวน และแฟนตาซี เป็นหลัก ซีรีส์และภาพยนตร์กลุ่ม Hollywood Hit ของบริษัทซึ่งเป็นที่รู้จักของผู้ชมในประเทศ อาทิเช่น The Karate Kid Conan S.W.AT. เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์ Hollywood Hit



<u>ที่มา</u>: ข้อมูลจากบริษัท

4) **ไอ เมจิค ดิโปรเจค (I-Magic The Project)** : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม I-Magic The Project เป็นลิขสิทธิ์ คอนเทนต์ประเภทสารคดีสัตว์โลก สารคดีธรรมชาติ สารคดีเชิงประวัติศาสตร์ และสารคดีชีวประวัติบุคคลสำคัญระดับโลก โดยลิขสิทธิ์กลุ่ม I-Magic The Project บริษัทซื้อและนำเข้าจากผู้ผลิตสารคดีที่มีชื่อเสียงระดับโลก อาทิเช่น ดิสคัฟเวอรี่ แชนแนล (Discovery Channel) เนชั่นเนล จีโอกราฟฟิค (National Geographic) บีบีซี (BBC) เป็นต้น ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม I-Magic The Project ที่บริษัทได้รับสิทธิ์และเป็นที่รู้จัก เช่น Last day of dinosaurs (Discovery Channel), พระพุทธเจ้า (BBC) Great Migration, My Brilian Brain, สงครามโลกครั้งที่ 2 (Inside the World War II), Last Days of Osama Bin Laden ของดิสคัฟเวอรี่ แชนแนล (Discovery Channel) รวมไปถึสารคดีจากผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งมีคุณภาพดี และเป็นที่ชื่นชอบของผู้ชม เช่น อัศจรรย์โลกตะลึง (Beautiful Planet), อัศจรรย์แห่งชีวิต (Life Stories) เป็นต้น



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

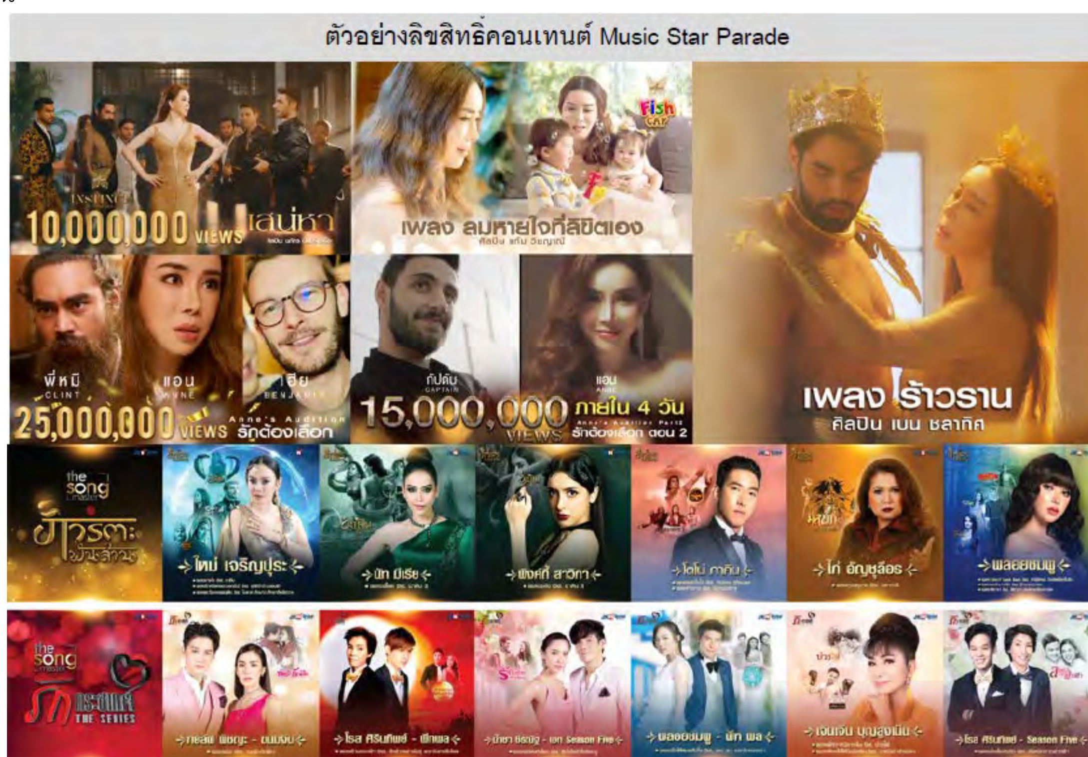
5) **คิดส์ อินสไปร์** (Kids Inspired) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Kids Inspired เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทการ์ตูนต่างประเทศ โดยเน้นผู้ชมกลุ่มเด็กเป็นหลัก ลิขสิทธิ์กลุ่ม Kids Inspired ที่บริษัทได้รับสิทธิ์และเป็นที่รู้จัก อาทิเช่น STUART LITTLE, THE SMURFS, MONSTER HOUSE, THE PIRATES! BAND OF MISFITS เป็นต้น

ตัวอย่าง ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Kids Inspired



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

6) **มิวสิค สตาร์ พาเหรด** (Music Star Parade): ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Music Star Parade เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเพลงประกอบภาพยนตร์ซีรีส์จากอินเดีย ฟิลิปปินส์ และลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเพลงประกอบภาพยนตร์โฆษณา เป็นต้น



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

7) **นิวส์** (News): ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม News เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทรายการข่าว โดยสถานีข่าว JKN-CNBC เช่น รายการ SQUAWK BOX HALFTIME REPORT The CNBC Conversation MANAGING THAILAND พลิกทันโลก และ จากสถานีข่าว JKN18 เช่น เป็นเรื่องใหญ่ ก๊วนสาวเล่าเรื่อง ตีข่าวเล่าใหญ่ เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ News



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

8) **ซุปเปอร์โชว์** (SuperShow) : ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Super show เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์รายการที่มีเนื้อหาสาระ ความบันเทิง เกี่ยวกับการไลฟ์สไตล์ การใช้ชีวิต การให้แง่คิด มุมมองต่างๆ รวมถึง รายการประกวด แข่งขันต่างๆ อาทิ เช่น รายการ Project Runway Max Muay Thai เป็นต้น

ตัวอย่างลิขสิทธิ์คอนเทนต์ Supershow



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

บริษัทบันทึกลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินของบริษัทและ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนคอนเทนต์ประมาณ 2,455 คอนเทนต์ และมีมูลค่าคงเหลือสุทธิ เท่ากับ 3,465.20 ล้านบาท รายละเอียดแยกตามแต่ละกลุ่มดังนี้

ประเภท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เจเคเอ็นออริจินอล (JKN Original)	29.85
2. เอเชียนแฟนตาซี (Asian Fantasy)	2,634.79
3. ฮอลลิวูดฮิต (Hollywood Hit)	571.64
4. ไอเมจิค ดิโปรเจค (I-Magic The Project)	103.60
5. คิดส์อินสไปร์ (Kids Inspired)	18.47
6. มิวสิคสตาร์ พาเหรด (Music Star Parade)	3.41
7. นิวส์ (News)	0.01
8. ซุปเปอร์โชว์และซีซั่นนอลไฮไลท์ (Super Show & Seasonal Highlight)	103.43
รวม	**3,465.20**

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

สิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 8 ประเภทของบริษัทปัจจุบันมีการจำหน่ายให้ลูกค้าเพื่อนำไปออกอากาศ และเผยแพร่ ในรูปแบบต่าง ๆ 5 รูปแบบ คือ 1) เพื่อออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล (DTT : Digital Terrestrial) 2) เพื่อออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและระบบผ่านดาวเทียม (Cable & Satellite) 3) เพื่อผลิตและจำหน่ายในรูปแบบโฮมเอ็นเตอร์เทนเม้นต์ (Home Entertainment) เช่น แผ่น DVD, Blu-ray 4) เพื่อออกอากาศทางระบบช่องสัญญาณทางอินเตอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอ ออนดีมานด์ (VOD : Video On Demand) 5) เพื่อฉายทางโรงภาพยนตร์ และ 6) เพื่อผลิตและจำหน่ายในรูปแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Merchandise)

รายได้จากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นรายได้หลักของบริษัท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.00 ร้อยละ 95.69 และร้อยละ 92.08 ของรายได้รวมสำหรับปี 2562 - 2564 ตามลำดับ

3. ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์คือ การให้ลูกค้าซื้อช่วงเวลาในสถานีโทรทัศน์เพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์สินค้าของลูกค้า หรือเพื่อออกอากาศรายการของลูกค้า โดยตั้งแต่ปี 2564 ช่วงเวลาที่จำหน่ายเป็นเวลาจากสถานีโทรทัศน์ดิจิตัล “ช่อง JKN 18” ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ที่บริษัทย่อย (บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด หรือ JKN Best Life) ได้รับสิทธิ์ในการประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”)

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ดำเนินการโดยบริษัทย่อยสำหรับประเภทเวลาที่ให้บริการมีทั้งหมด 3 รูปแบบ ซึ่งแบ่งตามจำนวนเวลาในการออกอากาศ คือ 1) โฆษณาในรูปแบบหนังโฆษณา หรือ ทีวีซี (TVC : Television Commercial) และสปอต (Spot) 2) โฆษณาในรูปแบบสกู๊ป (Scoop) และ3) โฆษณาในรูปแบบรายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale) ซึ่งเวลาที่ให้บริการทั้ง 3 รูปแบบ มีโดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทโฆษณา	รายละเอียด
TVC และ Spot	ให้บริการเวลาโฆษณา ระยะเวลา 15 - 120 วินาที เพื่อออกอากาศ หรือโฆษณาผลิตภัณฑ์ในระหว่างช่วงต่อของรายการ หรือในระหว่างรายการ
สกู๊ป (Scoop)	ให้บริการเวลาโฆษณา ระยะเวลา 2 - 5 นาที เพื่อออกอากาศ หรือโฆษณาผลิตภัณฑ์ โดยให้มีผู้ดำเนินรายการ อาทิเช่น เจ้าของผลิตภัณฑ์ นักแสดง เป็นต้น
รายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale)	ให้บริการเวลาเพื่อขายตรงหรือแนะนำสินค้าและบริการ ระยะเวลา 25 - 30 นาทีโดยมีผู้ดำเนินรายการเพื่อคอยแนะนำสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ตลอดรายการ เช่น รายการแนะนำสินค้า โอ-ชอปปิ้ง (O-shopping) ทรูซีเล็ค (True select) และทีวีไดเร็ค (TV direct) เป็นต้น

โฆษณาที่ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ JKN18 ทางลูกค้าหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์เป็นผู้จัดทำ หรือผลิตเอง โดยบริษัทย่อยให้บริการเพียงจัดเรียงออกอากาศตามเวลาที่ตกลงยกเว้นรายการของ JKN Best Life ที่จะผลิต และ ควบคุมการผลิต โดยทีมงานของ JKN Best Life เอง

รายได้จากธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.53 ร้อยละ 1.59 และร้อยละ 1.52 ของรายได้รวมสำหรับปี 2562 – 2564 ตามลำดับ

4. ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ปี 2564 เป็นธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ

1. JKN Best Life ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้แก่ ผลิตภัณฑ์เสริมความงามและสุขภาพ ได้แก่ C-TRIA, V-Allin, Fish Cap, Olig Fiber, Prima Collagen, Instinct, Herb Cordy, Hair Now, Anne Skin, Anjoy Baby ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตภายใต้ธุรกิจนี้ บริษัทจ้างบริษัทภายนอก (outsource) เป็นผู้ผลิต และมีพนักงานของบริษัทคอยตรวจสอบคุณภาพและจำหน่าย

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัท



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

2. บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด (JKN MNB) ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้แก่ เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ ได้แก่ Cupid Herb Max, Cupid Tiger X, Cupid Dragon X ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตภายใต้ธุรกิจนี้ ทำการว่าจ้างบริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด (MN Bev.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ผลิตและควบคุมคุณภาพ

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัท


ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

รายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.33, ร้อยละ 0.00 และร้อยละ 2.36 ของรายได้รวมสำหรับปี 2562 - 2564 ตามลำดับ โดยรายได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ในปี 2562 เป็นผลิตภัณฑ์ประเภท 1) โฮมเอ็นเตอร์เทนต์เม้นท์ (Home Entertainment) อาทิเช่น DVD, Blu-ray, Box set เป็นต้น และ 2) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น เสื้อโครงการต่างๆ เป็นต้น โดยในปี 2563 บริษัทไม่มีรายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจและมีลูกค้ารายใหญ่ในปัจจุบันดังต่อไปนี้

รายชื่อลูกค้า	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บจก. อาร์.เอส. เทเลวิชั่น	สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลทีวี
บจก. มีเดียกราวด์	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิคอนเทนท์ให้สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลทีวี
บมจ. ทีวีไดเร็ค	จำหน่ายสินค้าในลักษณะ Home Shopping และสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม
บจก. นิววัน แอดเวอร์ไทซิ่ง	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิคอนเทนท์ให้สถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม
บจก. ยูไนเต็ด สตูดิโอ	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิคอนเทนท์ให้สถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลทีวีและให้บริการ VOD
The Go Quest Modulus Media Fze	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิคอนเทนท์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
Hongmin Content Enterrainment	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิคอนเทนท์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
BEYOND DREAM MULTIMEDIA LIMITED	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิคอนเทนท์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
Orient Content Distribution B.V.	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิคอนเทนท์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
SKYLINKS GLOBAL SDN BHD	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิคอนเทนท์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
Arait Multimedia International	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิคอนเทนท์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ
BETA FILM GMBH	ตัวแทนจัดหาลิขสิทธิคอนเทนท์เพื่อเผยแพร่ทุกช่องทางในต่างประเทศ

1.2.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นเพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และด้วยประสบการณ์ของผู้บริหารของบริษัทที่มีความรู้และประสบกาณ์ในธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และมีความเข้าใจในความนิยมของผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศ ส่งผลให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทเลือกซื้อและให้บริการในปัจจุบันหลายรายการเป็นที่นิยมและต้องการของกลุ่มลูกค้าทั้งลูกค้าผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ (เช่น ไทยทีวีสีช่อง 3 สถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 (ททบ.5) ช่องทรูโฟร์ยู (True4U)

สถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ช่องเวิร์คพอยท์ (Workpoint) ช่องโมโน 29 (MONO29) เป็นต้น) ลูกค้าผู้ประกอบธุรกิจ Home Entertainment (เช่น บริษัท บูมเมอแรง ออนไลน์ จำกัด (Boomerang) และลูกค้าผู้ประกอบธุรกิจให้บริการ VOD เป็นต้น

และเพื่อให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทเป็นที่นิยมอย่างต่อเนื่องและเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทจึงมีการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

1. **กลยุทธ์ด้านการตลาด**

1.1 **กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์**

1) **ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์**

เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ บริษัทจึงมุ่งเน้นในการเลือกซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้มีความหลากหลาย และครอบคลุมความต้องการของลูกค้าที่ต้องการซื้อคอนเทนต์ที่เหมาะสมกับผู้ชมคอนเทนต์ในประเทศทุกเพศทุกวัย ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่ายจึงมีถึง 8 ประเภท คือ (1) เจเคเอ็น ออริจินอล (JKN Original) (2) เอเชียน แฟนตาซี (Asian Fantasy) (3) ฮอลลีวูดฮิต (Hollywood Hit) (4) ไอ เมจิค ดิโปรเจค (I-Magic The Project) (5) คิดส์ อินสไปร์ (Kids Inspired) (6) มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade) (7) นิวส์ (News) และ(8) ซุปเปอร์โชว์ (Super Show) อีกทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทเป็นคอนเทนต์แบบสำเร็จรูป ที่ผ่านการตัดต่อ แปลและพากย์เสียงเรียบร้อย ลูกค้าสามารถนำออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ของตนเอง ได้โดยไม่ต้องเสียเวลาหรือค่าใช้จ่ายในการจัดทำคอนเทนต์ให้พร้อมเพิ่มเติม

ด้วยความหลากหลายและการเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบสำเร็จรูป ส่งผลให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้ต่อเนื่องและครบวงจร เพราะลูกค้าของบริษัท สามารถเลือกซื้อลิขสิทธิ์หลากหลายประเภทในการซื้อกับบริษัทเพียงครั้งเดียว เช่น ลูกค้าสามารถซื้อได้ทั้งซีรีส์อินเดีย เกาหลี Hollywood และสารคดีพร้อมกันในคราวเดียว ด้วยกลยุทธ์ดังกล่าวจึงเป็นเหตุผลที่ลูกค้าของบริษัทเลือกซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทแทนการติดต่อขอซื้อจากเจ้าของลิขสิทธิ์เนื่องจากสามารถเลือกซื้อคอนเทนต์ได้แบบเดียว ไม่สามารถเลือกได้หลากหลายประเภทเช่นเดียวกับของบริษัท

2) **ทันต่อกระแสนิยมและความต้องการของผู้ชม**

เพื่อให้ทราบถึงกระแสความนิยมและความต้องการของผู้ชมคอนเทนต์ บริษัทมีการว่าจ้างบริษัท เดอะนีลเส็น (ประเทศไทย) จำกัด ("AGB Neilson") ซึ่งเป็นบริษัทผู้มีความเชี่ยวชาญด้านการวัดเรตติ้งรายการและสถานีโทรทัศน์ ในการทำหน้าที่วัดเรตติ้งความนิยมของผู้ชมคอนเทนต์ของบริษัทที่ออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ช่องรายการ JKN 18 รวมถึงฝ่ายบริหารของบริษัทมีการติดตามเรตติ้งความนิยมของคอนเทนต์ของบริษัทที่ออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ช่องอื่นๆ

นอกจากการว่าจ้าง AGB Neilson เพื่อวัดเรตติ้งคอนเทนต์แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทให้ความสำคัญต่อกระแสนิยมระดับสากลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับจำหน่ายและให้บริการในประเทศ โดยฝ่ายบริหารมีการเข้าชมงานแสดงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ระดับสากลเป็นประจำ งานแสดงลิขสิทธิ์ที่ฝ่ายบริหารเข้าชม อาทิเช่น งาน MIPCOM (งานแสดงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภาพยนต์ สารคดี ระดับสากลที่จัด ณ ประเทศฝรั่งเศส) BCM (งานแสดงคอนเทนต์ที่จัด ณ ประเทศเกาหลีใต้) Busan International Film Festival (งานแสดงคอนเทนต์ที่จัด ณ ประเทศเกาหลีใต้) เป็นต้น และแม้ในช่วงปีที่ผ่านมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลต่อทั่วโลกไม่สามารถเดินทางระหว่างประเทศได้ ทางบริษัทก็เข้าร่วมงานในรูปแบบออนไลน์ (Virtual Exhibition)

การให้ความสำคัญต่อกระแสนิยมและความต้องการของผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นกลยุทธ์ที่ส่งผลให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทเป็นที่ต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ



ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

3) **ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีเอกลักษณ์ภายใต้สิทธิ์ของบริษัท**

นอกจากการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากต่างประเทศ บริษัทมีการผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เป็นสิทธิ์ของบริษัทแต่เพียงบริษัทเดียว เช่น ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สารคดีเฉลิมพระเกียรติพระบรมวงศานุวงศ์ เรื่อง My Queen –พระราชินีของเรา และเรื่อง My King-ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร เป็นต้น โดยอยู่ภายใต้กลุ่ม JKN Original ทั้งนี้ ณ ปัจจุบันลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายใต้กลุ่ม JKN Original ของบริษัทเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทได้รับพระบรมราชานุญาตในการผลิตและจัดจำหน่ายแต่เพียงเจ้าเดียว สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Original มีความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวและวางจำหน่ายในร้านค้าที่บริษัทอนุญาตเท่านั้น

ผลิตภัณฑ์จากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ JKN Original ได้รับการออกแบบโดยฝ่ายบริหารและทีมงานของบริษัท ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์และสินค้ากลุ่มนี้จะผ่านการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนตั้งแต่การวางโครงเรื่อง คัดเลือกทีมงานถ่ายทำ กระบวนการคัดเลือกนักแสดง กระบวนการถ่ายทำ กระบวนการผลิตสินค้าจากลิขสิทธิ์ JKN Original จนถึงคุณภาพระหว่างขนส่งและส่งมอบ เพื่อเป็นการรับประกันความมั่นใจให้กับลูกค้าว่าจะได้สินค้าที่ดี มีคุณภาพ คุ้มค่า และน่าสะสม

1.2 **กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคา** (Pricing)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสินค้า และบริการแตกต่างกันตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

1) **ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์**

เนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทมีทั้งหมด 8 กลุ่ม และสามารถเผยแพร่หรือออกอากาศได้หลายช่องทาง อีกทั้ง มีความเหมาะสมกับผู้ชมรายการที่หลากหลาย ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทจึงกำหนดนโยบายราคาลิขสิทธิ์ตามกลุ่มลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 8 กลุ่ม โดยแต่ละกลุ่มมีการกำหนดราคาที่แตกต่างกันตามช่องทางการเผยแพร่และรูปแบบสัญญาที่ลูกค้าเลือก เช่น ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ สามารถเลือกได้ว่าต้องการลิขสิทธิ์กลุ่มใด (Asian Series, Hollywood Hit เป็นต้น เพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิล ระบบ (ผ่านดาวเทียม หรือระบบดิจิตอล และลิขสิทธิ์ที่เลือกเผยแพร่เป็นการเผยแพร่ครั้งแรกแบบผูกขาด) (New Exclusive) หรือแบบเผยแพร่ครั้งแรกแบบไม่ผูกขาด (New Non-Ex) หรือแบบเผยแพร่ซ้ำ (Re-run) เป็นต้น

2) **ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์**

การให้บริการเวลาเป็นการให้บริการเวลาจากสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล ที่บริษัทย่อยได้รับสิทธิ์จาก กสทช. คือ ช่อง JKN 18 โดยนโยบายในการกำหนดราคาให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์พิจารณาจากรูปแบบเวลาโฆษณาและช่วงเวลาที่ออกอากาศเป็นหลัก ปัจจุบันรูปแบบเวลาที่จำหน่ายมี 3 รูปแบบ (Spot/TVC Scoop และ Direct sale) โดยการให้จำหน่ายเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ดังกล่าว จะดำเนินการผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาให้กับกลุ่มบริษัททั้งหมด

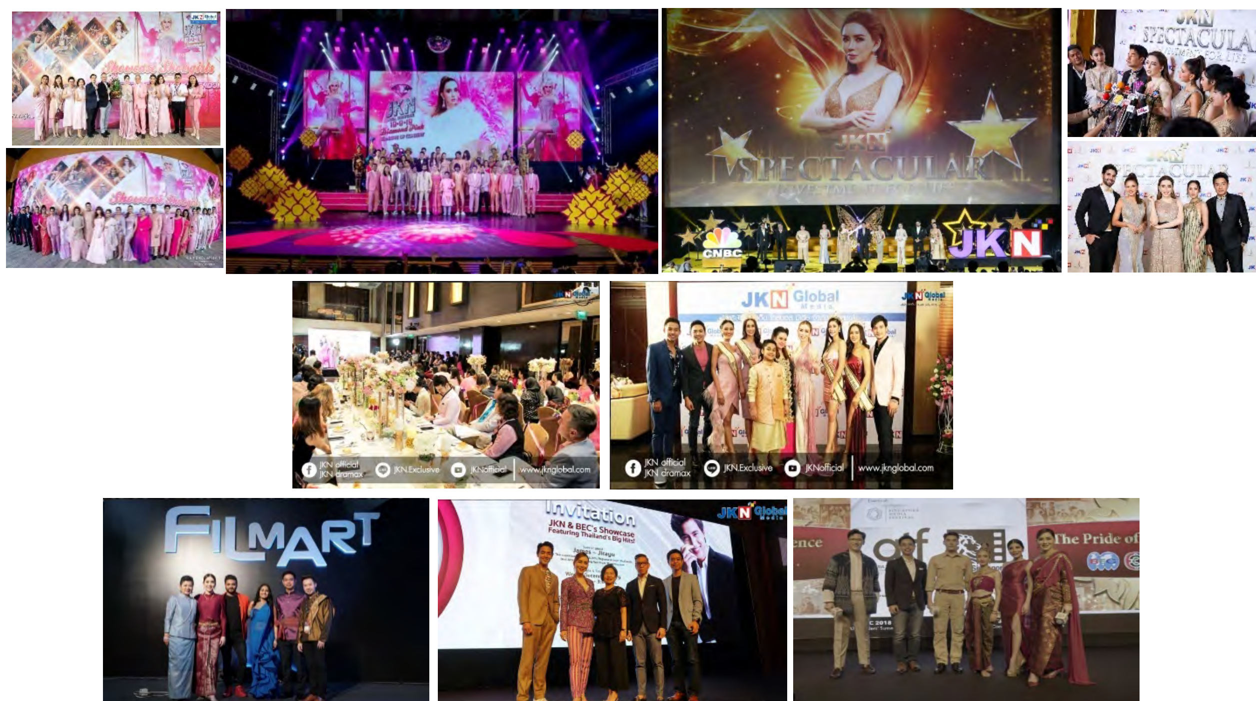
3) **ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์**

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายภายใต้ธุรกิจนี้ ณ ปัจจุบันเป็นผลิตภัณฑ์ประเภท 1) เสริมอาหารและความงาม ซึ่งเป็นการจำหน่ายไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมายผ่านช่องทางการจำหน่ายของบริษัทย่อย จึงกำหนดนโยบายราคาและส่วนลดในลักษณะการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นการขายให้เหมาะสมกับในแต่ละช่วงเวลา 2) เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เป็นการจำหน่ายไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมายผ่านช่องทางการขายต่างๆ บริษัทจึงกำหนดนโยบายราคา และส่วนลดเพื่อให้เหมาะสมกับลูกค้า (เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซุปเปอร์มาร์เก็ต) ที่ซื้อเพื่อกระจายสินค้าอีกทอดหนึ่ง

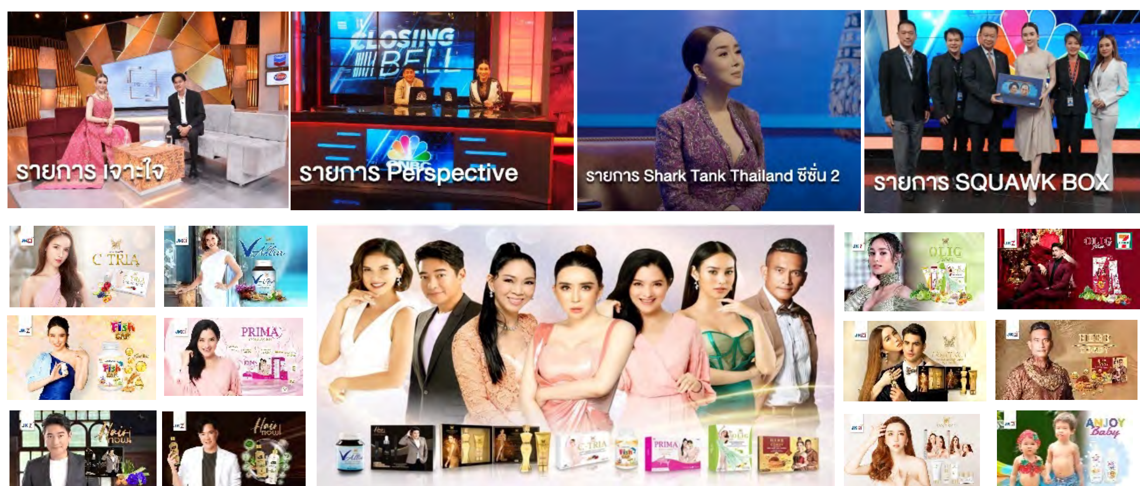
1.3 **กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์**

เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าทราบถึงรายละเอียดคอนเทนต์ และผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อกลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าทุกกลุ่มทราบข้อมูล ผ่านกิจกรรมและช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น

- การประชาสัมพันธ์ผ่านงานอีเว้นท์ต่างๆ โดยการเชิญกลุ่มลูกค้าธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิเช่น งานเจเคเอ็น กาล่า ไนท์ (JKN GALA NIGHT) งานเมกะโชว์เคส (Mega Showcase) งานแถลงข่าว JKN SPECTACULAR งานโชว์เคสในเทศกาลภาพยนตร์ต่างๆ เช่น Asia TV Forum (ATF), Hong Kong Filmart เป็นต้น



- ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ และรายการต่างๆ โดยผู้บริหารเข้าร่วมรายการเพื่อร่วมพูดคุยให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับการทำธุรกิจ ไลฟ์สไตล์ เพื่อสอดแทรกการประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ (CEO Branding) ให้เกิดกระแสการรับรู้ รวมถึงการเชิญบุคคลที่มีชื่อเสียง เช่น ศิลปิน ดารา นักร้อง เป็น Presenter เพื่อช่วยในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ (Superstar Marketing)



1.4 กลยุทธ์การบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทกำหนดช่องทางการจำหน่ายออกเป็น 2 ช่องทาง คือ การนำเสนอและติดต่อกลุ่มลูกค้าโดยตรง และการนำเสนอและติดต่อผ่านตัวแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **นำเสนอและติดต่อกลุ่มลูกค้าโดยตรง**

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ สินค้าที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และเวลาในช่อง JKN 18 ทีมงานขายของบริษัทจะดำเนินการติดต่อยังลูกค้าโดยตรง โดยเน้นทั้งลูกค้ารายใหญ่ ลูกค้าที่มีสัมพันธ์อันดีมีการซื้อและหรือใช้บริการกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง และลูกค้าเจ้าของผลิตภัณฑ์กรณีเป็นลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาโฆษณา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและช่วยให้ลูกค้าเข้าใจในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัททีมงานจะนำเสนอทีเซอร์ (Teaser) ของคอนเทนต์ที่ต้องการเสนอขาย และหรือตัวอย่างสินค้าและผลิตภัณฑ์ในคราวเดียว พร้อมกับแพ็กเกจ (Package) การจำหน่าย เพื่อให้ลูกค้าทราบมูลค่าเบื้องต้น

ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและความงาม จะเป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าหลุ่มเป้าหมายโดยตรง โดยลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลผลิตภัณฑ์ ราคา รายการส่งเสริมการขายผ่าน Call Center ของบริษัทย่อยได้ทุกวันตลอด 24 ชั่วโมง

- **การนำเสนอและติดต่อผ่านตัวแทน** (Agency)

การให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์นอกจากติดต่อลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์โดยตรงทีมงานมีการดำเนินการติดต่อผ่านตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency) อาทิ บริษัท กรุ๊ปเอ็ม จำกัด, บริษัท มีเดีย อินเทลลิเจนซ์ จำกัด, บริษัท ไอพีจี แอดเวอไทซิ่ง จำกัด เป็นต้น เพื่อนำเสนอแพ็กเกจ (Package) การโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ช่อง JKN 18 และการโฆษณาในรายการข่าวของของสถานีข่าว JKN CNBC และ JKN News การนำเสนอและติดต่อ Agency เพื่อจำหน่ายเวลาโฆษณาเป็นช่องทางที่ช่วยให้บริษัทสามารถจำหน่ายเวลาโฆษณาได้ เนื่องจาก Agency แต่ละรายจะดูแลเจ้าของผลิตภัณฑ์หลายรายช่วยให้บริษัทสามารถจำหน่ายเวลาโฆษณาในปริมาณมากในคราวเดียว

ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ จะเป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นช่องทางจำหน่ายต่างๆ เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซุปเปอร์มาร์เก็ต เป็นต้น เพื่อนำไปกระจายไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอีกทอดหนึ่ง

- **การจำหน่ายสินค้าไปต่างประเทศ**

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่ายไปยังต่างประเทศ และการให้บริการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ บริษัทจะดำเนินการติดต่อไปยังลูกค้าที่สนใจทั้งลูกค้าที่เป็น กลุ่มลูกค้าโดยตรง หรือลูกค้าที่เป็นตัวแทน (Agency) ขึ้นกับลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและช่วยให้ลูกค้าเข้าใจในสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัททีมงานจะนำเสนอทีเซอร์ (Teaser) ของคอนเทนต์ที่ต้องการเสนอขาย และหรือตัวอย่างสินค้าและผลิตภัณฑ์ในคราวเดียว พร้อมกับแพ็กเกจ (Package) การจำหน่าย เพื่อให้ลูกค้าทราบมูลค่าเบื้องต้น

2. **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**

บริษัทแบ่งลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามลักษณะธุรกิจแต่ละประเภทของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

2.1 **ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์**

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่ายในปัจจุบัน แบ่งเป็น 8 กลุ่ม โดยแบ่งตามลักษณะรายการ รวมถึงเนื้อหาและแหล่งที่มา ลิขสิทธิ์คอนเทนต์แต่ละกลุ่มมีความเหมาะสมสำหรับผู้ชมรายการที่แตกต่างกัน ดังนี้

ประเภทคอนเทนต์	กลุ่มผู้ชมเป้าหมาย
1. เจเคเอ็น ออริจินอล (JKN Original)	สำหรับผู้ชมรายการทุกช่องทาง ทุกเพศ และทุกช่วงอายุ รวมถึงผู้ชมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. เอเชียน แฟนตาซี (Asian Fantasy)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ โดยเน้นผู้ชมกลุ่มแม่บ้าน ผู้ชมกลุ่มเพศที่ 3 และช่วงอายุตั้งแต่ 15 ปีขึ้นไป
3. ฮอลลีวูด ฮิต (Hollywood Hit)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 15 - 55 ปี
4. ไอ เมจิค ดิโปรเจค (I-Magic The Project)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และทุกช่วงอายุ
5. คิดส์ อินสไปร์ (Kids Inspired)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และทุกช่วงอายุโดยเน้นกลุ่มเยาวชนเป็นหลัก
6. มิวสิค สตาร์ พาเหรด (Music Star Parade)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ ทุกช่วงอายุโดยเน้นกลุ่มเยาวชนที่ชื่นชอบรายการคอนเสิร์ตจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศเกาหลี
7. นิวส์ (News)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 18 - 65 ปี
8. ซูเปอร์โชว์ (Super Show)	สำหรับผู้ชมทุกเพศ และมีช่วงอายุระหว่าง 15 - 65 ปี

การให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทเป็นการจำหน่ายให้กับผู้ประกอบธุรกิจเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (B2B) มิใช่การจำหน่ายให้ผู้ชมรายการคอนเทนต์โดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทครอบคลุมทั้งในประเทศไทย รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านซึ่งมีความคล้ายคลึงกันในวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีกับประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้กระแสความนิยมในละคร ซีรีส์ และภาพยนตร์มีความใกล้เคียงกัน สามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1) **ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์**

ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ของบริษัทประกอบด้วย (1) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล และ (2) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) และระบบเคเบิล (Cable) (3) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในต่างประเทศรายละเอียดดังนี้

(1) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล (Digital Territorial หรือ DTT) คือ บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลผ่านการประมูลเมื่อเดือนพฤษภาคมปี 2557

ปัจจุบันลูกค้าผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ประกอบด้วย สถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 สถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 (ททบ.5) ช่อง 9 อสมท (MCOT) ช่องทรูโฟร์ยู (True4U) สถานีโทรทัศน์ช่อง 8 ช่องเวิร์คพอยท์ (Workpoint) ช่องเนชั่น (Nation) และช่องจีเอ็มเอ็ม (GMM25) เป็นต้น

(2) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม (Satellite) และระบบเคเบิล (Cable) คือ บริษัทที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จาก กสทช. ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ประกอบด้วย ช่อง ทีซีเอ็นเอ็น เนทเวิร์ค (TCNN Network) และช่อง 1618 ซึ่งเป็นสถานีโทรทัศน์ของบริษัท ทีวี ไดเร็ค จำกัด (มหาชน) (TV Direct)

การขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในประเทศ เป็นการขายและให้ลูกค้าเพื่อออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ของตนเองและสถานีโทรทัศน์ในเครือ และ/หรือ ซื้อเพื่อขายต่อให้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลท้องถิ่น

(3) ผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในต่างประเทศ เนื่องจาก บริษัทเริ่มขยายการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ ตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ในต่างประเทศจะเป็นการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้าเพื่อนำไปออกอากาศในสถานีโทรทัศน์ของตนเอง หรือเพื่อจำหน่ายต่อให้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์รายอื่น

2) **ผู้ประกอบธุรกิจบริการสื่อผ่านเว็บไซต์ หรือผู้ประกอบธุรกิจวิโอดี (Video on Demand)**

ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบธุรกิจบริการสื่อผ่านเว็บไซต์ หรือ VOD ประกอบด้วยบริษัทผู้ประกอบธุรกิจให้บริการวีดีโอสตรีมมิ่ง (Video Streaming) หรือบริการวิดิโอดิจิตอลผ่านระบบเครือข่ายอินเตอร์เน็ต และเนื่องจากปัจจุบันความนิยมด้านการใช้เทคโนโลยีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีโอกาสที่จะเติบโตอีกในอนาคต

การขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้แก่ลูกค้าแต่ละกลุ่ม บริษัทจะจัดทำเป็นสัญญาให้สิทธิ์ทั้งหมด 2 รูปแบบ คือ (1) ให้สิทธิ์ในการแพร่ภาพแพร่เสียงแต่เพียงผู้เดียวในช่องทางที่กำหนด (Exclusive) และให้สิทธิ์ในการแพร่ภาพแพร่เสียงแบบไม่ใช่แต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) และ (2) ให้สิทธิ์ในการผลิตและจัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ในสัญญาจะมีการระบุสิทธิ์ในเผยแพร่คอนเทนต์ของบริษัทได้หลายช่องทาง เช่น ให้สิทธิ์ออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลคู่กับให้สิทธิ์ในการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิ้ล หรือให้สิทธิ์ออกอากาศทางสถานี โทรทัศน์ระบบดิจิตอลคู่กับให้สิทธิ์การออกอากาศทางระบบออนไลน์ในกรณีลูกค้ามีการเผยแพร่รายการให้ผู้ชมคอนเทนต์แบบออนไลน์ คู่กับให้สิทธิ์ในการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิ้ล เป็นต้น ทั้งนี้ การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของลูกค้ากลุ่มนี้เป็นการซื้อคราวละหลายรายการและหลายประเภท (Asian Fantasy คู่กับ Hollywood Hit และคู่กับ Kids Inspire เป็นต้น) และมีกำหนดตารางการส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์อย่างชัดเจน

2.2 ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์

กลุ่มลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้าทางสถานีโทรทัศน์ ประกอบด้วย (1) กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Direct Customer) และ (2) กลุ่มตัวแทนบริษัทโฆษณา (Agency) รายละเอียดดังนี้

1) **<u>กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์</u>** <u>(Direct Customer)</u>

คือ บริษัทและ/หรือบุคคล ที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีความต้องการที่จะประชาสัมพันธ์หรือโฆษณาสินค้าผ่านสื่อโทรทัศน์ โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นผู้ติดต่อขอซื้อช่วงเวลากับบริษัทโดยตรงเพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าของตนเอง

2) **กลุ่มตัวแทนบริษัทโฆษณา** (Agency)

คือ บริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจจัดหาสื่อโฆษณาทุกประเภท รวมถึงบริการวางแผนการโฆษณาให้กับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะได้รับมอบหมายจากลูกค้าให้จัดหาสื่อเผื่อเผยแพร่สินค้าโดยมีการกำหนดวงเงินค่าโฆษณาอย่างชัดเจน

2.3 ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์

กลุ่มลูกค้าธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย (1) ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้บริโภคคนสุดท้าย (2) ผู้ประกอบธุรกิจค้าปลีก รายละเอียดดังนี้

1) **ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้บริโภคคนสุดท้าย** (End User)

คือ ผู้บริโภคที่ซื้อผลิตภัณฑ์แล้วนำไปบริโภคเอง หรือมอบให้ผู้อื่น ซึ่งจะติดต่อซื้อผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทาง Call Center ของบริษัทย่อย

2) **ผู้ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีก**

คือ บริษัทเอกชนที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคให้แก่ End User อีกทอดหนึ่ง เช่น ร้านสะดวกซื้อ ซุปเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งการจำหน่ายของบริษัทเป็นการจำหน่ายแบบฝากขาย

3. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

3.1 ภาพรวมอุตสาหกรรม - ธุรกิจสถานีโทรทัศน์และสื่อโฆษณา

ข้อมูลจากกลุ่มบริษัท มีเดีย อินเทลลิเจนซ์ จำกัด หรือ MI Group คาดการณ์ว่าเม็ดเงินสื่อโฆษณาปี 2565 น่าจะมีโอกาสเติบโตได้ถึง 12% หรือมีมูลค่า 84,250 ล้านบาท หลังจากโควิดฉุดอุตสาหกรรมลดลงต่ำสุดในรอบ 20 ปี โดยปี 2563 มูลค่าอยู่ที่ 75,168 ล้านบาท ลดลง 16.7% และปี 2564 มูลค่า 74,713 ล้านบาท ลดลง 0.6%

แนวโน้มการกลับมาเติบโตอีกครั้งของอุตสาหกรรมโฆษณาแม้ยังอยู่ในสถานการณ์โควิดปีนี้ มาจากปัจจุบันประชาชนส่วนใหญ่ได้รับวัคซีนครบ 2 เข็มแล้ว 70% และกระตุ้นเข็ม 3 แล้วกว่า 30% ผู้คนส่วนใหญ่อยากกลับมาใช้ชีวิตปกติหลังอัดอั้นมากว่า 2 ปี ผู้ประกอบธุรกิจต่างๆ จำเป็นต้องกระตุ้นตลาด เพื่อแย่งชิงเม็ดเงินและกำลังซื้อที่มีอยู่อย่างจำกัดของผู้บริโภคส่วนใหญ่

ทั้งนี้ ภาพรวมอุตสาหกรรมโฆษณาปี 2565 มี 3 สื่อหลักที่มีโอกาสเติบโตได้

– สื่อทีวี (Broadcast TV) มูลค่า 40,000 ล้านบาท มีสัดส่วนเม็ดเงินโฆษณา 47.5% หรือลดลงไปต่ำกว่า 50% เป็นปีแรก (จากเดิมในยุคทีวีแอนะล็อกอยู่ที่ 80% และช่วง 10 ปีที่ผ่านมาสัดส่วนอยู่ที่ 60-65%) แต่สื่อทีวี ยังคงความเป็นสื่อหลักอันดับหนึ่งที่ครองเม็ดเงินโฆษณาสูงสุด

– สื่อดิจิทัล (ออนไลน์) ยังเป็นสื่อที่เม็ดเงินโฆษณาเติบโตต่อเนื่องตลอดช่วง 10 ปีที่ผ่านมา รวมทั้งในสถานการณ์โควิด ปี 2564 โฆษณาสื่อดิจิทัลมีมูลค่า 23,315 ล้านบาท เติบโต 11% ส่วนปี 2565 MI Group คาดการณ์มูลค่าอยู่ที่ 27,000 ล้านบาท เติบโต 16% โดยเป็นสื่ออันดับ 2 ที่ครองเม็ดเงินโฆษณาสูงสุดรองจากทีวี หรือสัดส่วนราว 32% ของอุตสาหกรรมโฆษณา

– สื่อนอกบ้าน (OOH) มีแนวโน้มฟื้นตัวในปี 2565 หลังจากประชาชนออกมาใช้ชีวิตนอกบ้านมากขึ้น คาดว่าจะมีเม็ดเงินโฆษณาราว 10,900 ล้านบาท สัดส่วน 13% ของอุตสาหกรรมโฆษณา โดยเฉพาะช่วง 2 ปีที่ผ่านมาสื่อโฆษณานอกบ้านมีมูลค่าลดลงจากสถานการณ์โควิดผู้คน work from home ไม่ได้ออกมาใช้ชีวิตนอกบ้านมากนัก
ที่มา : https://www.brandbuffet.in.th/2022/02/mi-group-forecast-media-industry-spending-y2022/

3.2 ภาวะการแข่งขัน

การที่ผู้ประกอบการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ต่างแข่งขันกันเพื่อแย่งชิงผู้ชม หรือ Eye ball เพื่อดึงเม็ดเงินค่าโฆษณาจากสินค้าต่างๆ โดยกลยุทธ์ในการเพิ่มผู้ชมของแต่ละช่องคือ การจัดหาและผลิตรายการ ทั้ง ละครไทย ซีรีส์ต่างประเทศ เกมส์โชว์ และรายการอื่น ๆ เพื่อดึงดูดและเพิ่มสัดส่วนผู้ชมในช่องของตนเอง แต่เนื่องจากการผลิตรายการเช่น ละคร ซีรีส์ ที่มีประสิทธิภาพและเข้าถึงผู้ชมมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนสูง อีกทั้ง ใช้ระยะเวลาในการจัดทำ (Production) นาน ส่งผลให้หลายช่องเลือกที่จะจัดหารายการสำเร็จรูป ทั้งละคร และซีรีส์ ที่มีต้นทุนที่ถูกกว่าแทนการผลิตเอง

การที่สถานีโทรทัศน์เลือกซื้อรายการสำเร็จรูปนั้น ถือเป็นปัจจัยบวกให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์อย่างสำคัญ เนื่องจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายรายการหรือลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปในประเทศโดยตรงเช่นเดียวกับบริษัทในปัจจุบันมีจำนวนจำกัด และจากการที่บริษัทมุ่งเน้นการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่หลากหลาย เหมาะกับทุกเพศ ทุกวัย อีกทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลายรายการของบริษัทเป็นลิขสิทธิ์ที่บริษัทมีสิทธิ์ให้บริการแต่เพียงผู้เดียว ส่งผลให้สถานีโทรทัศน์หลายช่องซื้อลิขสิทธิ์กับบริษัทแทนคู่แข่ง

สำหรับสภาวะการแข่งขันในธุรกิจจำหน่ายและให้บริการลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปในประเทศไทย ณ ปัจจุบัน มีการแข่งขันสูง แต่เนื่องจากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจดังกล่าวต่างมุ่งเน้นการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์ที่แตกต่างกัน รวมถึงมีช่องทางในการออกอากาศแตกต่างกัน ทั้งนี้ บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเช่นเดียวกับบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคู่แข่ง	ประเภทลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่จำหน่าย	ช่องทางการออกอากาศ
บริษัท เอ็ม พิคเจอร์ส เอ็นเตอร์เทนเม้น จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ต่างประเทศเป็นหลัก	ออกอากาศทางโรงภาพยนตร์
บริษัท สหมงคลฟิล์ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ต่างประเทศเป็นหลัก	ออกอากาศทางโรงภาพยนตร์

ที่มา: ข้อมูลจากผู้บริหารของบริษัท

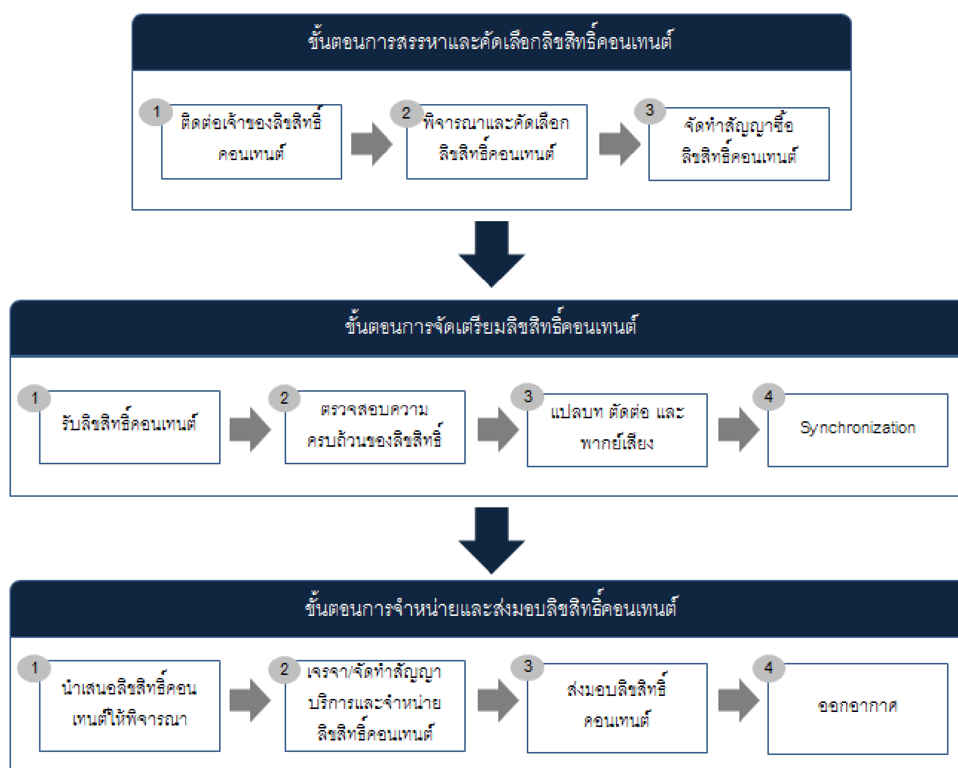
1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่าย ประกอบด้วย (1) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ซื้อและนำเข้ามาจากเจ้าของลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ และผู้ได้รับสิทธิ์ในการเผยแพร่ในประเทศ โดยบริษัทจะดำเนินการตัดต่อ แปลบท และพากย์เสียงเป็นภาษาไทย และทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในประเทศ (2) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ซื้อและนำเข้ามาจากเจ้าของลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ เพื่อทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในต่างประเทศ (3) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทได้สิทธิ์ในการผลิต โดยการจ้างบริษัทภายนอกผลิต ซึ่งต้นทุนในการดำเนินงานในส่วนของรายได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทั้ง 2 รูปแบบ จะประกอบด้วย ค่าสิทธิ์คอนเทนต์ที่ตัดจ่ายในแต่ละปีตามอายุการได้มาของสิทธิ์ ค่าใช้จ่ายในการตัดต่อ ค่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากภายนอกเพื่อทำการแปลบท พากย์เสียง ค่าจ้างทีมงานผลิต และค่าจ้างดารานักแสดงเพื่อพากย์เสียง และ (4) ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของประเทศไทยที่บริษัทเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายไปยังทั่วโลก บริษัทฯจะดำเนินการแปลบทเป็นภาษาอังกฤษ และทำการจำหน่ายและให้บริการแก่ลูกค้าในต่างประเทศ

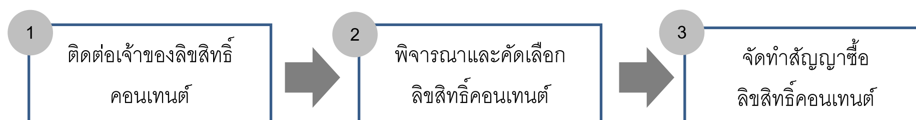
ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อให้ได้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำหรับการให้บริการและจำหน่าย สามารถแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 2) ขั้นตอนการจัดเตรียมคอนเทนต์ และ 3) ขั้นตอนการจำหน่าย

แผนภาพแสดงขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์ของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์



ขั้นตอนที่ 1 : ขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เพื่อเป็นผู้นำในการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และเพื่อให้ได้รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีคุณภาพ ทันต่อกระแสนิยมและน่าสนใจก่อนบริษัทอื่น บริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นอย่างมาก จึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบในขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยมีขั้นตอนดังนี้



1.1 <u>ติดต่อเจ้าของสิทธิ์คอนเทนต์</u>

ขั้นตอนการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถือเป็นขั้นตอนแรกในการให้ได้มาซึ่งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท ปัจจุบันการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทมี 2 วิธี คือ 1) ติดต่อผ่านงานแสดงคอนเทนต์ เช่น งาน Marche' International des Programmes de Communication (“MIPCOM”) จัด ณ เมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส ในระหว่างเดือนตุลาคม หรืองาน Marche International des Programmes de Television (“MIPTV”) จัด ณ เมืองคานส์ ประเทศฝรั่งเศส งาน Busan Content Market (“BCM”) งานแสดงคอนเทนต์ข้างต้นเป็นงานระดับสากลที่รวบรวมผู้ผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลากหลายประเภท ทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภาพยนตร์ ละคร ซีรีย์ การ์ตูน และสารคดีเป็นจำนวนมาก จึงเป็นวิธีที่ใช้ในการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ 2)ติดต่อกลุ่มเจ้าของและผู้ขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านทางความสัมพันธ์ของฝ่ายบริหาร เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทมีประสบการณ์ด้านการติดต่อและซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์มามากกว่า 10 ปี อีกทั้ง มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ จึงทำให้บริษัทมีช่องทางการติดต่อเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ช่องทางอื่นเพิ่มเติม นอกจากการร่วมงานแสดงคอนเทนต์ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัทเมื่อเทียบกับบริษัทอื่น

สำหรับธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศนั้น บริษัทจะไม่มีต้นทุนในการจัดซื้อคอนเทนต์ เนื่องจากเป็นเพียงตัวแทนในการจัดจำหน่าย ดังนั้นการคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์จะดำเนินการเพียงคัดเลือกคอนเทนต์ที่น่าสนใจ โดยไม่ต้องมีการทำสัญญาซื้อคอนเทนต์เพิ่มเติม

1.2 พิจารณาคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การพิจารณาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทจะพิจารณาจาก (1) รายละเอียดนักแสดงตัวนำในเรื่อง (2) ทีมงานผู้สร้าง ผู้กำกับ บริษัทผู้สร้าง และประวัติบริษัทสถานีโทรทัศน์ (3) รางวัลที่ได้รับ (กรณีลิขสิทธิ์คอนเทนต์ดังกล่าวเคยออกอากาศหรือฉายแล้ว) (4) ความน่าสนใจของตัวอย่างคอนเทนต์ (Teaser) และ (5) เรื่องย่อและบทเนื้อเรื่อง

เมื่อพิจารณาและคัดเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ตามเกณฑ์ข้างต้นแล้ว ฝ่ายบริหารจะดำเนินการประสานงานกับบริษัทเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อระบุรายการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ต้องการ ก่อนจะดำเนินการจัดทำสัญญาเป็นลำดับถัดไป

1.3 จัดทำสัญญาเช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์

สัญญาเช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจัดทำกับคู่ค้ามีทั้งหมด 3 รูปแบบ คือ 1) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content) 2) สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาดและมีสิทธิ์เลือกคอนเทนต์เป็นบริษัทแรก (Output Deal) และ 3) สัญญาให้เช่าสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไป

สัญญาที่บริษัทจัดทำกับบริษัทเจ้าของลิขสิทธิ์มีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 5 ปี และสัญญาทั้ง 3 รูปแบบรายละเอียดดังนี้

1.3.1 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content)

สัญญาให้เช่าสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด (Exclusive Content) คือ สัญญาที่เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Licensor) ให้สิทธิ์ในการเผยแพร่คอนเทนต์แก่บริษัท (Licensee) แต่เพียงผู้เดียว โดยมีเงื่อนไขในการเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ดังนี้ (1) ออกอากาศได้เพียงประเทศที่กำหนด เช่น ประเทศไทย พม่า ลาว (2) ออกอากาศในภาษาที่กำหนด เช่น พากย์ไทย หรืออนุญาตให้มีคำแปล (Subtitle) (3) ออกอากาศหรือเผยแพร่เฉพาะช่องทางที่กำหนด เช่น สถานีโทรทัศน์ประเภทฟรีทีวี (Free TV) วิดีโอออนดีมานด์ (VOD) สถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม และสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล เป็นต้น และ(4) กำหนดจำนวนรอบในการออกอากาศ เช่น อนุญาตให้ออกอากาศซ้ำได้ (Rerun)

1.3.2 สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาดและมีสิทธิ์เลือกคอนเทนต์เป็นบริษัทแรก (Output Deal)

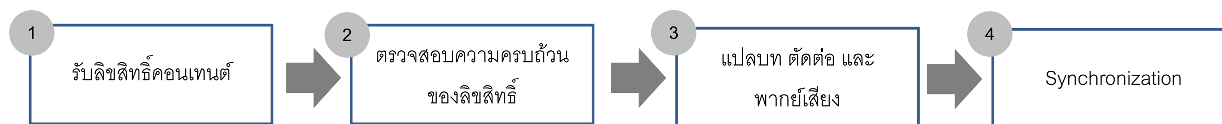
สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แบบ Output Deal คือ สัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีลักษณะและเงื่อนไขแบบเดียวกับสัญญา Exclusive Content เพียงแต่สัญญาแบบ Output Deal บริษัทจะได้สิทธิ์ในการเลือกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ก่อนบริษัทอื่น ๆ และในระหว่างที่บริษัทพิจารณาเลือกนั้น เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไม่สามารถให้บริษัทอื่นเลือกได้จนกว่าบริษัทจะแจ้งว่าไม่ต้องการหรือจนกว่าระยะเวลาที่บริษัทมีสิทธิ์พิจารณาจะครบกำหนด

1.3.3 สัญญาให้เช่าสิทธิ์คอนเทนต์แบบทั่วไป

สัญญาให้เช่าสิทธิ์คอนเทนแบบทั่วไป เป็นสัญญาให้เช่าสิทธิ์คอนเทนต์ที่มีเงื่อนไขแบบเดียวกับ สัญญาให้สิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาดฯ (Exclusive Content) ยกเว้น ในระหว่างที่บริษัทได้รับสิทธิ์เผยแพร่คอนเทนต์นั้น เจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Licensor) สามารถให้บริษัทอื่นได้รับสิทธิ์ในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดียวกับบริษัทได้

ขั้นตอนที่ 2 : ขั้นตอนการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เมื่อบริษัทและเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์จัดทำสัญญาให้เช่าลิขสิทธิ์คอนเทนต์แล้วเสร็จ บริษัทจะดำเนินการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อจำหน่ายต่อไป ขั้นตอนการจัดเตรียมลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีรายละเอียดดังนี้



2.1 <u>รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์</u>

การรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์มี 2 วิธี คือ (1) รับลิขสิทธิ์คอนเทนโดยการดาวน์โหลด (Download) ทางอินเตอร์เน็ต โดยเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์จะเป็นผู้ส่งลิงค์ (Link) และรหัสเพื่อให้บริษัทดาวน์โหลดไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (2) รับลิขสิทธิ์ในรูปแบบเป็น External Hard disk จากต่างประเทศ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและฝ่าย Content operation ของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในขั้นตอนนี้ สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทได้รับจะประกอบด้วยไฟล์ภาพ ไฟล์เสียงพูดของนักแสดง (Dialog) ไฟล์เสียงประกอบ (Sound Effect) และบทละคร ยกเว้น บางครั้งทางเจ้าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์อาจส่งเพียงไฟล์ภาพ และไฟล์เสียงแบบรวมที่มีทั้งเสียงนักแสดงและเสียงประกอบ (Mixed file)

สำหรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทที่นำเข้ามาเพื่อจำหน่ายในต่างประเทศ จะไม่มีการ แปลบท ตัดต่อ พากย์เสียง และ Synchronization โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ดาวน์โหลดมาแล้วจะพร้อมทำการส่งมอบให้กับลูกค้าทันที

2.2 <u>ตรวจสอบความครบถ้วนของลิขสิทธิ์</u>

ภายหลังจากได้รับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ฝ่าย Content Operation ของบริษัทจะดำเนินการตรวจเช็คความครบถ้วนของไฟล์ที่ได้รับ ก่อนจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบ External Hard disk และเก็บในห้องจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Film Library) เป็นลำดับถัดไป

2.3 <u>แปลบท ตัดต่อและพากย์เสียง</u>

เนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทซื้อและนำเข้าเป็นลิขสิทธิ์จากต่างประเทศเป็นหลัก จึงต้องมีขั้นตอนการจ้างผู้เชี่ยวชาญและนักแปลอาชีพในการแปลบทเป็นภาษาไทยและเพื่อป้องกันมิให้ผูกขาดงานกับนักแปลรายใดเฉพาะ และ มิให้เกิดประเด็นแปลบทละครไม่ทันกำหนดการ บริษัทจึงมีการจ้างนักแปลบทหลายรายโดยปัจจุบันมีทั้งหมด 13 ทีม ที่บริษัทใช้บริการอยู่ สำหรับการพากย์เสียงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทจะทำการพากย์โดยทีมพากย์ผู้เชี่ยวชาญภายนอก ซึ่งดำเนินการในห้องพากย์ของบริษัทปัจจุบันบริษัทมีทีมพากย์ที่ใช้บริการทั้งหมด 10 ทีมและเพื่อป้องกันมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทถูกคัดลอกและนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต ฝ่าย Content Operation จะดำเนินการคัดลอกไฟล์ภาพลิขสิทธิ์คอนเทนต์พร้อมกับบีบอัดขนาดไฟล์ให้มีขนาดเล็กและมีขนาดความชัดของภาพต่ำก่อนส่งให้ห้องพากย์ดำเนินการพากเสียงเป็นลำดับต่อไป

สำหรับธุรกิจการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ บริษัทจะมีเพียงขั้นตอนของการแปลบทเป็นภาษาอังกฤษเท่านั้น เพื่อให้พร้อมที่จะจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศ

ลิขสิทธิ์คอนเทนท์ที่ผ่านการพากย์เสียง และตัดต่อแล้วจะถูกจัดเก็บในรูปแบบ Hard disk โดยแยกไฟล์ภาพ ไฟล์เสียงพากย์ (Dialog) และไฟล์เสียงประกอบ (Sound Effect) และจัดเก็บในห้องจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ (Film Library) เป็นลำดับถัดไป

2.4 Synchronization

ขั้นตอนการ Synchronization คือ ขั้นตอนการทำให้เสียงพากย์ เสียงประกอบ ไฟล์ภาพผสานกัน รวมถึงทำการแปลงสกุลไฟล์ให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ ถือเป็นขั้นตอนการทำให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์สมบูรณ์ก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้าตามกำหนดการ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ผ่านการ Synchronization จะถูกจัดเก็บใส่ ฮาร์ดดิส (Harddisk) เพื่อทำการจัดส่งให้ลูกค้าตามกำหนดของสัญญาเป็นลำดับต่อไป

ขั้นตอนที่ 3 : ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์

การจำหน่ายและส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท มีทั้งหมด 4 ขั้นตอน ประกอบด้วย 1) นำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้ลูกค้าพิจารณา 2) เจรจา/จัดทำสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 3) ส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ 4) ออกอากาศ



3.1 นำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้พิจารณา

บริษัทมีวิธีการนำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาทั้งหมด 2 วิธี คือ 1) นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาโดยตรง และ 2) นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาผ่านงานอีเว้นท์ มีรายละเอียดดังนี้

- นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาโดยตรง

การนำเสนอคอนเทนต์ให้ลูกค้าโดยตรงดำเนินการโดยฝ่ายบริหารและฝ่ายขายของบริษัทวิธีการนำเสนอแก่ลูกค้าโดยตรงจะเน้นสำหรับลูกค้ารายใหญ่ หรือลูกค้าที่มีสัมพันธ์อันดี มีการซื้อและหรือใช้บริการกับบริษัทอย่างต่อเนื่องและเป็นลูกค้าที่ไม่มีปัญหาเรื่องการชำระเงินในการนำเสนอรูปแบบนี้ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอให้ลูกค้าตั้งแต่บริษัทได้รับลิขสิทธิ์จากเจ้าของคอนเทนต์

- นำเสนอให้ลูกค้าพิจารณาผ่านงานอีเว้นท์

บริษัทมีการจัดงานอีเว้นท์เป็นประจำทุกปีเพื่อทำการประชาสัมพันธ์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับกลุ่มลูกค้า ทั้งลูกค้าผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์ ผู้ประกอบธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเม็นท์ ผู้ประกอบธุรกิจ VOD เป็นต้น ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เผยแพร่ในงานอีเว้นท์มีทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ ๆ ที่เพิ่งได้รับและลิขสิทธิ์คอนเทนต์เดิมที่ได้รับมาก่อนหน้า

สำหรับการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปต่างประเทศ บริษัทมีการเข้าร่วมงานแสดงคอนเทนต์ระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งเป็นงานระดับสากลที่รวบรวมผู้ซื้อและผู้ผลิตลิขสิทธิ์คอนเทนต์หลากหลายประเภทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการนำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ใหม่ๆ ให้กับกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ของบริษัท

3.2 เจรจา/จัดทำสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทประกอบด้วยผู้ประกอบธุรกิจหลายประเภท ดังนั้น สัญญาให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทจึงแบ่งตามรูปแบบธุรกิจของลูกค้าและช่องทางการเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยมีทั้งหมด 2 ลักษณะ คือ 1) สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์แพร่ภาพแพร่เสียง และ 2) สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่าย

- สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์แพร่ภาพแพร่เสียง

สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์แพร่ภาพแพร่เสียง เป็นสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์เพื่อเผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทางสถานีโทรทัศน์ทุกระบบ รวมถึงเพื่อเผยแพร่ทางสื่ออินเตอร์เน็ต

- สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่าย

สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่าย เป็นสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ์ผลิตและจำหน่ายผ่านทาง Home Entertainment เช่น แผ่น DVD Blu-ray เป็นต้น

ทั้งนี้ สัญญาทั้ง 2ลักษณะจะมีการระบุเงื่อนไขการเผยแพร่ เช่น ระบุว่าให้สิทธิ์เผยแพร่แบบ Exclusive หรือ Non-Exclusive และระบุเงื่อนไขการจ่ายชำระ เช่น จ่ายชำระเป็นเช็คจ่ายล่วงหน้า หรือจ่ายชำระตามกำหนดการส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ เป็นต้น

3.3 <u>ส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์</u>

การส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทให้กับลูกค้าจะส่งมอบในรูปแบบ Hard disk ตามกำหนดการที่ตกลงร่วมกันในสัญญาบริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ โดยลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ส่งมอบจะต้องผ่านการตรวจเช็คคุณภาพและดำเนินการจัดทำให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์อยู่ในรูปแบบที่ลูกค้าต้องการ

ทั้งนี้ ระยะเวลาการตั้งแต่ทำการรับลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ จนถึงส่งมอบลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้า มีระยะเวลาในการดำเนินการระหว่าง 2 – 6 เดือน

3.4 <u>ออกอากาศ</u>

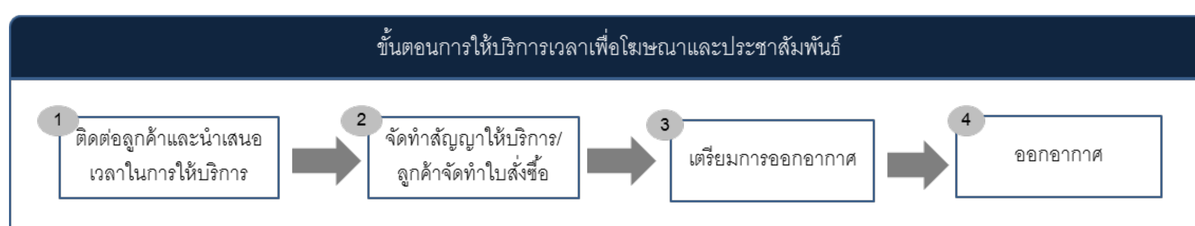
การออกอากาศลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทภายหลังส่งมอบให้กับลูกค้าขึ้นอยู่กับตารางและผังรายการของลูกค้าแต่ละราย เช่น ลูกค้าอาจออกอากาศลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทช่วงปลายปี แต่บริษัทดำเนินการส่งมอบแล้วเสร็จตั้งแต่กลางปี เป็นต้น

2. **ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์**

ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์เป็นเวลาจากช่อง JKN 18 และดำเนินงานโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด

ทั้งนี้ รูปแบบเวลาที่บริษัทย่อยจำหน่ายในปัจจุบันมี 3 แบบ คือ 1) บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ ทีวีซี (TVC) หรือสปอต (Spot) 2) บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในรูปแบบสกู๊ป (Scoop) และ 3) รายการแนะนำสินค้าและบริการ (Direct sale) ซึ่งขั้นตอนการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ สามารถแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ติดต่อลูกค้าและนำเสนอเวลาในการให้บริการ 2) จัดทำสัญญาให้บริการ/ลูกค้าจัดทำใบสั่งซื้อ 3) เตรียมการออกอากาศ และ 4) ออกอากาศ

แผนภาพแสดงขั้นตอนการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์



ขั้นตอนที่ 1 : ติดต่อลูกค้าและนำเสนอเวลาในการให้บริการ

ลูกค้าธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ มีทั้งหมด 2 ประเภท ดังนี้

- ติดต่อเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer):

การติดต่อกลุ่มลูกค้าเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ (Direct Customer) คือ การติดต่อเจ้าของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่ต้องการโฆษณาสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของตนเองผ่านสื่อประเภทโทรทัศน์ ซึ่งฝ่ายขายของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในขั้นตอนดังกล่าว

- ติดต่อผ่านทางบริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency):

บริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency) คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนให้กับลูกค้าเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์ในการวางแผนการโฆษณา และหาช่องทางการโฆษณาที่เหมาะสมกับสินค้าและผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ซึ่ง Agency แต่ละรายจะเป็นตัวแทนให้กับเจ้าของสินค้าและผลิตภัณฑ์หลายราย ส่งผลให้ลูกค้าประเภท Agency เป็นลูกค้าที่มีปริมาณการซื้อได้มาก ส่วนใหญ่ตัวแทนโฆษณาจะมีนโยบายการซื้อของตนเองอย่างชัดเจน

ในการติดต่อลูกค้าเพื่อเสนอเวลาในการให้บริการ โดยบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัดจะนำเสนอผังรายการที่จะออกอากาศในช่อง JKN 18 พร้อมกับช่วงเวลาทั้งหมดที่สามารถโฆษณาให้กับลูกค้า รวมถึงผลเรตติ้งของช่องเพื่อให้ลูกค้าพิจารณา

ขั้นตอนที่ 2: จัดทำสัญญาให้บริการ/ลูกค้าจัดทำใบสั่งซื้อ

ภายหลังจากลูกค้าตัดสินใจเลือกช่วงเวลาในการโฆษณาสินค้าและผลิตภัณฑ์ บริษัทจะนำส่งใบเสอราคาเพื่อให้ลูกค้าพิจารณาก่อนทำสัญญาให้บริการ หรือลูกค้าทำใบสั่งซื้อ (PO) และเมื่อได้รับเอกสารยืนยันการซื้อเวลาโฆษณาทางช่อง JKN 18 ลูกค้าจะนำส่งไฟล์โฆษณาที่ต้องการออกอากาศให้บริษัทเป็นลำดับถัดไป

ขั้นตอนที่ 3: เตรียมการออกอากาศ

ภายหลังจัดทำสัญญาหรือสั่งซื้อเวลาโฆษณา ลูกค้าจะส่งแผนหรือผังเวลาโฆษณาที่ลูกค้าต้องการให้บริษัทออกอากาศทางช่อง JKN 18 พร้อมกับไฟล์โฆษณา มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อยที่เป็นผู้ดูแลผังการออกอากาศของช่อง JKN 18 ดำเนินการเรียงลำดับโฆษณาให้ตามแผนหรือผังเวลาโฆษณา

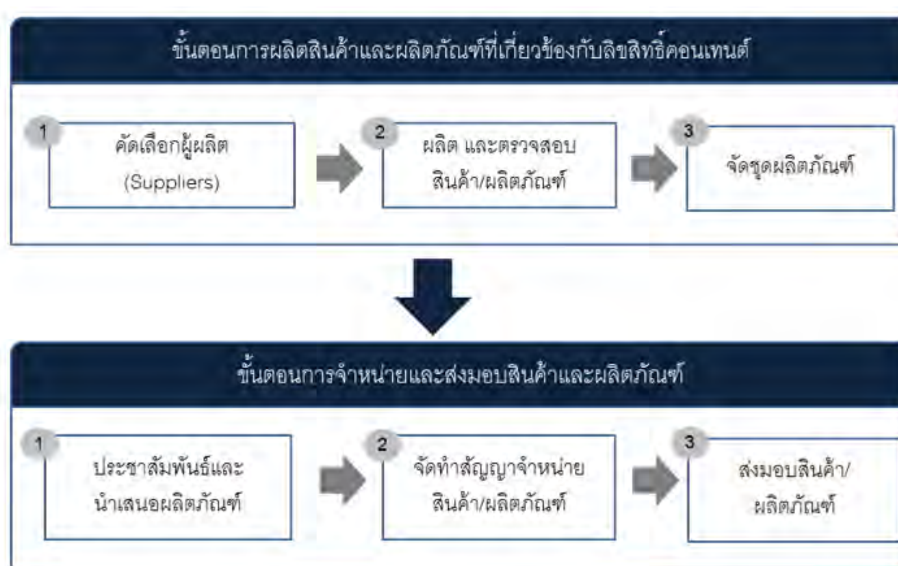
ขั้นตอนที่ 4: ออกอากาศ

การออกอากาศทางช่อง JKN18 เป็นการออกอากาศผ่านระบบทีวีดิจิตอล โดยจะมีการส่งสัญญาณภาพจากห้องส่งของบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด เพื่อออกอากาศ

3. **ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์**

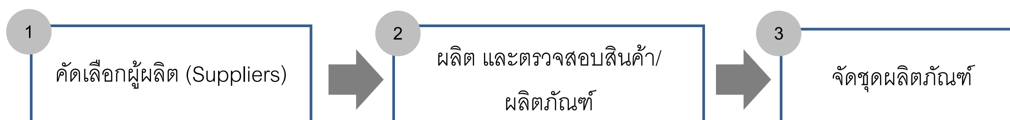
สินค้าและผลิตภัณฑ์ภายใต้ธุรกิจนี้เป็นสินค้าที่เพื่อความงาม และสุขภาพ ทั้งนี้ การดำเนินการเพื่อให้ได้สินค้าและผลิตภัณฑ์สามารถแบ่งเป็น 2 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) ขั้นตอนการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ และ 2) ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์

แผนภาพแสดงขั้นตอนการจัดหาสินค้าของธุรกิจจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์



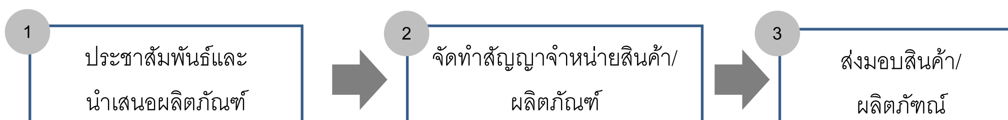
ขั้นตอนที่ 1 : ขั้นตอนการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณาและวางแผนการผลิตภัณฑ์ การผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์มีขั้นตอนดังนี้



สินค้าและผลิตภัณฑ์มีหลากหลายประเภท เช่น ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ครีม โลชั่น แชมพู เป็นต้น และเนื่องจากบริษัทมิได้มีโรงงานผลิตสินค้าของตนเอง การผลิตจึงว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ผลิตแทน โดยมีเจ้าหน้าที่ของบริษัทตรวจเช็คสินค้าและผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ

ขั้นตอนที่ 2 : ขั้นตอนการจำหน่ายและส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์



บริษัทประชาสัมพันธ์สินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านทางสื่อสถานีโทรทัศน์ของบริษัทและสื่อต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ ป้ายโฆษณา เป็นต้น และสำหรับการขายสินค้าและผลิตภัณฑ์บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายและให้ส่วนลดอย่างชัดเจนสำหรับสินค้าแต่ละประเภท ทั้งนี้ การส่งมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์เป็นไปตามสัญญาซื้อขายระหว่างบริษัทและกลุ่มลูกค้า

JKN

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวร

ทรัพย์สินถาวรที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของและใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 445.44 ล้านบาท โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. Computer & Software	บริษัทและบริษัทย่อย	30.44	ไม่มี
2. ที่ดิน	บริษัทย่อย	127.70	ใช้เป็นหลักประกันให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง[/1]
3.อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัทย่อย	174.23	ใช้เป็นหลักประกันให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง[/1]
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	บริษัทและบริษัทย่อย	89.93	ไม่มี
5. เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทและบริษัทย่อย	17.86	ไม่มี
6. ยานพาหนะ	บริษัทและบริษัทย่อย	3.07	ไม่มี
7. งานระหว่างก่อสร้าง	บริษัทและบริษัทย่อย	2.21	ไม่มี
รวม		445.44	

หมายเหตุ: [/1] เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด (“DN”) และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด” โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 50 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 5 ล้านบาท และรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเจ้าหนี้ของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 2,388 ล้านบาท โดยบริษัทจะต้องชำระค่าตอบแทนในการรับโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าว เป็นจำนวนประมาณ 1,055 ล้านบาทโดยจ่าย ณ วันโอนสิทธิ จำนวน 855 ล้านบาท และจำนวน 200 ล้านบาท ทยอยจ่ายรายเดือน เป็นระยะเวลา 3 ปีโดยไม่มีดอกเบี้ย

2. รายละเอียดสัญญาเช่า

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการ ดังนี้

รายการ	การใช้งาน	ผู้ให้เช่า	ระยะเวลาของสัญญา	อัตราคาเช่า /เดือน (บาท)	ค่าส่วนกลาง (บาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท	ค่าเช่าสำนักงาน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 มกราคม 2562 - 31 กรกฎาคม 2566	400,000.00	300,000.00	เงินประกัน 831,600.00 บาท
บริษัท	ค่าเช่าสำนักงาน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 สิงหาคม 2563 - 31 กรกฎาคม 2566	87,200.00	60,386.00	เงินประกัน 174,400.00 บาท
บริษัท	ค่าเช่าสำนักงาน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 สิงหาคม 2563 - 31 กรกฎาคม 2566	179,259.20	124,137.00	เงินประกัน 606,720.68 บาท
บริษัท	ค่าเช่าสำนักงาน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2565	109,540.00	75,856.45	เงินประกัน 109,540.00 บาท
บริษัท	ค่าเช่าสำนักงาน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 พฤษภาคม 2562 - 30 เมษายน 2565	101,600.00	70,358.00	เงินประกัน 101,600.00 บาท
บริษัท	ค่าเช่าสำนักงาน	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 พฤษภาคม 2562 - 30 เมษายน 2565	101,600.00	70,358.00	เงินประกัน 101,600.00 บาท
บริษัท	ค่าเช่าคลังสินค้า	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 ธันวาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2565	14,400.00	-	เงินประกัน 14,400.00 บาท
บริษัท	ค่าเช่ารถยนต์	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2565	18,190.00	-	-
บริษัทย่อย[1/]	ค่าเช่าสำนักงานและค่าเช่าคลังสินค้า	บริษัท เอ็มเอ็น ออโต้ทีม จำกัด	1 เมษายน 2564 - 30 มีนาคม 2566	50,000.00	-	เงินประกัน 50,000.00 บาท
บริษัทย่อย[1/]	ค่าเช่าที่ดิน	บริษัท เอ็มเอ็น ออโต้ทีม จำกัด	1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2566	50,000.00	-	เงินประกัน 50,000.00 บาท

<u>หมายเหตุ</u>: [/1] บริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด และบริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด

3. **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 3,465.20 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

รายการ	กรรมสิทธิ์	ระยะเวลา (โดยเฉลี่ย)	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ลิขสิทธิ์คอนเทนต์	บริษัทและบริษัทย่อย	5 - 7 ปี	3,465.20	ไม่มี

สรุปสาระสำคัญของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ส่วนใหญ่เป็นสิทธิ์ที่ได้มาจากผู้จำหน่ายหรือตัวแทนจำหน่ายสิทธิ์คอนเทนต์ต่างประเทศ โดยมีระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 5 - 7 ปี ซึ่งสามารถจำแนกสัดส่วนตามอายุสัญญาได้ดังนี้

อายุของลิขสิทธิ์คอนเทนต์	สัดส่วน (ร้อยละ) ของคอนเทนต์ทั้งหมด
น้อยกว่าเท่ากับ 3 ปี	2.09
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	21.45
มากกว่า 5 ปี	76.47

2. ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทได้รับมา มีรายละเอียดที่แตกต่างกัน โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงสิทธิ์คอนเทนต์ที่ได้รับ ระยะเวลา มูลค่าของสัญญา พื้นที่ที่อนุญาตให้จำหน่าย รายละเอียดคอนเทนต์ในสัญญา รูปแบบการเผยแพร่สิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงเงื่อนไขการชำระเงิน ขึ้นอยู่กับรายละเอียดตามที่ตกลงกันระหว่างผู้ขายและบริษัท

3. ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทมีอยู่นั้น สามารถแบ่งออกเป็น 8 ประเภท ดังนี้

ประเภท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. เจเคเอ็นออริจินอล (JKN Original)	29.85
2. เอเชียนแฟนตาซี (Asian Fantasy)	2,634.79
3. ฮอลลิวูดฮิต (Hollywood Hit)	571.64
4. ไอเมจิค ดิโปรเจค (I-Magic The Project)	103.60
5. คิดส์อินสไปร์ (Kids Inspired)	18.47
6. มิวสิคสตาร์ พาเหรด (Music Star Parade)	3.41
7. นิวส์ (News)	0.01
8. ซุปเปอร์โชว์และซีซั่นนอลไฮไลท์ (Super Show & Seasonal Highlight)	103.43
รวม	3,465.20

4. สัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดดังนี้

1. CNBC Agreement

รายละเอียดสัญญา		
คู่สัญญา	:	Business News (Asia) LLP trading as CNBC Asia Pacific (CNBC)
ประเทศของคู่สัญญา	:	สิงคโปร์
เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา	:	คู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายสามารถยกเลิกสัญญาได้ทันที โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคู่สัญญาอีกฝ่าย หากเกิดกรณีที่เข้าข่ายตามที่ระบุในสัญญา โดยแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะดังนี้ 1. สิทธิ์ในการบอกเลิกโดย CNBC มีสาระสำคัญดังนี้ - ในกรณีที่บริษัท ไม่สามารถดำเนินการหรือให้บริการตามสิทธิ์ที่ได้รับ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน - ในกรณีที่บริษัท ไม่สามารถดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งการได้รับอนุญาตจากผู้เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการหรือให้บริการตามสิทธิ์ที่ได้รับ เช่น ใบอนุญาตประกอบช่องสถานีโทรทัศน์ผ่านระบบดาวเทียมสำหรับช่อง CNBC Thailand - ไม่ชำระเงินจำนวนใดๆ แก่ CNBC ตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญา 2. สิทธิ์ในการบอกเลิกโดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง มีสาระสำคัญดังนี้ - ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งถูกศาลตัดสินให้เป็นบุคคลล้มละลาย - ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอยู่ในสถานะปรับปรุงโครงสร้างกิจการ หรือถูกยื่นคำร้องให้มีสถานะล้มละลาย และไม่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ภายใน 30 วัน
เงื่อนไขการต่อสัญญา	:	ไม่มีระบุในสัญญา
สาระสำคัญของสัญญา	:	บริษัทได้รับสิทธิ์จาก CNBC ใน 2 รูปแบบเพื่อใช้สำหรับดำเนินการในประเทศไทย โดยแบ่งตามระยะเวลาออกเป็น 2 ช่วง ดังนี้ 1. ระยะที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2570 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิ์ในรูปแบบ “Branded Block” ซึ่งเป็นสิทธิ์ในการออกอากาศคอนเทนต์ของ CNBC ในรูปแบบภาษาไทย โดยสามารถเผยแพร่ได้ในช่องทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม ระบบทีวีดิจิตอล ระบบฟรีทีวี และระบบผ่านอินเตอร์เน็ต 2. ระยะที่ 2 ภายใน 2 ปีนับจากวันที่เริ่มสิทธิ์ประเภท Branded Block บริษัทจะได้รับสิทธิ์ในรูปแบบ “CNBC Thailand Channel” ซึ่งเป็นสิทธิ์ในการผลิตและออกอากาศรายการโทรทัศน์ตามรูปแบบของ CNBC ในรูปแบบภาษาไทย โดยออกอากาศทางช่อง CNBC Thailand
ระยะเวลาของสัญญา	:	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2570

2. ใบรับรอง ใบอนุญาตที่บริษัทได้รับ

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีใบรับรอง และใบอนุญาต จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ และจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

สถาบัน / หน่วยงาน / บุคคลที่ให้การรับรอง	ชื่อใบรับรอง / ใบอนุญาต / การขึ้นทะเบียน	ขอบเขต	ระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ์
สำนักราชเลขาธิการ พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานพระราชานุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ [1/]	พระราชทานพระราชานุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์และภาพพระราชกรณียกิจ ไปจัดทำสารคดีชุด My Queen - พระราชินีของเรา ความยาว 120 นาที เผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดาวเทียมช่องสัญญาณ	ตั้งแต่ 7 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด My Queen - พระราชินีของเรา	ตั้งแต่ 20 สิงหาคม 2557 เป็นต้นไป
สำนักราชเลขาธิการ พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานพระราชานุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ และภาพพระราชกรณียกิจ [2/]	พระราชทานพระราชานุญาตเชิญ พระฉายาลักษณ์ พระฉายาลักษณ์ที่ฉายกับสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ภาพถ่ายฝีพระหัตถ์ ภาพและวีดีทัศน์พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ไปจัดทำสารคดีชุด King Bhumibol of Thailand: The People's King - ในหลวงในดวงใจ ความยาว 60 นาที	ตั้งแต่ 5 พฤศจิกายน 2557 เป็นต้นไป
สำนักราชเลขาธิการ พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานแผ่นซีดีพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และพระราชทานพระราชานุญาต[3/]	พระราชทานพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และพระราชทานพระราชานุญาตทำสำเนาวีดิทัศน์ พระราชประวัติและพระราชกรณียกิจด้านต่างๆ ไปจัดทำสารคดี ชุด"My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เจ้าฟ้าประชาชน"	ตั้งแต่ 27 มกราคม 2558 เป็นต้นไป
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ เจ้าฟ้าประชาชน	ตั้งแต่ 10 พฤศจิกายน 2557 เป็นต้นไป
คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)	ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (กิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่) ที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตัวเอง ช่องรายการJKN TV[4/]	ใช้ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสถานีโทรทัศน์	08 เมษายน 2563 - 07 เมษายน 2564

สถาบัน / หน่วยงาน / บุคคลที่ให้การรับรอง	ชื่อใบรับรอง / ใบอนุญาต / การขึ้นทะเบียน	ขอบเขต	ระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ์
ท่านผู้หญิงทัศนาวลัย ศรสงคราม	จดหมายพระราชทานพระบรมราชานุญาต[5/]	พระราชทานพระบรมราชานุญาตเชิญพระบรมฉายาลักษณ์ จากหนังสือ "เจ้านายเล็ก ๆ – ยุวกษัตริย์"พระนิพนธ์ในสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ เพื่อประกอบการจัดทำสารคดีเฉลิมพระเกียรติชุด "King's Mom : พระมารดาสองแผ่นดิน"	30 กันยายน 2559 เป็นต้นไป
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด King's Mom : พระมารดาสองแผ่นดิน	ตั้งแต่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป
เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก (National Geographic)	จดหมายอนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic	อนุญาตให้ใช้ตรา National Geographic บนผลิตภัณฑ์สารคดีชุด Siddahartha	ตั้งแต่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป
สำนักราชเลขาธิการ พระบรมมหาราชวัง	พระราชทานพระราชานุญาตเชิญพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และสำเนาวีดีทัศน์ระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช [6/]	พระราชทานพระฉายาลักษณ์ ภาพพระราชกรณียกิจ และสำเนาวีดีทัศน์พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระประมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ไปจัดทำสารคดี ชุด"My King - ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร"	ตั้งแต่ 27 มกราคม 2558 เป็นต้นไป
National Broadcasting Company Universal (NBC)	License and Corporation Agreement	อนุญาตให้ผลิตรายการเกี่ยวกับข่าวธุรกิจและการลงทุนภายใต้แบรนด์ CNBC	2560 - 2570
คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)	ใบอนุญาตใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์สำหรับให้บริการโทรทัศน์ที่ใช้คลื่นความถี่ระดับชาติ ช่องรายการ เจเคเอ็น 18	ใช้ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสถานีโทรทัศน์ ในรูปแบบ Digital Terrestrial Rights (DTT)	25 เมษายน 2557 - 24 เมษายน 2572
คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)	ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ (กิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่) ที่ไม่มีโครงข่ายเป็นของตัวเอง ช่องรายการ ไฮ ช็อป ปิ้ง ทีวี	ใช้ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสถานีโทรทัศน์	26 ตุลาคม 2561 - 25 ตุลาคม 2566

หมายเหตุ [1/] สารคดีชุด My Queen – พระราชินีของเรา เป็นสารคดีที่จัดทำเนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๘๔ พรรษา เพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ตามที่กำหนด และบริษัทยังได้รับพระราชทานพระราชานุญาตจัดทำเป็นหนังสือประกอบดีวีดีสารคดีร่วมกับเนชั่นแนลจีโอกราฟฟิก สหรัฐอเมริกา โดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด

[2/] สารคดีชุด The People's King – ในหลวงในดวงใจ เป็นสารคดีที่จัดทำเพื่อมอบแก่หน่วยงานราชการต่าง ๆ และจำหน่าย โดยรายได้ส่วนหนึ่งทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายโดยเสด็จพระราชกุศลตามพระราชอัธยาศัยโดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด

[3/] สารคดีชุด My Princess – สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ เจ้าหญิงของเรา โครงการสารคดีที่มีความยาว 120 นาที โดยนำพระราชประวัติและพระราชกรณียกิจด้านต่างๆ และลงพิมพ์ในหนังสือบทความพิเศษ โดยนำเนื้อหาของสารคดีดังกล่าวจัดพิมพ์เป็นหนังสือ และจัดทำเป็นแผ่นดีวีดี ภายใต้เครื่องหมายการค้าของ National Geographic โดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด

[4/] ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงสำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ฯ ซึ่งออกโดยคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ให้กับบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด ซึ่งการได้รับอนุญาตครั้งแรกจะมีอายุ 1 ปี หากปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับครบถ้วน การต่ออายุครั้งต่อไปจะได้รับอนุญาตเป็น 2 ปี และ 5 ปี ตามลำดับ

[5/] สารคดีชุด “King's Mom: พระมารดาสองแผ่นดิน” โครงการสารคดีที่จัดทำเพื่อเฉลิมพระเกียรติเพื่อเผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์ และสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม

[6/] สารคดีชุด “My King: ในหลวงของเรา...ความสุข ความทรงจำ นิรันดร” เป็นสารคดีเพื่อเผยแพร่พระราชประวัติพระราชกรณียกิจ และรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยจัดทำเป็นดีวีดีสารคดีสำหรับมอบแก่หน่วยงานกับสถาบันศึกษาต่างๆ และจำหน่าย โดยรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายสมทบทุนศิริราชมูลนิธิ โดยสามารถผลิตและจำหน่ายได้ในปริมาณที่กำหนด

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) ทั้งหมด 36 สัญญา มีมูลค่ารวมเท่ากับ 806.35 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในประเทศ มูลค่า 143.33 ล้านบาทและ Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ มูลค่า 663.02 ล้านบาท หรือ 19.94 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ดังนั้น การตัดสินใจของบริษัทในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ นอกจากบริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวแล้ว การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") ก็เป็นอีกปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญ ด้วยตระหนักว่าเป็นการควบคุมและกลไกที่จะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ไปลงทุนรวมถึงการมีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน ตลอดจนกำหนดทิศทางการบริหารงานในกิจการที่บริษัท เข้าไปลงทุนนั้นได้อย่างสมบูรณ์ เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทอีกทั้ง สามารถติดตามการบริหารงานของกิจการดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทได้ มาตรการในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทว่าธุรกิจที่บริษัท เข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าวฉบับนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ รายละเอียดมีดังนี้

นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

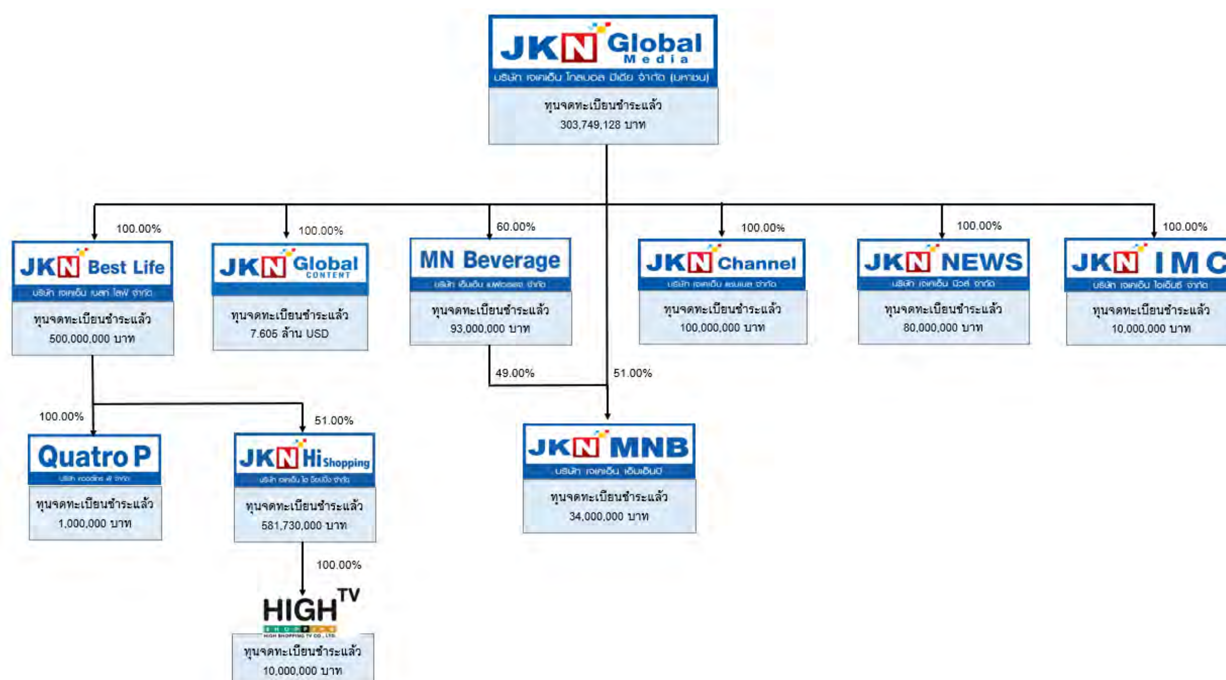
บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทเห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าวนั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และบริษัทจะแต่งตั้ง ตัวแทนของบริษัทที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัทย่อยของบริษัท ที่ยังมีการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ ดังนี้

1. บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิตอล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค
1.1 บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด	ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องรายการ Home Shopping ทางโทรทัศน์และ e-Commerce
1.1.1 บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง ทีวี จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประกอบกิจการโทรทัศน์
2. บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกออล์
3. บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกออล์
4. JKN GLOBAL CONTENT PTE. LTD.	ดำเนินธุรกิจตัวแทนซื้อลิขสิทธิ์รายการ

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



<u>หมายเหตุ</u>

- กรณีที่ไม่ใช่บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 100 กลุ่มผู้ถือหุ้นหลักส่วนที่เหลือไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
- บริษัทถือหุ้นทางตรงในบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด ร้อยละ 51 และถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านการถือหุ้นใน บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนสุทธิ (Effective Shareholding) ของบริษัทในบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด เท่ากับร้อยละ 80.4
- บริษัทที่ไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ 1) บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด 2) บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด 3) บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด 4) บริษัท ควอดโทร พี จำกัด

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ลำดับ	คำนำหน้าชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	กลุ่มครอบครัวจักราจุฑาธิบดิ์	366,281,323	60.29
	1.1 นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์	*342,923,173*	*56.45*
	1.2 นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์	*23,358,150*	*3.84*
2	นายแพทย์เฉลิม หาญพาณิชย์	24,000,000	3.95
3	นางสาวชนม์นิภา ลำโกน	6,350,250	1.05
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,069,514	0.67
5	นายโสรัตน์ วณิชวรากิจ	3,713,000	0.61
6	นายวิบูลย์ วัชรสุรังค์	3,651,600	0.60
7	นายองอาจ วรวิทย์ลิขิต	3,450,000	0.57
8	นางสาววันทนีย์ รุจิราวรรณกร	2,332,000	0.38

ลำดับ	คำนำหน้าชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
9	นายรังสรรค์ อุณหสุทธิยานนท์	1,900,000	0.31
10	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET	1,794,900	0.30
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ		189,955,669	31.27
รวม		**607,498,256**	**100.00**

1.4 **จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว**

รายละเอียดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อหลักทรัพย์	:	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
เครื่องหมาย	:	JKN
ตลาด	:	SET (เปลี่ยนแปลงตลาดรองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ จากตลาดหลักทรัพย์ mai เป็นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET เริ่มวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563)
วันที่เข้าซื้อขายในวันแรก	:	30 พฤศจิกายน 2560
ทุนจดทะเบียน	:	392,730,293.50 บาท (หุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	303,749,128 บาท (หุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)
สิทธิออกเสียง	:	1 : 1

การเปลี่ยนแปลงทุนในปี 2560 – 31 ธันวาคม 2564

ปี พ.ศ.	รายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนที่สำคัญ
2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
2561	เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ▪ เสนออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 54,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 108,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (JKN - W1) ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอทุกประการ ทำให้บริษัท ▪ มีทุนจดทะเบียน 324,000,00 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ปี พ.ศ.	รายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนที่สำคัญ
2562	เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ▪ เพื่ออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 75,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอทุกประการ ทำให้บริษัท ▪ มีทุนจดทะเบียน 399,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
2563	1) เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวน 1,200 ล้านบาท ให้แก่ North Haven Thai Private Equity (“NHTPE”) และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน กับ กระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 324,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็น ทุนจดทะเบียน 399,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ 2) วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 52,419,917 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 399,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 451,419,917 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 104,839,834 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังต่อไปนี้ ▪ จำนวนไม่เกิน 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทในอัตรา 8 หุ้นสามัญเดิม : 1 หุ้นปันผล รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้นจำนวนไม่เกิน 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 33,750,000 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลประมาณหุ้นละ 0.0625 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังจากการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนในอัตราหุ้นละ 0.0625 บาท ▪ จำนวนไม่เกิน 23,842,499 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 ▪ จำนวนไม่เกิน 13,497,335 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 1

ปี พ.ศ.	รายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนที่สำคัญ
	3) เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอทุกประการ ทำให้บริษัท ▪ มีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท 4) วันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทในอัตรา 8 หุ้นสามัญเดิม : 1 หุ้นปันผล จำนวนทั้งสิ้น 67,498,229 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท กับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิม 270,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,114.50 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,229 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท 5) วันที่ 8 พฤษภาคม 2563 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 1 ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งสุดท้าย เป็นจำนวน 27 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัท ได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ทำให้บริษัท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 303,749,128 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 607,498,256 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท 6) เปลี่ยนแปลงตลาดรองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ JKN จากตลาดหลักทรัพย์ mai เป็นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ SET เริ่มวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563
2564	วันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการเสนอที่สำคัญดังนี้ 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยตัดหุ้นที่ยังมิได้ออกจำหน่ายในจำนวน 121,499,079 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียน 60,749,539.50 บาท 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,059,916.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 390,670,377.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 392,730,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,119,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนไว้เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- **หุ้นกู้แปลงสภาพ**

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว คือ North Haven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited ("**NHTPE**") (ชื่อเดิมคือ "North Haven Thai Private Equity L.P.") ได้แก่ หุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดปี พ.ศ. 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้แปลงสภาพ		
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	:	หุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures) ("หุ้นกู้แปลงสภาพ")
จำนวนต้นเงินรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	:	ไม่เกิน 1,200,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	:	ร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส
อายุ	:	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงภาพ
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	24 มกราคม 2568
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	:	จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	:	8 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยที่ราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอวาระต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือ ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเท่ากับ 6.17 บาทต่อหุ้น
ราคาแปลงสภาพ (ภายหลังจากการปรับสิทธิจากการจ่ายปันผล จากผลการดำเนินงานประจำปี 2563)	:	6.7430 บาทต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ	:	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ได้หลังจากครบกำหนด 1 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพจนถึง 10 วันทำการก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนด	:	ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ก่อนครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ

หุ้นกู้แปลงสภาพ		
		ได้ ณ วันใด ๆ หลังจากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะต้องแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 150 วันเป็นลายลักษณ์อักษร หากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และคงมีหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทคงเหลืออยู่มากกว่า 500,000,000 บาท บริษัทมีสิทธิในการขยายระยะเวลาในการใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ สำหรับจำนวนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะในส่วนที่เกินกว่า 500,000,000 บาท ออกไปจนถึงวันครบกำหนด 4 ปี 9 เดือน นับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะไม่สามารถใช้สิทธิในการขอขยายระยะเวลาในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพข้างต้นได้ หากผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพเลือกที่จะใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพหลังจาก 4 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ในกรณีนี้ ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพสามารถขอไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพได้โดยไม่มีการจำกัดมูลค่าการไถ่ถอน
ราคาใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	:	ราคาใช้สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ คือ ราคาที่ตราไว้ต่อหน่วยของหุ้นกู้แปลงสภาพ รวมกับดอกเบี้ยค้างจ่ายสะสม (หากมี)
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพโดยบริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	:	ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- **หุ้นกู้** (Bond)

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ ทั้งหมด 5 ชุด มูลค่ารวม 2,200 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นกู้ที่เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (II & HNW) ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทเป็นการออกภายใต้การขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยวงเงินสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ณ ปัจจุบันเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,500 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง และ ณ ปัจจุบันวงเงินหุ้นกู้ที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวคงเหลือเท่ากับ 300 ล้านบาท

หุ้นกู้	สัญลักษณ์หุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	ประเภทของการเสนอขาย*
1. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN234A	400	400	2 ปี 9 เดือน	24 เม.ย. 2566	6.60%	PP (II & HNW)
2. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN239A	600	600	2 ปี 9 เดือน	1 ก.ย. 2566	6.60%	PP (II & HNW)
3. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2565 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN22DA	600	600	1 ปี 8 เดือน	9 ธ.ค. 2565	6.30%	PP (II & HNW)
4. หุ้นกู้ของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2566 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน	JKN231A	300	300	1 ปี 6 เดือน	9 ม.ค. 2566	6.25%	PP (II & HNW)
5. หุ้นกู้ระยะสั้น บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2564 มูลค่า 300.00 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 กรกฎาคม 2565	JKN22701A	300	300	240 วัน	1 ก.ค. 2565	5.65%	PP (II & HNW)
รวม			2,200				

<u>หมายเหตุ</u> * PP (II & HNW) คือ การเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่

- **<u>ตั๋วแลกเงิน</u>**

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างในตั๋วแลกเงินใดๆ

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

▪ **นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท**

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี จากงบเฉพาะกิจการ ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทโดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป โดยข้อมูลกำไรสุทธิและการจ่ายปันผลย้อนหลังมีดังนี้

ปี	2560	2561	2562	2563	2564[1/]
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)[2/]	0.31	0.37	0.42	0.51	0.30
มูลค่าเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	0.17	0.14	0.207	-
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	0.0625	-	-
รวมมูลค่าเงินปันผลสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	0.17	0.2025	0.207	-
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ[3/](ร้อยละ)	0.00	41.23	41.50	40.01	0.00

หมายเหตุ [1/] นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

[2/] กำไรสุทธิต่อหุ้นปี 2562 คำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นเพื่อสะท้อนผลกระทบจากการออกหุ้นปันผลแล้ว และสำหรับกำไรสุทธิต่อหุ้นของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอเผยแพร่ข้อมูล

[3/] เป็นกำไรสุทธิที่ใช้ในการคำนวณเพื่อจ่ายเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
(กำไรสุทธิหลังหักภาษี ของงบเฉพาะกิจการแต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง และภายหลังหักเงินสำรองต่างๆ)

▪ **นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย**

สำหรับบริษัทย่อยของบริษัทแต่ละบริษัทนั้น มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี อย่างไรก็ดี คณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน รวมทั้งสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ("**บริษัทฯ**") ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสมจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจในการวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

3. การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร และต้องให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

4. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ จะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบทันที เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป

5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ หรือน้อยราย

จากโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นหลัก โดยในปี 256–2 - 2564 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวในสัดส่วน ร้อยละ 96.00 ร้อยละ 95.69 และร้อยละ 92.08 ของรายได้รวมแต่ละรอบบัญชีตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้ค่าสิทธิ์ที่เพิ่มขึ้น ในระหว่างปี 2564 เกิดจากการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ให้กับลูกค้ารายใหญ่ (มียอดขายมากกว่าร้อยละ 5 ของรายได้จากการขายลิขสิทธิ์คอนเทนต์รวม) 7 ราย เป็นหลัก ซึ่งเป็นบริษัทที่เป็นลูกค้าต่างประเทศ 4 ราย บริษัทที่เป็นลูกค้าในประเทศที่ประกอบธุรกิจทีวีดิจิตอล 3 ราย

จากการที่รายได้หลักของบริษัทเกิดจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียง 7 รายเป็นหลัก และหากลูกค้าดังกล่าวซื้อคอนเทนต์จากบริษัทลดลง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทจึงได้มีการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าผ่านการปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และส่งมอบบริการที่มีคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง การหาลูกค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

นอกจากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ปัจจุบันบริษัทขยายธุรกิจสู่ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพียงอย่างเดียว

2. **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโทรทัศน์**

ตั้งแต่ปลายปี 2556 ธุรกิจโทรทัศน์ในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงไปมาก เนื่องจากการเปิดประมูลใบอนุญาตช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอลของ กสทช. ส่งผลให้ธุรกิจโทรทัศน์จากเดิมออกอากาศเพียง 6 ช่องสถานี เป็น 30 ช่องสถานี (6 ช่องสถานีเดิม และ 24 ช่องสถานีระบบดิจิตอล) ซึ่งถือเป็นผลดีต่อธุรกิจของบริษัทเนื่องจากมีลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากใบอนุญาตฯ ดังกล่าวมีมูลค่าสูงและมีกำหนดเวลาการจ่ายชำระที่เคร่งครัด คือ ผู้ที่ประมูลใบอนุญาตในระบบดิจิตอลต้องทยอยชำระค่าประมูลให้กับกสทช.ทั้งหมด 6 งวด เริ่มตั้งแต่ปี 2557 - 2562 และหากไม่ชำระภายในกำหนด กสทช. สามารถยกเลิกใบอนุญาตได้

ซึ่งในปี 2558 กสทช.มีคำสั่งปิดช่องสถานีระบบดิจิตอลแล้วบางสถานีเนื่องจากผู้ชนะการประมูลไม่สามารถชำระค่างวดได้ตามกำหนด ต่อมาในปี 2562 กสทช. ได้มีประกาศให้ผู้ประกอบธุรกิจระบบดิจิตอลสามารถขอคืนใบอนุญาตได้ โดยจะได้รับค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตดังกล่าว ซึ่งมีผู้ประกอบการทั้งหมด 7 ช่องสถานีที่ทำการคืนใบอนุญาต โดย 1 ใน 7 ช่องสถานีดังกล่าวเป็น 1 ในลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท การประกาศของกสทช.ดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทได้รับความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจโทรทัศน์

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้นำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่สามารถเผยแพร่ได้หลากหลายช่องทางเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท โดยคอนเทนต์ที่บริษัทนำเข้าและจัดจำหน่ายสามารถเผยแพร่ได้ทั้งหมด 5 ช่องทาง คือ (1) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ดิจิตอล (DTT) (2) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม (Cable & Satellite) (3) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในโรงภาพยนต์ (Cinema) (4) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ทางระบบช่องสัญญาณทางอินเตอร์เน็ต หรือระบบวิดีโอ ออนดีมานด์ (VOD) (5) สิทธิ์เผยแพร่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในรูปแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวเนื่องกับคอนเทนต์ (Merchandise)

3. **ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์**

จากการที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่ายปัจจุบัน มีทั้งลิขสิทธิ์คอนเทนต์ประเภทซีรีส์ (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Asian Fantasy) ภาพยนตร์ (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Hollywood Hit) การ์ตูน (ลิขสิทธิ์คอนเทนต์กลุ่ม Kid's Inspire) ซึ่งล้วนแต่เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ได้รับผลกระทบจากการละเมิดลิขสิทธิ์ โดยผู้ที่ทำการละเมิดลิขสิทธิ์ได้ลักลอบนำภาพและเสียงมาทำการประกอบและเผยแพร่โดยมิได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ทั้งในรูปแบบของการผลิตสินค้า Home Entertainment (DVD, Blu-ray) หรือการเปิดเว็ปไซต์ออนไลน์ หรือเฟสบุ๊ค(Facebook) ให้ผู้ชมรับชมฟรี

และเนื่องจากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่ายและให้บริการในปัจจุบันมีมูลค่าสูงและถือเป็นทรัพย์สินหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทหากถูกละเมิดหรือขโมยออกเผยแพร่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว และได้กำหนดแนวทางในการป้องกันมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทถูกละเมิดหรือถูกลักลอบ หรือถูกนำออกเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต บริษัทจึงได้พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทดังนี้

(1) การป้องกันขั้นที่ 1 : การเข้า - ออกสถานที่จัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัท (Film Library หรือ FL) มีกำหนดรหัสการเข้า - ออกห้อง FL ซึ่งมีเพียงผู้ได้รับอนุญาตจึงสามารถเข้าถึงรหัสและมีสิทธิ์เข้าห้อง FL

(2) การป้องกันขั้นที่ 2 : การจัดเก็บลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทจัดเก็บในเครื่อง Storage ซึ่งมีเพียงผู้ทราบรหัสจึงสามารถนำไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ออกจากเครื่อง Storage ได้

(3) การป้องกันขั้นที่ 3 : การปรับเปลี่ยนขนาด และความคมชัดของไฟล์ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ กรณีนำออกเพื่อพากย์เสียง เพื่อมิให้ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ถูกนำไปเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะตระหนักและหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์แต่เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน ข้อกฎหมายและบทลงโทษของหน่วยงานภาครัฐต่อผู้ละเมิดลิขสิทธิ์ และการบังคับใช้กฎหมายยังไม่ชัดเจน จึงทำให้ผู้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์คอนเทนต์ รวมถึงบริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

4. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทให้บริการและจำหน่ายเป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่ซื้อและนำเข้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทได้รับสิทธิ์จากเจ้าของลิขสิทธิ์โดยตรงในการเป็นผู้ให้บริการต่อ ทั้งนี้ สิทธิ์ที่บริษัทได้รับจากเจ้าของสิทธิ์ส่วนใหญ่มีอายุสัญญา 3 - 7 ปี แล้วแต่ตกลงตามเงื่อนไข ซึ่งเมื่อสิทธิ์ที่บริษัทได้รับหมดอายุแล้วหากบริษัทต่อสัญญาระยะเวลาการได้สิทธิ์ก็ขึ้นอยู่กับการตกลงในขณะนั้น

หากบริษัทไม่ได้รับการต่อสิทธิ์หรือไม่สามารถหาลิขสิทธิ์คอนเทนต์เรื่องใหม่ ๆ เพิ่มเติมได้ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างมากบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการไม่ได้รับสัญญาลิขสิทธิ์คอนเทนต์และให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยได้มีการกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของลิขสิทธิ์ผ่านการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยตลอด รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงตามสัญญาอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้ลดความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวโดยการวางแผนการลงทุนในสิทธิ์คอนเทนต์ล่วงหน้า และติดต่อซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากหลายบริษัทไม่ได้ผูกขาดเฉพาะรายใดรายหนึ่ง และมีการวางแผนการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ล่วงหน้า รวมถึงการทำสัญญาแบบ Output deal (คือ การได้รับสิทธิ์คอนเทนต์แบบผูกขาด ในช่วงเวลาที่ตกลงกับผู้ขายโดยมีสิทธิ์ในการเลือกคอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อนเป็นบริษัทแรก) ที่มีการกำหนดให้บริษัทมีสิทธิ์ในการเลือกคอนเทนต์ก่อนบริษัทอื่น บริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่กระทบต่อธุรกิจของบริษัท

5. **ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยม หรือกระแสความนิยมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง**

จากการที่ความนิยมในลิขสิทธิ์คอนเทนต์มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาตามกระแสนิยมของผู้ชม หรือผู้บริโภค ตัวอย่างเช่น ในช่วงยุค 70 - 90 (ระหว่างปี 2513 - 2542) เป็นช่วงที่ละคร ซีรีส์ และหนังจากจีน ไต้หวัน ฮ่องกง และญี่ปุ่นได้รับความนิยมจากผู้ชมในประเทศไทยเป็นอย่างมาก ก่อนที่จะถูกแทนที่ด้วยละครและซีรีส์จากเกาหลี ในยุค 2000 (ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา) และในปัจจุบันความนิยมของละคร ซีรีส์จากเกาหลีเริ่มจะทรงตัว โดยกระแสความนิยมในซีรีส์จากอินเดียเริ่มเป็นที่นิยมจากผู้ชมในประเทศ ดังนั้น ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงหากปรับตัวไม่ทันต่อกระแสนิยม

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างดี เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทคือ การให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ แก่บริษัทที่ประกอบธุรกิจโทรทัศน์ บริษัทที่ประกอบธุรกิจโฮมเอ็นเตอร์เทนเม้นท์ และบริษัทที่ประกอบธุรกิจวีโอดี ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ และสื่อโฆษณา ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในกระแสความนิยม บริษัทได้กระจายความเสี่ยงโดยการซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์หลากหลายประเภท และเหมาะสมกับผู้ชมรายการทุกเพศ ทุกวัย

อีกทั้งมีการจ้าง AGB Neilson เพื่อวัดกระแสความนิยมของรายการที่ออกอากาศทางช่อง JKN 18 บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยม หรือกระแสความนิยมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลง เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำต่อบริษัท

6. **ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ลิขสิทธิ์รายการถือเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการลงทุนในแต่ละปี โดยในระหว่างปี 256–2 - 2564 บริษัทมีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์ 1,189.04 ล้านบาท 2,110.28ล้านบาท และ 1,555.33 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ลิขสิทธิ์รายการ ของบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 3,465.20 ล้านบาท การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทจะถูกตัดจำหน่ายแบบเส้นตรงตามอายุของสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทได้รับสิทธิ์ ดังนั้น หากเกิดกรณีที่บริษัทไม่สามารถสร้างรายได้จากลิขสิทธิ์คอนเทนต์ภายหลังจากได้รับสิทธิ์ จะส่งผลกระทบผลการดำเนินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2562 - 2564 ค่าตัดจำหน่ายเท่ากับ 929.56 ล้านบาท 843.04 ล้านบาท และ 804.47 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ที่บริษัทไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ได้ และบริษัทไม่มีการลงทุนในลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพิ่มเติม หรือก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ผลการดำเนินงานในปี 2565 ของบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับผลกระทบจากค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ลิขสิทธิ์รายการ ประมาณ 840.95 ล้านบาท

นอกจากการตัดจำหน่ายข้างต้นแล้ว หากเกิดเหตุการณ์ที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไม่สามารถจำหน่ายได้ บริษัทจะต้องพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าค่าลิขสิทธิ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า
ค่าลิขสิทธิ์	
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ร้อยละ 50 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ร้อยละ 75 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี
- กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถทำรายได้ภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ซื้อ	ร้อยละ 100 ของมูลค่าสุทธิทางบัญชี

จากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ข้างต้น หากเกิดเหตุการณ์ที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ของบริษัทไม่สามารถจำหน่ายได้ บริษัทจะต้องมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าฯ ตามนโยบายซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้มีการควบคุมและตรวจสอบการขายคอนเทนต์อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าคอนเทนต์ทุกรายการได้มีการนำเสนอให้ลูกค้าพิจารณา รวมถึงมีการจำหน่ายในรูปแบบแพ็คเกจที่ลูกค้าสามารถเลือกตามความต้องการและตาม Budget ได้ อีกทั้ง จากประสบการณ์ที่ผ่านมาบริษัทสามารถจำหน่ายคอนเทนต์ได้และมีผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 256–2 - 2564 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ได้เท่ากับ 1,641.82 ล้านบาท 1,628.34 ล้านบาท และ 1,661.93 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นความเสี่ยงระดับต่ำสำหรับบริษัท และสำหรับการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าฯ ของลิขสิทธิ์คอนเทนต์ หากเกิดเหตุการณ์มีข้อบ่งชี้ว่าไม่สามารถจำหน่ายได้ตามนโยบายของบริษัท บริษัทคาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

7. **ความเสี่ยงจากสินค้าคงเหลือล้าสมัย**

ปี 2564 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม ซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมที่สุด และต้องมีการสำรองสินค้าคงเหลือเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าอุปโภค บริโภค มีอายุการเก็บรักษาโดยเฉลี่ย ประมาณ 1-2 ปี จึงทำให้บริษัทมีคามเสี่ยงในเรื่องสินค้าล้าสมัย และอาจกระทบผลการดำเนินงาน ตลอดจนสถานะทางการเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการวางแผนสำรองสินค้าล่วงหน้าประมาณ 1-2 เดือน และติดตามความเคลื่อนไหวของสินค้าอย่างใกล้ชิด หากสินค้าใดเริ่มมีการเคลื่อนไหวช้า ก็จะให้ความระมัดระวังในการสั่งซื้อมากขึ้น

8. **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

ด้วยลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ต้องนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทต้องชำระเงินค่าลิขสิทธิ์เป็นสกุลเงินต่างประเทศ คือ สกุลเงินดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา โดยในปี 256–2 - 2564 บริษัทมีการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์และจ่ายชำระเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 1,183.06 ล้านบาท 2,023.86 ล้านบาท และ 1,129.80 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทเริ่มมีการส่งออกลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปต่างประเทศตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 โดยทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา ทำให้ปี 256–2 - 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 517.99 ล้านบาท 664.62 ล้านบาท และ 625.07 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 12.93 ร้อยละ 11.62 และ ร้อยละ 8.44 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทและปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินดอลล่าร์สหรัฐอเมริกาเป็นจำนวน 32.76 ล้านเหรียญฯ และ 5.49 ล้านเหรียญฯ ตามลำดับ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นอย่างดี จึงได้มีการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ดำเนินการเปิดวงเงินสำหรับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) นอกจากการเปิดวงเงินสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทมีการกำหนดนโยบายอย่างชัดเจนให้การทำสัญญากับต่างประเทศทุกรายการต้องจ่ายชำระผ่านสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ด้วยแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะไม่กระทบต่อธุรกิจของบริษัท

9. **ความเสี่ยงจากการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่**

การเปิดประมูลใบอนุญาตประกอบธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิตอลในปี 2556 ส่งผลให้ธุรกิจสถานีโทรทัศน์เกิดการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นเนื่องจากมีสถานีโทรทัศน์หลักเพิ่ม 25 ช่อง จาก 6 ช่องสถานีระบบอนาล็อกเดิม การเพิ่มขึ้นของช่องทีวีส่งผลให้แต่ละช่องต่างแข่งขันกันเพื่อเรียกกระแสความนิยม รวมถึง Eyeball จากผู้ชมรายการ เพราะการที่มีผู้ชมรายการเพิ่มเท่ากับช่องมีรายได้จากเม็ดเงินโฆษณาเพิ่ม ซึ่งกลยุทธ์ในการเพิ่มขึ้นผู้ชมของแต่ละช่องคือ การจัดหา หรือการผลิตรายการ ทั้งประเภท ซีรีส์ ละคร ข่าว และรายการอื่นๆ ให้ทันต่อกระแสนิยม หรือทำให้เป็นกระแสนิยมแต่เนื่องจากการผลิตรายการ ซีรีส์ ละคร ต้องใช้เงินลงทุนสูง ดังนั้นช่องทีวีหลายช่องจึงเลือกจัดหารายการสำเร็จรูปออกอากาศแทนการผลิตเอง เช่น การซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากบริษัทหรือการซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ในต่างประเทศโดยตรง เป็นต้น

แม้ว่าปัจจุบันบริษัทที่ทำธุรกิจซื้อและนำเข้าลิขสิทธิ์คอนเทนต์เพื่อจำหน่ายให้กับสื่อประเภทต่างๆ เช่นเดียวกับบริษัทมีจำนวนจำกัด แต่จากการที่ช่องทีวีเลือกกลยุทธ์ในการจัดหารายการสำเร็จรูปเพื่อใช้ในการเพิ่มความนิยมจากผู้ชมนั้น จึงมีความเสี่ยงที่จะมีผู้ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทรายใหม่เกิดขึ้น และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่เป็นอย่างดี จึงได้มีการกำหนดแนวทางที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าผ่านการรับผิดชอบต่อคุณภาพและการให้บริการ และเจ้าของลิขสิทธิ์ผ่านการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมด้วยดีมาโดยตลอด รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงตามสัญญาอย่างเคร่งครัดนอกจากนี้จากการดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีข้อขัดแย้งกับกลุ่มลูกค้าและเจ้าของสิทธิ์ ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวจึงไม่น่าจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

10. **ความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา**

การประกอบธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ พ.ศ. 2551 โดยภายใต้พระราชบัญญัตินี้ผู้ประกอบกิจการกระจายเสียงหรือกิจการโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ จะต้องมีคุณสมบัติและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในด้านต่างๆ อาทิเช่น เวลาในการให้บริการเวลาโฆษณาและประชาสัมพันธ์จะต้องไม่เกินชั่วโมงละ 6 นาที โดยเมื่อรวมเวลาโฆษณาตลอดทั้งวันเฉลี่ยแล้วต้องไม่เกินชั่วโมงละ 5 นาทีสัดส่วนรายการและผังรายการ การบันทึกรายการที่ออกอากาศไปแล้ว และระยะเวลาในการเก็บรักษาบันทึกรายการ กสทช. มีอำนาจกำหนดได้ เป็นต้น

ด้วยข้อจำกัดดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา โดยไม่สามารถให้บริการได้มากกว่า 120 นาที ต่อวัน และหาก กสทช. มีการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคตได้

อย่างไรก็ตาม แม้จะมีความเสี่ยงจากข้อจำกัดในการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณา แต่เนื่องจากข้อจำกัดดังกล่าวเป็นข้อจำกัดตามหลักเกณฑ์ของ กสทช. ซึ่งผู้ประกอบธุรกิจกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ได้รับผลกระทบทุกราย จึงไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้

11. **ความเสี่ยงจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล**

จากการที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจะมีผลบังคับใช้ตามกฎหมายใน 1 มิถุนายน 2565 ซึ่งบริษัทจะต้องมีมาตรฐานการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้ปลอดภัยและใช้ให้ถูกต้อง ตามวัตถุประสงค์และได้รับความยินยอมจาก

เจ้าของข้อมูล ส่วนบุคคล หากไม่ได้รับความยินยอมอาจจะทำให้เกิด ความผิดทางกฎหมายในการละเมิดสิทธิความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนอาจทำให้ลูกค้าไม่เชื่อมั่น ไม่ไว้วางใจได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการศึกษาและกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย และเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

12. **ความเสี่ยงจากการระบาดเชื้อไวรัส COVID-19**

จากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในช่วงต้นปี 2563 โดยโรคระบาดเกิดขึ้นในประเทศจีนและแพร่กระจายไปยังทั่วโลก หลายประเทศประกาศปิดประเทศและไม่ยินยอมให้ประชากรจากประเทศที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 เดินทางเข้าประเทศ เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่กระจายของโรคระบาด การดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจในหลายประเทศทั่วโลกรวมถึงประเทศไทย

สำหรับเศรษฐกิจของประเทศไทย COVID-19 ส่งผลให้ธุรกิจที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก ซึ่งหากสถานการณ์ในประเทศมีความรุนแรงขึ้นและไม่สามารถควบคุมได้ อาจส่งผลให้ธุรกิจหดตัวและอาจไม่สามารถคาดการณ์แนวโน้มการฟื้นตัว รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ภาคครัวเรือน และการใช้จ่ายในประเทศลดลงเช่นเดียวกัน

จากที่ผลกระทบที่กล่าวมาข้างต้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงกับบริษัทในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ หรือชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทขาดสภาพคล่องและส่งผลกระทบต่อความสามารในการชำระหนี้ของบริษัทได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 1,820 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการกำชับพนักงานให้ติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน จำนวน 524 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้รับการชำระจากลูกค้าแล้วเท่ากับ 115 ล้านบาท และสำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระน้อยกว่า 6 เดือนนั้น บริษัทก็ได้รับชำระมาแล้วเท่ากับ 7 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565) บริษัทคาดว่าผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 แม้จะส่งผลกระทบต่อบริษัท แต่บริษัทมั่นใจว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญและยังมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

13. **ความเสี่ยงจากการไม่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้คงค้างจำนวนประมาณ 1,800 ล้านบาท ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้ในระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 120 - 360 วัน โดยยอดลูกหนี้คงค้างดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน รวมถึงมีจำนวนที่มากกว่ายอดรายได้ค่าสิทธิซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทที่มีรายได้ค่าสิทธิจำนวนประมาณ 1,660 ล้านบาท และ 1,630 ล้านบาท สำหรับปี 2564 และ 2563 ตามลำดับ บริษัทประเมินว่าสถานการณ์ดังกล่าวเป็นปกติในธุรกิจลักษณะนี้เพราะบางครั้งถึงแม้จะมีการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินไว้แล้วก็ตาม แต่ลูกค้ารายใหญ่มีแนวโน้มที่จะรอให้ได้รับประโยชน์จากสิทธิในภาพยนตร์ในช่วงที่ออกฉายหลังจากซื้อไปแล้วก่อนที่จะจ่ายชำระเงินให้บริษัท และเป็นไปตามสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูง

ยอดรายได้ค่าสิทธิของบริษัทส่วนใหญ่เกิดจากการดำเนินธุรกิจกับลูกค้ารายใหญ่ การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ และรายได้ที่ได้รับจากลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้ โดยลูกค้ารายใหญ่ 12 รายแรก มียอดรายได้ค่าสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,530 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 92 จากยอดรายได้ค่าสิทธิ และมียอด

ลูกหนี้การค้าคงค้าง เท่ากับ 1,667 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 92 จากยอดลูกหนี้การค้าคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามเก็บเงินจากลูกค้ารายใหญ่กลุ่มนี้อย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบันสามารถเก็นเงินได้บางส่วนจากลูกค้ากลุ่มนี้ เป็นจำนวนเงินประมาณ 122 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565)

ถึงแม้บริษัทจะมีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินระยะเวลาที่กำหนดอยู่เป็นจำนวนมาก แต่บริษัทประเมินว่าไม่มีความจำเป็นในการตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญใดๆ เพิ่มเติม นอกเหนือจากที่ได้ตั้งสำรองไปแล้วตามนโยบายของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีความมั่นใจในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เหล่านั้นทั้งหมดโดยประเมินจากประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจและหลักการประมาณการอย่างดีที่สุดภายใต้สภาวะปัจจุบัน ดังนั้นจึงขึ้นอยู่กับความรับผิดชอบและความสามารถของบริษัทในการติดตามและเรียกเก็บหนี้ในอนาคต หากในที่สุดบริษัทไม่สามารถเรียกชำระจากลูกหนี้ได้ บริษัทอาจเกิดขาดทุนได้ในอนาคต

2.2.2 ความเสี่ยงด้านการบริหาร และการจัดการ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่ก่อตั้งขึ้นโดยคุณจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ คุณพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ และครอบครัวสุธีสถาพร (ครอบครัวคุณจักรพงษ์) ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ และ โดยปัจจุบัน คุณจักรพงษ์และคุณพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นรวมกันเท่ากับร้อยละ 60.29 ของทุนชำระแล้ว (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564) และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท และยังดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารซึ่งถือเป็นผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรดังกล่าวในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักเป็นอย่างดี บริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงอำนาจอนุมัติและการจัดการของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงผู้บริหารท่านใดท่านหนึ่ง อีกทั้งมีการสนับสนุนให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถได้มีโอกาสพัฒนา เช่น มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ตามความเหมาะสมของสายงาน เพื่อมิให้เกิดการพึ่งพิงพนักงานคนใดคนหนึ่ง

2. ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด

จากการที่ลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่บริษัทจำหน่าย เป็นลิขสิทธิ์คอนเทนต์สำเร็จรูปที่ผ่านขั้นตอนการตัดต่อ แปล พากย์เสียงและ Synchronization ให้สมบูรณ์ก่อนส่งมอบใช้ระยะเวลาแตกต่างกันขึ้นอยู่กับความยาก ความซับซ้อนของบท และความพร้อมของห้องพากย์และทีมพากย์ ทั้งนี้ ในอดีตบริษัทเคยประสบปัญหาไม่สามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้าภายในกำหนดเวลาที่ตกลงตามสัญญาได้ อันเนื่องมาจากบริษัทไม่มีห้องพากย์ของตนเอง จึงต้องเช่าห้องพากย์จากผู้ให้บริการภายนอก ซึ่งมีระยะเวลาจำกัดในการใช้บริการห้องพากย์จึงทำให้บริษัทไม่สามารถแปลและพากย์ตามกำหนดที่ตกลงกับลูกค้าได้

เพื่อเป็นการป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด บริษัทได้กำหนดนโยบายและการควบคุมการตัดต่อ แปล การพากย์ และกำหนดการตรวจเช็คตารางการส่งมอบงานให้ลูกค้า และสร้างห้องพากย์ และห้องควบคุมการตัดต่อของตนเอง เพื่อให้มีความมั่นใจว่าจะไม่เกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต

2.2.3 ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

1. ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ยืมแก่สถาบันทางการเงินและหุ้นกู้

ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย เท่ากับ 3,725 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย (1) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (2) หุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ และ(3) หนี้สินตามสัญญาเช่าและสัญญาเช่าซื้อ โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยดังกล่าวดังกล่าว โดยเป็นส่วนที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี มีจำนวน 991 ล้านบาท และหากพิจารณาในส่วนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 100 ล้านบาท จึงมีความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถชำระหนี้ระยะสั้นที่จะถึงกำหนดชำระได้

บริษัทจึงได้ดำเนินการเพื่อให้มีสภาพคล่องและมีเงินเพียงพอสำหรับการจ่ายชำระคืนหนี้ดังกล่าว โดยในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2564 บริษัทมีการติดตามการชำระหนี้จากลูกค้า ซึ่งสามารถเรียกเก็บเงินได้ในระหว่างไตรมาสประมาณ 122 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 28 กุมภาพันธ์ 2565) ซึ่งบริษัทคาดว่าการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงินและหุ้นกู้ ได้ในระดับหนึ่ง รวมถึงมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ นอกจาก การดำเนินการข้างต้น ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนสำรองประมาณ 100 ล้านบาท และบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2 แห่ง มูลค่า 100 ล้านบาทและ 170 ล้านบาท ซึ่งบริษัทสำรองไว้และยังไม่ได้เบิกใช้ ด้วยการดำเนินการของบริษัทข้างต้น บริษัทคาดว่าการเตรียมการของบริษัทสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้

2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับธุรกิจของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ยกเว้นในส่วนของหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ ในอัตราร้อยละ 5.7 - 7.0 ต่อปี ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น จะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้เลือกใช้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมถึงติดตามการชำระเงินจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3. ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญากู้ยืมและข้อกำหนดสิทธิฯ

3.1 ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหน้าที่จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 4 : 1 เท่า ตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ (อ้างอิงตามข้อกำหนดสิทธิฯ (1) หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 (2) หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2563 (3) หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 (4) หุ้นกู้ ครั้งที่ 2/2564 และ (5) หุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2564 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 1.73 : 1 เท่า

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้สำหรับหุ้นกู้ได้

3.2 ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 682.82 ล้านบาท โดยเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีอายุสัญญา 3-4 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Prime rate-0.5 ต่อปี และ MLR-1.375 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายงวดสามเดือนและรายเดือน ทั้งนี้ บริษัทชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดแรกเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สถาบันการเงิน	วงเงินที่ได้รับ (ล้านบาท)	วงเงินใช้ไป ณ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ข้อกำหนดอัตราส่วนหนี้ที่ต้องดำรงไว้ระหว่างสัญญา	อัตราส่วนหนี้สินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สถาบันการเงินแห่งที่ 1	500.00	500.00	D/E ratio : ไม่เกิน 2.0 เท่า Debt Service Coverage Ratio : ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า	D/E ratio : 1.73 : 1 Debt Service Coverage Ratio : 1.35 : 1
สถาบันการเงินแห่งที่ 2	250	208.32	D/E ratio : ไม่เกิน 2.0 เท่า	D/E ratio : 1.73 : 1
สถาบันการเงินแห่งที่ 3	200	175	D/E ratio : ไม่เกิน 2.0 เท่า	D/E ratio : 1.73 : 1

หมายเหตุ: D/E Ratio หมายถึง อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อทุน

Debt Service Coverage ratio หมายถึง กำไร(ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีบวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี หารด้วยเงินต้นที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี ของปีบัญชีที่ผ่านมาบวกดอกเบี้ยจ่าย

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังคงสามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินตามเงื่อนไขการใช้เงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน แต่อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีหนี้สินเพิ่มขึ้นอาจส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินดังกล่าวเพิ่มขึ้นและมีความเสี่ยงต่อการดำรงอัตราส่วนหนี้สินตามข้อกำหนดของสถาบันการเงิน

จากตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทยังคงปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นสำหรับหุ้นกู้ได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อมิให้มีความเสี่ยงด้านอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการวางแผนทางการเงินระยะยาวและมีการติดตามการชำระเงินของลูกหนี้การค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการชำระดอกเบี้ย เงินกู้ยืม และหุ้นกู้ รวมถึงสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินและเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้แต่ละชุด

4. **ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจ่ายชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่า 1,200.00 ล้านบาท**

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาถให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเพียงรายเดียว คือ North Heaven Thai Private Equity Gemini Company (Hong Kong) Limited ("NHTPE") (ชื่อเดิมคือ "North Haven Thai Private Equity L.P.") โดยมีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

	รายละเอียด
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพ ที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures) ("หุ้นกู้แปลงสภาพ")
จำนวนเงินของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมดรวม	ไม่เกิน 1,200.00 ล้านบาท

	รายละเอียด
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส
อายุ	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงภาพ
วันครบกำหนดไถ่ถอน	24 มกราคม 2568
เงื่อนไขที่สำคัญ	▪ ราคาแปลงสภาพ 8 บาท (ราคาภายหลังจากการปรับสิทธิ 6.9028 บาท/หุ้น) ▪ NHTPE สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัทได้หลังจากครบกำหนด 1 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จนถึง 10 วันทำการก่อนครบกำหนดไถ่ถอน (ประมาณ มกราคม 2564 – มกราคม 2568) ▪ NHTPE จะต้องแจ้งบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 150 วันเป็นลายลักษณ์อักษรหากต้องการใช้สิทธิแปลงสภาพ ▪ NHTPE มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพในส่วนที่ยังไม่ใช้สิทธิก่อนครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ หลังจากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ▪ หากครบกำหนด 3 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ และมีหุ้นกู้ฯ ที่ยังไม่ใช้สิทธิมากกว่า 500.00 ล้านบาท บริษัทมีสิทธิขยายระยะเวลาการใช้สิทธิ (เฉพาะส่วนที่เกิน 500.00 ล้านบาท) ออกไปจนถึงวันครบกำหนด 4 ปี 9 เดือนนับจากวันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ ▪ บริษัทไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน

(รายละเอียดหุ้นกู้แปลงสภาพ กรุณาพิจารณาเพิ่มเติมตามรายละเอียดที่เปิดเผยในส่วนที่ 1 หัวข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น)

จากรายละเอียดข้างต้น พบว่า หาก NHTPE เลือกที่จะใช้สิทธิไม่แปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัท NHTPE สามารถเลือกที่จะใช้สิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวในปี 2567 โดยมูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมดคือ 1,200.00 ล้านบาท ซึ่งหาก NHTPE เลือกใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนในปี 2567 จะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทยังมีนัยสำคัญ เนื่องจากมูลค่าหุ้นกู้ทั้งจำนวนเป็นมูลค่าที่สูงและคาดว่าจะกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท และจะส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่อาจจะไม่สามารถจ่ายชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวนได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทจึงได้จัดเตรียมแหล่งเงินทุนอื่นๆ เพื่อสำรองหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นในอนาคต เช่น ได้จัดเตรียมวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินทั้งในรูปแบบวงเงินกู้ระยะสั้น และระยะยาว รวมถึงได้ยื่นขอออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program “MTN”) และการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้อีกจำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำรองหากเกิดเหตุการณ์ที่ NHTPE เลือกที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับ NHTPE รวมถึงด้วยผลการดำเนินงานของบริษัทที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง NHTPE อาจเลือกที่จะแปลงสภาพหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของบริษัทแทนการไถ่ถอนทั้งจำนวน แต่หาก NHTPE เลือกจะไถ่ถอนทั้งจำนวน NHTPE จะต้องแจ้งบริษัทล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 150 วัน บริษัทคาดว่าด้วยแหล่งเงินทุนสำรองที่บริษัทจัดเตรียมและด้วยระยะเวลาตามสัญญา แม้จะมีความเสี่ยงแต่บริษัทคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อบริษัทในระดับที่ไม่เป็นนัยสำคัญ

2.2.4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

1. ความเสี่ยงจากกรณีที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ 28 ธันวาคม 2564 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยคือ คุณจักรพงษ์ และคุณพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ โดยถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 60.29 ของทุนชำระแล้ว นอกจากนี้ ทั้ง 2 ท่าน ยังเป็นหนึ่งในคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทซึ่งถือว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุมและมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหาร รวมถึงกำหนดการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมถือหุ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ตระหนึกถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติอย่างชัดเจน รวมถึงมีการกำหนดมาตรการการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิในการอนุมัติรายการนั้นๆอีกทั้ง มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เป็นอย่างดี ช่วยถ่วงดุลในการตัดสินใจ และถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทด้วยโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนและโปรงใส บริษัทจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสมดุลกันทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการประเด็นต่าง ๆ ด้านความยั่งยืนในทุกภาคส่วนของการดำเนินงาน ให้ครอบคลุม ทุกกลุ่มธุรกิจและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

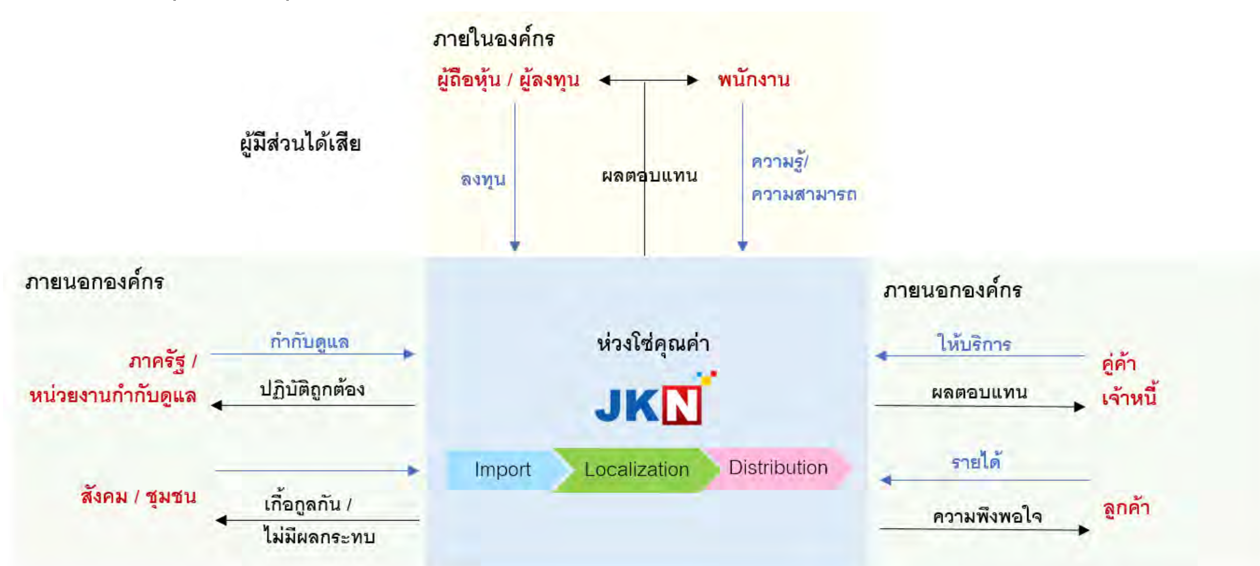
ทั้งนี้ การดำเนินนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะแรกแรก บริษัทจะมุ่งเน้นการดำเนินงานของธุรกิจจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์เป็นหลัก เนื่องจากเป็นธุรกิจหลัก และสร้างรายได้สูงสุดให้แก่บริษัท โดยวางแผนจะเพิ่มขอบเขตการบริหารจัดการให้ครอบคลุมธุรกิจรองอื่นๆ ของบริษัทต่อไปในอนาคต เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

1) บริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงและของคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท รวมถึงดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ เคารพสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของภาครัฐโดยเคร่งครัด
2) ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ มีความโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
3) ให้ความสำคัญในการดูแลรักษาทรัพยากรบุคคล เคารพในสิทธิมนุษยชนปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ใส่ใจดูแลด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงพัฒนาทักษะของพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยพิจารณาและประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้ง ด้านเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งความคาดหวังและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนสำคัญที่ช่วยพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้ที่มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สร้างการเติบโตแบบองค์รวมและเชื่อมโยงผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน	•ผลประกอบการที่ดี มีการจ่ายเงินปันผลสม่ำเสมอ เป็นธุรกิจที่มีความยั่งยืน • ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สามารถสอบถามหรือแสดงความเห็น รวมถึงร้องเรียนได้ •มีการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี •เปิดเผยข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานขององค์กรที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา	• มีการดำเนินงานที่ทันต่อสถานการณ์ และสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่ดีได้ โดยคำนึงถึงมิติสิ่งแวดล้อม สังคม ผู้มีส่วนได้เสีย • เปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องตามแนวทาง ปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ ของบริษัทจดทะเบียน • เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนต่อบริษัทโดยตรง	•การประชุมสามัญ/วิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี •กิจกรรมพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ •ช่องทางการติดต่อสื่อสารต่าง ๆ ขององค์กร อาทิเช่น เว็บไซต์ของบริษัท อีเมล์ หมายเลขโทรศัพท์และช่องทางสื่อออนไลน์ของบริษัท
พนักงาน	•ค่าตอบแทนที่ดี •สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการ •ความมั่นคงในอาชีพ •โอกาสการก้าวหน้าในสายงาน •ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และอาชีวอนามัย •การได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเอง หรือพัฒนาองค์ความรู้	• การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรประจำปี เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนา • มีการประเมินศักยภาพของพนักงานทุกปี เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ และใช้ประกอบการพิจารณาเรื่องผลตอบแทน • มีการสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ	•แจ้งข่าวสาร ประกาศ และประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง ต่าง ๆ ขององค์กร และสื่อสาร ผ่านช่องทางออนไลน์ภายในองค์กร •การประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนทักษะ ความรู้และแสดงความคิดเห็นร่วมกัน •จัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมทั้งภายในและภายนอก องค์กร

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	• ความสุขใจในการทำงาน ได้รับการเอาใจใส่จากบริษัท	• การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่าง หัวหน้าสายงานและพนักงานในสังกัด • การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่อง ร้องเรียน (Whistleblowing) • ดูแลค่าตอบแทน จัดหาสวัสดิการ ที่เหมาะสมและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในระดับเทียบเคียงกับองค์กรอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันให้กับพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ประกันสังคม, สวัสดิการรักษาพยาบาล, การทำประกันกลุ่มให้พนักงาน, การตรวจร่างกายประจำปี, การประสานงานในการฉีดวัคซีน COVID-19 เป็นต้น	• มีช่องทางการรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนภายในองค์กร
ลูกค้า	• มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย ราคาสมเหตุสมผล สามารถนำไปสร้างผลตอบแทนที่ดีได้ • ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพดี และตรงเวลา • กลยุทธ์หรือแผนการตลาดเพื่อทำให้สินค้าเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย • ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเสมอภาค ไม่เอาเปรียบลูกค้า และพร้อมรับฟัง	• คัดเลือกสินค้าที่ดี มีคุณภาพ ตรงกับความต้องการของลูกค้า • เตรียมแผนดำเนินงานเพื่อผลิตสินค้าให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า และมีการตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบ • ทำการประชาสัมพันธ์สินค้าให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย • รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อ	• การจัดกิจกรรมเพื่อพบปะลูกค้าประจำปี • กิจกรรมต่าง ๆ อาทิเช่น การเปิดตัวคอนเทนต์ใหม่, การจัดกิจกรรม Meet and Greet กับแฟนคลับ เป็นต้น • มีช่องทางการติดต่อผ่านช่องทางโทรศัพท์และช่องทาง ออนไลน์ เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและข้อ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	ความ คิดเห็นและข้อร้องเรียนของลูกค้า	ร้องเรียนของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้ ดียิ่งขึ้น	ร้องเรียนของลูกค้า (Whistle Blowing)
คู่ค้า / เจ้าหนี้	•ดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสเป็นธรรม ไม่ผูกขาดหรือกีดกันทางการค้า •ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาหรือ ข้อตกลงตามที่ได้ตกลงกัน •การสร้างคุณค่าร่วมกันในการดำเนินธุรกิจระยะยาวและยั่งยืน •การชำระหนี้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและตรงตามกำหนดระยะเวลา	• ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม ไม่มีมาตรการผูกขาดหรือ กีดกันทางการค้าใด ๆ • มีนโยบายการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชั่นไม่เรียกรับหรือ ยอมรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตในการค้า • ปฏิบัติตามสัญญาเงื่อนไขข้อตกลง อย่างเคร่งครัด • ชำระหนี้ อย่างถูกต้องครบถ้วนและตรงตามกำหนดระยะเวลา	•การประชุมกับคู่ค้า/ เจ้าหนี้ •กิจกรรมเยี่ยมชมองค์กร •มีช่องทางการติดต่อผ่านช่องทางโทรศัพท์ อีเมล์และ ช่องทางออนไลน์เพื่อประสานงาน รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนของลูกค้า (Whistle Blowing)
ภาครัฐ/ หน่วยงาน กำกับดูแล	•ดำเนินธุรกิจโดยไม่ขัดต่อตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	• ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำาหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องอย่างเคร่งครัด • ให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล รวมทั้ง ประสานงานกับส่วนงานต่างๆ ภายในองค์กรให้มีการปฏิบัติตาม	•การเข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมภาครัฐ/ หน่วยงานกำกับดูแล
สังคม/ ชุมชน	•การดำเนินธุรกิจขององค์กรไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม	• พัฒนารายการที่มีคุณภาพ สร้างความบันเทิง ส่งเสริมวัฒนธรรมและมีเนื้อหาสาระเป็น	•สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อสังคม ผ่านช่องทางต่าง ๆ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	•นำเสนอรายการที่มีคุณภาพ สร้างความบันเทิง และมีเนื้อหาสาระที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม	ประโยชน์ ต่อสังคม ไม่ขัดต่อศีลธรรมและ จริยธรรม • ดำเนินโครงการและจัดกิจกรรม CSR ให้กับชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจชุมชน เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับชุมชนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน	ขององค์กร ทั้งแบบออฟไลน์และออนไลน์ •จัดโครงการและกิจกรรม CSR ต่าง ๆ ร่วมกับชุมชนและสังคม

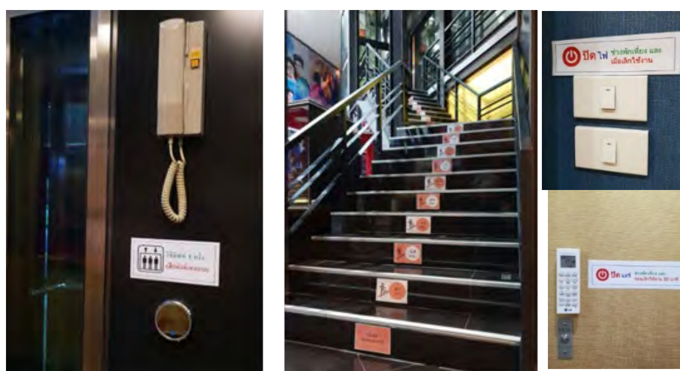
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมต่อการดำรงชีวิตของมนุษย์ ในขณะที่สังคมปัจจุบันเริ่มตระหนักถึงความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง จึงกำหนดให้เรื่องสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทั้งทางน้ำและทางอากาศ โดยการควบคุมปริมาณการปล่อยน้ำเสียออกจากอาคารและปริมาณไอเสียจากท่อไอเสีย นอกจากนี้ ทางบริษัทยังส่งเสริมให้มีการคัดแยกขยะและส่งเสริมให้มีการนำกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อลดปริมาณขยะ

บริษัทส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการมีส่วนร่วมและแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยการจัดโครงการรณรงค์ให้พนักงานและผู้บริหารร่วมกันประหยัดพลังงานและเป็นส่วนหนึ่งในการรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิ

1) การบริหารจัดการระบบไฟฟ้า และแสงสว่าง

รณรรงค์ให้มีการขึ้นลงบันไดแทนการใช้ลิฟท์ การปิดไฟ เครื่องปรับอากาศ ในช่วงพักกลางวันหรือในระหว่างที่ไม่ได้ใช้งานเกิน 1 ชั่วโมง การปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเลิกใช้งานครึ่งชั่วโมง เป็นต้น



2) การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทมีการบริหารจัดการน้ำอย่างมีคุณค่า มีการซ่อมบำรุงและตรวจสภาพระบบจ่ายน้ำให้ได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ มีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงคุณค่าของน้ำประปา ลดการเปิดน้ำทิ้งโดยสูญเปล่า



3) การบริหารจัดการขยะ และลดการใช้กระดาษ

รณรงค์ให้พนักงานมีจิตสำนึกในการทิ้งขยะ มีความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารขยะให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติใช้กันทั่วโลก เพื่อลดปริมาณขยะและของเสียที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดมลพิษและเชื้อโรคต่างๆ ในสำนักงาน โดยมีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทิ้งขยะตามระบบคัดแยกที่กำหนดให้ และมีป้ายแสดงประเภทขยะ ณ จุดทิ้งขยะไว้อย่างชัดเจน

รณรงค์ให้ใช้กระดาษเท่าที่จำเป็น รณรงค์ให้ลดการใช้กระดาษ งดการพิมพ์ที่ไม่จำเป็นโดยใช้สื่ออิเลคทรอนิคส์ เช่น Email หรือ LINE แทน รวมถึงนำกระดาษที่ใช้แล้วหน้าเดียวมาพิมพ์ซ้ำหรือทำเป็นกระดาษโน้ต



4) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทยังไม่มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงมีนโยบายให้ศึกษาข้อมูล เพื่อนำไปสู่การวางแผนในการดำเนินกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในองค์กร และผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากลต่อไป ซึ่งนอกจากจะเป็นการปกป้องระบบนิเวศ และลดภาวะโลกร้อน รวมถึงฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติแล้ว ยังสามารถสร้างประโยชน์ทางด้านการเงิน ลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจให้แก่บริษัทได้อีกด้วย

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน แรงงาน ลูกค้า ชุมชนและสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีว่ากิจการต้องเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม

ดังนั้น บริษัทจึงมีแนวทางที่จะส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ นอกจากนี้ บริษัทยังมีแนวทางที่จะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของแต่ละบุคคล

ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการกีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษ หรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้หนึ่งผู้ใด เนื่องจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ สีผิว อายุ ภาษา สถาบันการศึกษา รวมทั้งไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

2) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเชื่อว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจเพื่อการสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่กิจการ เนื่องจากการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทจำเป็นต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งความทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจในการทำงานให้บรรลุเป้าหมาย

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงานบริษัท โดยผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจด้วยการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

บริษัทให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ตู้รับความคิดเห็น หรือผ่านหน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น บริษัทมีการตรวจสอบและทบทวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์พนักงานให้อยู่ในมาตรฐานของอุตสาหกรรม และยังถือเป็นนโยบายของบริษัทในการพัฒนาความรู้ของพนักงานที่จำเป็นสำหรับการประกอบและดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพทั้งองค์กร

ในปีที่ผ่านมา บริษัทให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยมีการประเมินผลการทำงานประจำปี

3) **การพัฒนาศักยภาพบุคลากร**

บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่สำคัญและมีคุณค่ายิ่ง ในการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั่วถึง และต่อเนื่อง โดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมให้กับบุคลากรตามตำแหน่งงาน รวมถึงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้กับผู้ปฏิบัติงานทุกระดับตามตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ผู้ปฏิบัติงานมีความสุข

บริษัทสนับสนุนให้มีการฝึกอบรม ทั้งการจัดอบรมภายในบริษัทโดยเชิญวิทยากรภายนอกที่มีความรู้และประสบการณ์ รวมถึงส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมจากสถาบันภายนอกด้วย

โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมทั้งในส่วนที่เป็นการจัดอบรมภายในและเข้าร่วมอบรมจากสถาบันภายนอก โดยเป็นการอบรมความรู้เฉพาะทางในสายอาชีพ รวมไปถึงความรู้พื้นฐานในการทำงานทั่วไปให้แก่ผู้บริหารและพนักงานจำนวน 9 หลักสูตร เฉลี่ย 0.6 ชั่วโมง/คน/ปี ซึ่งลดลงกว่าปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจาก ปี 2564 บริษัทมุ่งเน้นในการขยายธุรกิจ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่า 19

4) **สวัสดิการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของพนักงาน จึงได้จัดให้มีนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิผล ดังนี้

- มุ่งมั่นพัฒนาการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่นำมาประยุกต์เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในที่ทำงาน โดยบริษัทส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของพนักงาน และถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีร่วมกัน
- บริษัทพร้อมสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอและเหมาะสม พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน เพื่อเป็นสวัสดิการและส่งเสริมความสามัคคีในองค์กร อาทิ กิจกรรมฉลองเทศกาลคริสตมาส ปีใหม่ ตรุษจีน การทำบุญตักบาตรประจำปี การรดน้ำขอพรผู้ใหญ่ จัดให้มีสวัสดิการกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสำหรับพนักงานที่มีอายุงาน 1 ปีขึ้นไป บริษัทได้จัดให้มีประกันชีวิตและประกันสุขภาพแบบกลุ่ม วันหยุดพักผ่อนประจำปี การตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น

บริษัทได้จัดให้มีการดูแลให้เกิดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงานเพื่อสุขอนามัยและความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน เช่น จัดให้มีพื้นที่สูบบุหรี่เฉพาะ จัดให้มีพื้นที่ผ่อนคลายระหว่างวัน ณ บริเวณห้องอาหารของบริษัท จัดให้มีการอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น จัดให้มีการดำเนินการฉีดพ่นยาฆ่า

เชื้อตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ภายในอาคารสำนักงานทั้งหมด เพื่อสร้างความมั่นใจและก่อให้เกิดความปลอดภัยต่อพนักงาน ลดโอกาสการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่จะเกิดขึ้น

โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน





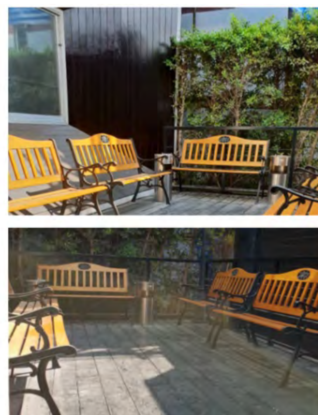

การตรวจสุขภาพประจำปี





การอบรมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ



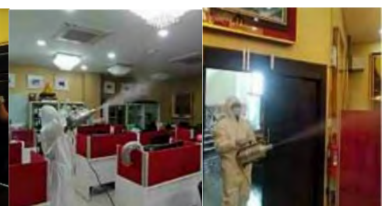




สภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน







การฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019



กิจกรรมฉลองในเทศกาลต่างๆ

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

5.1 บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย

5.2 บริษัทเปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ รวมถึงเปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วนต่อผู้บริโภค

5.3 บริษัทจะปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน

5.4 บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบสินค้าหรือคอนเทนต์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะถูกส่งต่อไปยังผู้บริโภคคนสุดท้ายที่รับชมตามครัวเรือนต่างๆ จึงให้ความสำคัญในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ ทั้งสาระ ความบันเทิง โดยให้ความสำคัญกับความถูกต้องของข้อมูล และหากบริษัทได้รับการแนะนำ ร้องเรียนจากลูกค้า ก็จะเร่งดำเนินการแก้ไขปัญหาทันที

6) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ ตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม

บริษัทได้กำหนดแนวทางให้พนักงานของบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมในทุก ๆ ปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกต่อการพัฒนาสังคม นอกจากนี้ การจัดกิจกรรมบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ต่อสังคมดังกล่าว ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานในบริษัทอีกด้วย

สำหรับกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนั้น บริษัทให้การสนับสนุนมูลนิธิชีวิตบันดาลใจแห่งประเทศไทย Life Inspired for Thailand Foundation (LIFT) ซึ่งก่อตั้งโดย คุณจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับทางมูลนิธิฯ ซึ่งมูลนิธิฯ มีการดำเนินโคงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2564 ที่ผ่านมาผู้บริหารและพนักงานบริษัทได้ร่วมกับทางมูลนิธิฯ ร่วมแรงร่วมใจกันจัดทำโครงการมอบอาหาร 1 ล้านกล่อง เพื่อร่วมส่งกำลังใจให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ที่มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดโควิด-19 เพื่อร่วมต่อสู้ฟันฝ่าให้รอดจากวิกฤติไปด้วยกัน

<u>โครงการมอบอาหาร 1 ล้านกล่อง เพื่อร่วมส่งกำลังใจให้แก่บุคลากรทางการแพทย์</u>



นอกจากนี้ยังไม่ทอดทิ้งกลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางสังคม จึงมอบ “ถุงน้ำใจ” เพื่อร่วมส่งกำลังใจให้แก่เด็กๆ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมที่อยู่ภายใต้การดูแลของมูลนิธิต่างๆ ทั่วประเทศ รวมถึงเยาวชนที่อยู่ในสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนอีกด้วย

<u>ถุงน้ำใจเพื่อมอบให้กับมูลนิธิเด็กด้อยโอกาสทั่วประเทศ</u>



บริษัท ยังคงร่วมกับมูลนิธิฯ ในการดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความเท่าเทียม กันในสังคมอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็น**โครงการเพื่อสิทธิมนุษยชน**ร่วมผลักดันกฎหมาย “เปลี่ยนเพศ ต้องเปลี่ยนคำนำหน้า” เพื่อสิทธิความเท่าเทียมกันในสังคม หรือ **โครงการมอบทุนการศึกษา**ปีละ 10 ทุนการศึกษาให้แก่ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตรงตามที่กำหนด เป็นต้น





4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ล้านบาท	*2564*	*2563*	*+/(-)*	*+/(-)%*
รายได้รวม	1,804.91	1,701.74	103.17	6.06%
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,346.49)	(1,143.30)	203.19	17.77%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	458.41	558.43	(100.02)	(17.91%)
รายได้ทางการเงิน	0.89	1.27	(0.38)	(30.28%)
ต้นทุนทางการเงิน	(218.84)	(159.33)	59.51	37.35%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(60.68)	(87.90)	(27.23)	(30.97%)
กำไรสุทธิ	**173.58**	**312.47**	**(138.89)**	**(44.45%)**
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(5.77)	-	(5.77)	100.00%
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**179.35**	**312.47**	**(133.13)**	**(42.60%)**
อัตรากำไรสุทธิ (ROS)	9.62%	18.36%		
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.30	0.51	(0.21)	(41.18%)
กำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.27	0.44	(0.17)	(38.64%)

รายได้รวม

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมเท่ากับ 1,804.91 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีของปีก่อนเท่ากับ 103.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.06 ทั้งนี้รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีการเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับรายได้ประเภทเดียวกันจากปีก่อน ดังนี้ (1) รายได้ค่าสิทธิจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการ เพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 2.06 (2) รายได้จากการให้บริการจากธุรกิจบริการโฆษณา เพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 1.41 (3) รายได้จากการขายจากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 100 และในขณะที่ (4) รายได้อื่นเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 57.59

กำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 173.58 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 138.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.45 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 59.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 37.35 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกจำหน่ายหุ้นกู้เพิ่มในระหว่างงวดเพื่อใช้ลงทุนในการซื้อกิจการเพื่อขยายธุรกิจ ซึ่งจากเหตุผลที่กล่าวไปส่งผลให้อัตราส่วนรายได้รวมต่อกำไรสุทธิ (อัตรากำไรสุทธิ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปรับตัวลดลงเป็นร้อยละ 9.62 จากร้อยละ 18.36 ในปี 2563 และอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเมื่อเทียบกับรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 21.42 จากร้อยละ 13.59 ในปี 2563 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆมากขึ้นเพื่อโปรโมทสินค้าของบริษัทให้เป็นที่รู้จักแก่ผู้บริโภค เนื่องจากเป็นปีแรกที่บริษัทเริ่มทำการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยผลิตภัณฑ์ได้แก่ ประเภทผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เป็นต้น

JKN

สำหรับกำไรสุทธิต่อหุ้นนั้นเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบระหว่างราคาใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพกับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทจะพบว่ามูลค่ายุติธรรมสูงกว่าราคาใช้สิทธิ (อ้างอิงจากราคาราคาปิดของหุ้นบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ 8.10 บาทต่อหุ้น ในขณะที่ราคาใช้สิทธิอยู่ที่ประมาณ 6.7 บาทต่อหุ้น) ทำให้มีความเป็นไปได้ที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิในการแปลงสภาพดังกล่าว จึงมีการคำนวณกำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลด

ข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

ล้านบาท	*2564*	*2563*	*+/(-)*	*+/(-)%*
1.ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการ				
รายได้ค่าสิทธิ	1,661.93	1,628.34	33.59	2.06%
-ขายภายในประเทศ	1,036.86	963.72	73.14	7.59%
-ขายต่างประเทศ	625.07	664.62	(39.55)	(5.95%)
ต้นทุนค่าสิทธิ	(793.85)	(869.52)	(75.66)	(8.70%)
กำไรขั้นต้นธุรกิจขายสิทธิ	868.07	758.82	109.25	14.40%
อัตรากำไรขั้นต้น	52.23%	46.60%		
2.ธุรกิจบริการโฆษณา				
รายได้จากการให้บริการ	27.42	27.04	0.38	1.41%
ต้นทุนการให้บริการ	(135.73)	(42.57)	93.17	218.87%
ขาดทุนขั้นต้นธุรกิจบริการโฆษณา	(108.31)	(15.53)	(92.79)	(597.57%)
อัตราขาดทุนขั้นต้น	(395.02%)	(57.42%)		
3.ธุรกิจขายผลิตภัณฑ์				
รายได้จากการขาย	42.51	-	42.51	100.00%
ต้นทุนขาย	(30.24)	-	30.24	100.00%
กำไรขั้นต้นธุรกิจขายผลิตภัณฑ์	12.27	-	12.27	100.00%
อัตรากำไรขั้นต้น	28.86%	-		
กำไรขั้นต้นรวม	772.03	743.30	28.73	3.87%
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	44.58%	44.90%		

<u>ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการ</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้ค่าสิทธิเท่ากับ 1,661.93 ล้านบาท โดยสามารถจำแนกได้เป็นการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศเป็นจำนวน 1,036.86 ล้านบาท และ 625.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.39 และร้อยละ 37.61 (2563: ร้อยละ 72.65 และ ร้อยละ 27.35) ของรายได้ค่าสิทธิ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีของปีก่อนเป็นจำนวน 33.59 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.06 โดยจำแนกออกเป็นการจำหน่ายในประเทศเพิ่มขึ้น 73.14 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.59 โดยมีสาเหตุหลักมาจากมีลูกค้ารายใหญ่ในประเทศรายหนึ่งที่ซื้อลิขสิทธิ์รายการที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล หรือ DTT มีรายการซื้อกับบริษัทเป็นจำนวนมากขึ้นในปีนี้เนื่องจากสิทธิที่เคยซื้อไปครบกำหนดสัญญาแล้วจึงกลับมาซื้อกับบริษัทอีกครั้ง

ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากการขายต่างประเทศมียอดขายลดลงเป็นจำนวน 39.55 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 5.95 โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกค้ารายใหญ่ในต่างประเทศสองรายที่ซื้อลิขสิทธิ์รายการที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบเคเบิลและดาวเทียม หรือ Cabsat และเผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางวิดีโอออนดีมานด์ หรือ VOD ซึ่งทำการซื้อขายกับบริษัทเป็นจำนวนมากในปีที่แล้วแต่ลดรายการซื้อในปีนี้ลงจากการที่ลิขสิทธิ์รายการที่ได้รับไปนั้นยังไม่ครบกำหนดสัญญาและยังมีปริมาณที่มากพอที่จะเผยแพร่ในช่องทางของตน อย่างไรก็ตามในปีปัจจุบันบริษัทมีการขยายตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยมีการขยายสิทธิ์ที่ให้แก่ลูกค้าไปยังประเทศอียิปต์ บรูไนและศรีลังกา

ล้านบาท	*2564*	*2563*	*+/(-)*	*+/(-)%*
ให้สิทธิ์เผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง				
DTT	293.66	184.83	108.83	58.88%
Cabsat	173.76	123.65	50.11	40.53%
VOD	25.31	64.17	(38.86)	(60.56%)
รวมรายได้ค่าสิทธิที่ให้เผยแพร่เพียงหนึ่งช่องทาง	492.73	372.65	120.08	32.22%
ให้สิทธิ์เผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง				
DTT, Cabsat	454.52	4.03	450.49	11,178.41%
DTT, Cabsat, VOD	7.50	328.06	(320.20)	(97.71%)
DTT, VOD	82.11	240.56	(158.45)	(65.87%)
Cabsat, VOD	625.07	683.04	(57.97)	(8.49%)
รวมรายได้ค่าสิทธิที่ให้เผยแพร่มากกว่าหนึ่งช่องทาง	1,169.20	1,255.69	(86.49)	(6.89%)
รวมรายได้ค่าสิทธิตามประเภทสิทธิที่ให้กับลูกค้า	1,661.93	1,628.34	33.59	2.06%

เมื่อพิจารณาตามประเภทสิทธิ์ที่ให้กับลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 นั้นจะพบว่าการขายลิขสิทธิ์ที่เผยแพร่ช่องทางเดียวที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล หรือ DTT มียอดเพิ่มขึ้นจากปีของปีก่อน เนื่องจากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งกลับมาทำการซื้อขายกับบริษัทอีกครั้งภายหลังสิทธิที่เคยได้รับไปหมดอายุ ในขณะที่การขายลิขสิทธิ์ที่เผยแพร่รายการมากกว่าหนึ่งช่องทางปรับตัวลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายลิขสิทธิ์ที่เผยแพร่ผ่านการออกอากาศได้ทั้งทางระบบดิจิตอล เคเบิลและดาวเทียม และอินเตอร์เน็ต หรือ DTT, Cabsat, VOD โดยมีสาเหตุหลักมาจากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งซึ่งทำการซื้อขายกับบริษัทเป็นจำนวนมากในปีที่แล้วและลิขสิทธิ์รายการที่ได้รับไปนั้นยังไม่ครบกำหนดสัญญาและยังมีปริมาณที่มากพอ ส่งผลให้ยอดขายสำหรับสิทธิประเภทดังกล่าวลดลง

ทั้งนี้แม้รายได้ค่าสิทธิสำหรับงวดปัจจุบันจะปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีของปีก่อน แต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาถึง Backlog ของการจำหน่ายคอนเทนต์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 806.35 ล้านบาท อันประกอบด้วย Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในประเทศ มูลค่า 143.33 ล้านบาทและ Backlog จากการจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ มูลค่า 663.02 ล้านบาท หรือ 19.94 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่า Backlog ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 300.03 ล้านบาท (ในประเทศเท่ากับ 156.31 ล้านบาท และต่างประเทศเท่ากับ 143.72 ล้านบาท หรือ 4.54 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

ในส่วนต้นทุนค่าสิทธิ (ประกอบด้วย ค่าตัดจำหน่าย และค่าพากย์และค่าแปลเป็นหลัก) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีต้นทุนค่าสิทธิเท่ากับ 793.85 ล้านบาท และ 869.52 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นลดลง

ร้อยละ 8.70 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอายุเฉลี่ยของสัญญาลิขสิทธิ์รายการเพิ่มขึ้นจาก 3 ปีเป็น 5 - 7 ปี ส่งผลให้ค่าตัดจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์และต้นทุนค่าสิทธิลดลง

ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นจากธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เท่ากับ 868.07 ล้านบาท และ 758.82 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.40 และอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เท่ากับร้อยละ 52.23 และ 46.60 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนค่าสิทธิตามที่กล่าวไปข้างต้น

<u>ธุรกิจบริการโฆษณา</u>

รายได้ค่าโฆษณาเป็นรายได้จากการให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆอันได้แก่

- ทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม ช่อง JKN Dramax (ออกอากาศจนถึงเดือนตุลาคม 2563)
- ทางสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม ช่อง JKN TV (เริ่มออกอากาศเดือนตุลาคม 2563 เป็นต้นไป และจะหยุดออกอากาศที่ช่องดังกล่าวในประมาณต้นเดือนพฤษภาคม 2564)
- ทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ช่อง JKN 18 หรือเดิมคือช่อง New 18 (เช่าเวลาออกอากาศ มีนาคม 2564 เป็นเวลา 1 เดือน และได้ซื้อช่องดังกล่าวเพื่อดำเนินการบริหารสถานีเองตั้งแต่ เมษายน 2564 เป็นต้นไป)
- ทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล ในช่วงเวลาที่รายการข่าวที่ผลิตโดยสถานีข่าวของบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ JKN-CNBC และ JKN NEWS ออกอากาศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 27.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีของปีก่อนเป็นจำนวน 0.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.41 โดยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากการขายโฆษณาในช่อง JKN 18 เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามเนื่องจากภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อหลายธุรกิจในประเทศ จึงทำให้หลายบริษัทในประเทศมีการลดงบประมาณในการใช้สื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ลง นอกจากนี้บริษัทได้ทำการซื้อช่อง JKN 18 หรือเดิมคือช่อง New 18 ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2564 จึงอยู่ระหว่างการปรับผังรายการเพื่อเพิ่มความน่าสนใจและเพิ่มเรตติ้งของช่องให้ดีขึ้น

<u>ธุรกิจขายผลิตภัณฑ์</u>

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เป็นรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้แก่ ประเภทผลิตภัณฑ์เสริมอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ ซึ่งบริษัทมีการเริ่มดำเนินการจัดหน่ายตั้งแต่ เมษายน 2564 เป็นต้นไป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เท่ากับ 42.51 ล้านบาทโดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ประเภทเสริมอาหารเท่ากับ 12.51 ล้านบาทและผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพเท่ากับ 30.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีการเริ่มดำเนินการจัดหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดตั้งแต่ เมษายน 2564 เป็นต้นไป

<u>รายได้อื่นและรายได้ทางการเงิน</u>

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้จากการเป็นตัวแทนการจำหน่ายคอนเทนต์ที่บริษัทนำคอนเทนต์จากประเทศไทยไปจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรจากเงินลงทุนระยะสั้น และสำหรับรายได้ทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก็คือรายได้ดอกเบี้ยรับ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายได้อื่นและรายได้ทางการเงินมีจำนวนเท่ากับ 73.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีของปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 26.31 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากงวดปีนี้ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับค่าเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาปรับตัวอ่อนค่าลงตามลำดับในระหว่างปีเมื่อเทียบกับช่วงปลายปีที่แล้วทำให้มีรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นอย่างดี จึงได้มีการหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ดำเนินการเปิดวงเงินสำหรับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ

ล้านบาท	*2564*	*2563*	*+/(-)*	*+/(-) %*
ค่าใช้จ่ายในการจัดงาน (Event)	0.15	1.71	(1.56)	(91.39%)
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	158.09	33.51	124.58	371.77%
อื่นๆ	19.36	6.24	13.12	210.22%
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	177.59	41.46	136.13	328.35%

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพิ่มขึ้นจากปีของปีก่อน เป็นจำนวน 136.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 328.35 เนื่องจากบริษัทมีการโฆษณาทางสื่อออนไลน์เพิ่มมากขึ้นโดยเริ่มดำเนินการมากตั้งแต่ปลายปีที่แล้ว ซึ่งเดิมบริษัทเน้นประชาสัมพันธ์ในรูปแบบจัดงานและสื่อพิมพ์ต่างๆ แต่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ปี 2563 ส่งผลให้การจัดงานเพื่อส่งเสริมการขายบริษัทฯต้องหยุดและเลื่อนออกไป นอกจากนี้เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการเริ่มดำเนินการจัดหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดตั้งแต่ เมษายน 2564 เป็นต้นไป จึงมีการใช้สื่อโฆษณาต่างๆ เพิ่มมากขึ้นเพื่อโปรโมทผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นที่รู้จักของผู้บริโภค

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ล้านบาท	*2564*	*2563*	*+/(-)*	*+/(-)%*
ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	96.20	97.99	(1.79)	(1.82%)
ค่าที่ปรึกษา	19.63	5.78	13.85	239.68%
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3.83	30.60	(26.77)	(87.48%)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	2.75	-	2.75	100.00%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	29.82	20.11	9.71	48.28%
อื่นๆ	56.83	35.28	21.55	61.08%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	209.07	189.76	19.31	10.18%

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 209.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 19.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.18 เนื่องจาก (1) การเพิ่มขึ้นของค่าที่ปรึกษาสาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจากค่าที่ปรึกษาทางการเงินและค่าที่ปรึกษากฎหมายในการซื้อธุรกิจและค่าปรึกษากฎหมายที่ใช้ในการสอบทานสัญญาซื้อและขายลิขสิทธิ์กับต่างประเทศ (2) การเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากสินทรัพย์ถาวร (อาคารและอุปกรณ์) และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้มาจากการซื้อกิจการ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 218.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีของปีก่อน เป็นจำนวนเงิน 59.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.35 โดยสอดคล้องในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของ

บัญชีหุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ได้ทำธุรกรรมดังกล่าวในระหว่างปีเพื่อนำเงินมาใช้ในการซื้อกิจการเพื่อขยายธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 60.68 ล้านบาท ลดลงจากปีของปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 27.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 30.97 โดยสอดคล้องในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของกำไรสุทธิ นอกจากนี้ในระหว่างปีนั้นบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกิดจากการกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับ 34.93 ล้านบาท จากผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่บริษัทรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

3. ข้อมูลสรุปฐานะการเงินของกลุ่มธุรกิจ

ล้านบาท	*31 ธ.ค. 64*	*31 ธ.ค. 63*	*+/(-)*	*+/(-)%*
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	99.82	807.09	(707.27)	(87.63%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,765.09	1,512.66	252.43	16.69%
เงินลงทุนชั่วคราวและสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.17	0.17	0.00	0.37%
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	160.10	128.39	31.71	24.70%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	127.45	16.79	110.66	659.13%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	415.00	58.03	356.97	615.20%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	45.48	47.54	(2.06)	(4.32%)
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ	347.81	383.87	(36.06)	(9.39%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ	3,465.20	2,714.34	750.86	27.66%
ค่าความนิยม	665.96	-	665.96	100.00%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	186.07	9.83	176.24	1793.25%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	130.14	41.15	88.99	216.27%
รวมสินทรัพย์	**7,408.29**	**5,719.85**	**1,688.44**	**29.52%**
หนี้สิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100.00	-	100.00	100.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	475.59	164.01	311.59	189.99%
หุ้นกู้ระยะสั้น	297.62	-	297.62	100.00%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	282.00	127.80	154.20	120.66%
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	596.35	398.75	197.60	49.55%

ล้านบาท	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	+/(-)	+/(-)%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.17	11.38	1.80	15.82%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60.79	-	60.79	100.00%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	35.62	69.19	(33.57)	(48.52%)
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	1,010.62	1,007.63	2.99	0.30%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	400.82	287.00	113.82	39.66%
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,292.06	990.57	301.50	30.44%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29.74	34.35	(4.60)	(13.40%)
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	87.72	-	87.72	100.00%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	16.45	19.34	(2.89)	(14.95%)
รวมหนี้สิน	**4,698.56**	**3,109.99**	**1,588.57**	**51.08%**
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,691.04	2,609.86	81.18	3.11%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	18.69	-	18.69	100.00%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,709.73**	**2,609.86**	**99.87**	**3.83%**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**7,408.29**	**5,719.85**	**1,688.44**	**29.52%**

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 7,408.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,688.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 29.52 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

(1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 707.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.63 โดยเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 512.29 ล้านบาท ในขณะที่เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เป็นจำนวน 2,260.16 ล้านบาท และเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินใน 1,015.57 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการใช้เงินในการซื้อธุรกิจช่อง JKN 18 หรือเดิมคือช่อง New 18, ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม, ธุรกิจ Home shopping, ซื้อลิขสิทธิ์คอนเทนต์และการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ส่วนการรับเงินส่วนใหญ่เป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 1,015.57 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย การกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน รวมถึงรับเงินจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้ในระหว่างงวด นอกจากนี้เมื่อพิจารณางบการเงินเฉพาะกิจการจะพบว่าบริษัทมีการใช้เงินเพื่อลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศไทยเพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 27 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 51 ของทุนชำระแล้ว (โดยคิดเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญ 17 ล้านบาท และส่วนเกินทุนอีก 10 ล้านบาท)

(2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 252.43 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.69 ทั้งนี้สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน จำนวน 524.58 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้รับการชำระจากลูกค้าแล้วเท่ากับ 115.26 ล้านบาท และสำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระน้อยกว่า 6 เดือนนั้น บริษัทก็ได้รับชำระมาแล้วเท่ากับ 6.63 ล้านบาท (ข้อมูล ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565) แม้ว่าลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จะมีมูลค่าเป็นส่วนมากของสินทรัพย์หมุนเวียน ผู้บริหารยังคงเชื่อมั่นว่าจากประสบการณ์ทางธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ จะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้โดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ ซึ่งไม่เคยมีประวัติด้านการไม่ชำระเงิน

(3) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 356.97 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 615.20 สาเหตุหลักเพิ่มขึ้นมาจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการช่อง JKN 18 หรือเดิมคือช่อง New 18 และธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม นอกจากนี้ในระหว่างงวดปัจจุบันมีค่าเสื่อมราคาเป็นจำนวนเงิน 47.18 ล้านบาท

(4) เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการมีการเปลี่ยนแปลงลดลงเป็นจำนวนเงิน 36.06 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 9.39 สาเหตุหลักของการลดลงเนื่องจากมีการจ่ายเงินจองลิขสิทธิ์รายการเพิ่มเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์รายการที่มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นจำนวนเงิน 677.04 ล้านบาท และมีการโอนรายการออกไปเป็นสินทรัพย์ลิขสิทธิ์รายการคิดเป็นจำนวนเงิน 878.29 ล้านบาท โดยทั้งนี้ยอดคงเหลือสามารถแบ่งออกได้เป็น (1) การจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อต่ออายุลิขสิทธิ์รายการเดิมเป็นประมาณ 1.33 ล้านบาท (2) การจองลิขสิทธิ์รายการสำหรับสิทธิในประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 40.48 ล้านบาท และ (3) การจองลิขสิทธิ์รายการสำหรับสิทธิต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 305.99 ล้านบาท เพื่อรองรับแผนการเติบโตด้านการส่งออกลิขสิทธิ์รายการของบริษัท

(5) ลิขสิทธิ์รายการเพิ่มขึ้น 750.86 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.66 โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทมีการลงทุนค่าลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวน 1,555.33 ล้านบาท โดยแบ่งออกได้เป็น (1) การซื้อลิขสิทธิ์รายการสำหรับสิทธิในประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 523.59 ล้านบาท และ (2) การซื้อลิขสิทธิ์รายการสำหรับสิทธิต่างประเทศเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,031.74 ล้านบาท เพื่อรองรับแผนการเติบโตด้านการส่งออกลิขสิทธิ์รายการของบริษัท ทั้งในส่วนทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมไปถึงประเทศแถบเอเชียใต้ด้วย นอกจากนี้ในระหว่างงวดปัจจุบันมีค่าตัดจำหน่ายค่าลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวนเงิน 804.47 ล้านบาท

(6) ค่าความนิยม มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 665.96 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นจากการลงทุนซื้อกิจการช่อง JKN 18 หรือเดิมคือช่อง New 18 และธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งผลการประเมินแล้วเสร็จในระหว่างปี 2564

(7) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 176.24 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นสาเหตุหลักมาจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่บริษัทรับรู้ ณ วันซื้อกิจการของ JKN 18 โดยเป็นกำไรทางภาษีในอนาคตที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเท่ากับ 4,698.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,588.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.08 สาเหตุหลัก (1) การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหนี้ที่เกิดจากการซื้อลิขสิทธิ์รายการเป็นจำนวนประมาณ 300.14 ล้านบาท ซึ่งโดยปกตินั้นบริษัทจะต้องจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อลิขสิทธิ์รายการก่อนถึงจะสามารถดาวน์โหลดได้ แต่ปีนี้นั้นบริษัทสามารถต่อรองกับเจ้าของลิขสิทธิ์ในประเทศและเจ้าของสิทธิ์ในต่างประเทศบางรายเพื่อขอเครดิตในการชำระเงินได้ ทำให้ยอดคงเหลือเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (2) การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมถึงการออกจำหน่ายหุ้นกู้ในระหว่างปีซึ่งส่วนใหญ่กู้ยืมเพื่อใช้ไปในการซื้อธุรกิจช่อง JKN 18 หรือเดิมคือช่อง New 18, ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม และธุรกิจ Home shopping

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2,709.73 ล้านบาท ทั้งนี้ส่วนประกอบของส่วนขอผู้ถือหุ้นประกอบไปด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 2,691.04 ล้านบาท และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 18.69 ล้านบาท โดยยอดคงเหลือเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 99.87 ล้านบาท จากกำไรจากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวน 173.58 ล้านบาท กำไรเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวน 27.56 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่เกิดจากการลงทุนในธุรกิจใหม่เป็นจำนวน 24.45 ล้านบาท

ทั้งนี้ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ มีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.2070 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 125.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

สภาพคล่องและความพอเพียงของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.16 เท่า และ 3.20 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 1.00 เท่า และ 3.01 เท่า ตามลำดับ โดยสาเหตุหลักที่ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วนั้นลดลงมาจากยอดคงเหลือของหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งส่วนประกอบหลักคือเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น, หุ้นกู้ระยะสั้นและส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจากสถาบันการเงินตามที่ได้อธิบายไปข้างต้น ซึ่งจากประสบการณ์ทางธุรกิจที่ผ่านมา ผู้บริหารยังคงเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้เพื่อนำมาชำระหนี้สินระยะสั้นได้

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.73 เท่า และ 1.19 เท่า ตามลำดับ ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าเพื่อซื้อลิขสิทธิ์รายการและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมถึงหุ้นกู้ที่ออกจำหน่ายในระหว่างงวดที่ส่วนใหญ่เพื่อใช้ในการซื้อธุรกิจช่อง JKN 18 หรือเดิมคือช่อง New 18 , ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม และธุรกิจ Home shopping

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย ล้านบาท)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.47	3.20	1.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.41	3.01	1.00
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.55	1.34	0.39
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า [1]	เท่า	1.16	1.00	1.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย [2]	วัน	315.58	367.76	345.08
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ [3]	เท่า	1.23	-	2.52
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย [4]	วัน	295.79	-	144,80
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า [5]	เท่า	19.18	14.38	4.5
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย [6]	วัน	19.03	6.33	81.07
Cash Cycle [7]	วัน	296.55	361.43	264
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	41.05	44.90	44.58
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน [8]	ร้อยละ	24.36	33.73	26.47
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.93	1.54	4.05
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร [9]	ร้อยละ	111.76	257.91	111.75
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	14.78	18.36	9.62
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น [10]	ร้อยละ	11.84	12.95	6.55
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ [11]	ร้อยละ	6.97	6.43	2.64
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร [12]	ร้อยละ	431.01	1,288.11	93.37
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ [13]	เท่า	0.47	0.35	0.27
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน [14]	ร้อยละ	90.01	55.63	31.95
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน [15]	เท่า	1.25	0.78	0.54
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.81	1.19	1.73
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) [16]	เท่า	7.65	12.65	6.03
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) [17]	เท่า	0.98	0.70	0.26
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Net Debt to EBITDA ratio) [18]	เท่า	1.10	1.44	3.00
อัตราส่วนตั๋วเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย (B/E,P/N size to interest bearing debt ratio)	เท่า	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมด (Interest Bearing Debt matured in 1 year to total interest bearing Debt) [19]	เท่า	0.75	0.19	0.24
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (Loan from Financial Institution to Total Debt Ratio)	เท่า	0.17	0.13	0.17
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) [20]	เท่า	1.13	2.64	1.35
อัตราการจ่ายเงินปันผล [21]	ร้อยละ	36.31	34.99	N/A

หมายเหตุ : [1] อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = ขายสุทธิ / ลูกหนี้การค้าสุทธิ (เฉลี่ย)
โดยขายสุทธิ ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และลูกหนี้การค้าสุทธิเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2

[2] ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า

[3] อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)
โดยสินค้าคงเหลือจะถือเอาเฉพาะผลิตภัณฑ์ ไม่นับรวมลิขสิทธิ์คอนเทนต์เนื่องจากรายการดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

[4] ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ

[5] อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า = ต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ และต้นทุนค่าสิทธิ / เจ้าหนี้การค้า (เฉลี่ย)
โดยต้นทุนขาย ต้นทุนบริการและต้นทุนค่าสิทธิ ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2

[6] ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย = 365 / อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า

[7] Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย
เนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อย มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพียงเล็กน้อย จากการที่บริษัท ไม่มีโครงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในช่วงดังกล่าว ดังนั้น เพื่อให้ Cash Cycle สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงไม่ได้รวมระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยดังกล่าว

[8] อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรจากการดำเนินงาน / ขายสุทธิ
โดยที่กำไรจากการดำเนินงาน คือกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และขายสุทธิประกอบด้วยรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ขาย, รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การให้บริการ และรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ค่าสิทธิ

[9] อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / กำไรจากการดำเนินงาน

[10] อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) = กำไรสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)
โดยกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2

[11] อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) = กำไรสุทธิ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
โดยกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และสินทรัพย์รวมเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2

[12] อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา) / สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)
โดยกำไรสุทธิก่อนหักค่าเสื่อมราคา ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ยคือบัญชีอุปกรณ์ในงบการเงิน ซึ่งสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2

[13] อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
โดยรายได้รวม ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และสินทรัพย์รวมเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2

[14] อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน = (กำไรสุทธิ + ค่าตัดจำหน่าย) / สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ (เฉลี่ย)
โดยกำไรสุทธิก่อนหักค่าตัดจำหน่าย (เฉพาะค่าลิขสิทธิ์รายการ) ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเฉลี่ย คือบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการในงบการเงิน ซึ่งสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2

[15] อัตราการหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน = รายได้ค่าสิทธิ์ / สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ (เฉลี่ย)
โดยรายได้ค่าสิทธิ์ คือรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ค่าสิทธิในงบการเงิน ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized) และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเฉลี่ย คือบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการในงบการเงิน ซึ่งสำหรับไตรมาส 2 ต้องเฉลี่ยโดยใช้สูตร (ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีก่อนหน้า + ยอดสิ้นสุดไตรมาสในปีปัจจุบัน)/2
ทั้งนี้เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งใช้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ จึงเพิ่มการคำนวณอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอัตราการหมุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในการอธิบาย เพื่อให้สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจได้อย่างชัดเจน

[16] อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (ICR) = (กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน + รายการดอกเบี้ยจ่าย + รายการภาษีจ่าย) / รายการดอกเบี้ยจ่าย

[17] อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / (การจ่ายชำระหนี้สิน+ รายจ่ายลงทุน+ ซื้อสินทรัพย์ +เงินปันผลจ่าย)

[18] อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา (net debt to EBITDA ratio) = หนี้สินระยะสั้นและระยะยาวเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทเพื่อค้า / (กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย)

[19] อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมด (เท่า) (Interest Bearing Debt matured in 1 year to total interest-bearing Debt) = หนี้สินระยะสั้นเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย และหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายที่จะถึงกำหนดชำระคืนภายใน 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน / หนี้สินระยะสั้นและระยะยาวเฉพาะที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ทั้งหมดในงบการเงินรวม

[20] อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย หารด้วย (หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย + หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี)

[21] คำนวณจาก มูลค่าเงินปันผลรวมในระหว่างปี / กำไรสุทธิ (ไม่ใช้ "เงินปันผลจ่ายต่อหุ้นสามัญ") ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเงินปันผลจ่ายระหว่างปี 2561
โดยกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นตัวเลขที่นำมาจากงบกำไร/ขาดทุน จะต้องถูกปรับเป็นตัวเลขเต็มปี (Annualized)

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	:	JKN
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจหลัก 4 ธุรกิจ ได้แก่ 1) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ในประเทศ 2) ธุรกิจให้บริการและจำหน่ายลิขสิทธิ์คอนเทนต์ไปยังต่างประเทศ 3) ธุรกิจให้บริการเวลาเพื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์สินค้า 4) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี่ ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107559000303
Website บริษัท	:	http://www.jknglobal.com
โทรศัพท์	:	034-310569
ทุนจดทะเบียน	:	454,080,293.50 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าที่ตราไว้ (พาร์) หุ้นละ	:	0.50 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	303,749,128 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษกแขวงดินแดงเขตดินแดงกรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : (66) 2009-9000 โทรสาร : (66) 2009-9991 เว็บไซต์ : https://www.set.or.th/tsd/th/tsd.html
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ : (66) 2596-0500 ต่อ 327 โทรสาร : - เว็บไซต์ : www.daa.co.th
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท กุดั่น แอนด์พาร์ทเนอร์ จำกัด ชั้น 23 ยูนิต C และ F อาคารเกษรทาวเวอร์ เลขที่ 127 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: (66) 2838-1771 โทรสาร : (66) 2838-1795

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด	818 หมู่ 2 ต.สำโรงเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	ให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิตอล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค	หุ้นสามัญ	500,000,000	50,000,000	100
บริษัท ควอตโทร พี จำกัด[/1]	818 หมู่ 2 ต.สำโรงเหนือ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	ไม่ดำเนินกิจการ	หุ้นสามัญ	1,000,000	1,000,000	100
บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด[/2]	4 ซอยสุขุมวิท 62 แยก 10 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	หุ้นสามัญ	34,000,000	34,000,000	80.4
บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	4 ซอยสุขุมวิท 62 แยก 10 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	โรงงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	หุ้นสามัญ	93,000,000	93,000,000	60
บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด	2034/75-76 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	จัดจำหน่ายสินค้าผ่านช่องรายการ Home Shopping ทางโทรทัศน์และ e-Commerce	หุ้นสามัญ	581,730,000	581,730,000	51
บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง ทีวี จำกัด[/3]	2034/75-76 อาคารอิตัลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	ไม่ดำเนินกิจการ	หุ้นสามัญ	10,000,000	10,000,000	51

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี่ ศาลายา หมู่ที่ 1 ต.ทรงคนอง อ.สามพราน จ.นครปฐม	ไม่ดำเนินกิจการ	หุ้นสามัญ	100,000,000	100,000,000	100
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี่ ศาลายา หมู่ที่ 1 ต.ทรงคนอง อ.สามพราน จ.นครปฐม	ไม่ดำเนินกิจการ	หุ้นสามัญ	80,000,000	80,000,000	100
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี่ ศาลายา หมู่ที่ 1 ต.ทรงคนอง อ.สามพราน จ.นครปฐม	ไม่ดำเนินกิจการ	หุ้นสามัญ	10,000,000	10,000,000	100
JKN Global Content PTE. LTD.	182 Cecil Street, Level 17, Frasers Tower, Singapore 069547	เป็นตัวแทนของ JKN ในการติดต่อซื้อคอนเทนต์จากต่างประเทศ และจำหน่ายคอนเทนต์ในต่างประเทศ	หุ้นสามัญ	7,605,137 ดอลล่าร์สหรัฐ	7,605,137 ดอลล่าร์สหรัฐ	100

หมายเหตุ
/1 เป็นการถือหุ้นผ่านบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด
/2 เป็นสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทถือหุ้นใน บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด ร้อยละ 60 และ บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด ร้อยละ 49
/3 เป็นการถือหุ้นผ่านบริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี –

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบด้านลบอันอาจจะมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดจนไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท อย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อหน้าที่และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการครั้งแรกเมื่อปี 2559 ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดมหาชน และจัดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเป็นปัจจุบันเหมาะสมกับภาวการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจรวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนดขึ้นเพิ่มเติมซึ่งเป็นการยกระดับแนวทางการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยปัจจุบันบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และสอดคล้องกับแนวทาง ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการ และเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการสร้างเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกรรมการแต่ละท่านจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ยังได้จัดทำนโยบายคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการของบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท และแสดงได้ว่าจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำากับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งครอบคลุมแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นอันดับแรก โดยบริษัท ดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือเว็บไซต์ของ

ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผลการเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัตินอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

(1) <u>นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น</u>

(ก) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

(ข) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น

(ค) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

(ง) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยประกาศข่าวผ่านทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระ หรือชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

(2) <u>การเปิดเผยสารสนเทศเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น</u>

(ก) บริษัท มีนโยบายให้ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลาสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้ง บริษัท มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัท จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

(ข) หลังการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัท จะรวบรวมเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น จัดทำเป็น “รายงานการประชุม

ผู้ถือหุ้น" เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยดำเนินการตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("**สำนักงาน ก.ล.ต.**") และตลาดหลักทรัพย์ฯ

(ค) คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้า และบริษัท จะไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัท จะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

(ง) บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2564 บริษัท มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 30 เมษายน 2564 ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้า 21 วัน ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จึงทำให้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการประชุมเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพียงรูปแบบเดียว ทำให้บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม เป็นการล่วงหน้า 30 วันตามที่เคยปฏิบัติเป็นปกติได้ และได้มีการแจ้งข่าวผ่านตลาดเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุม ไม่มีการเพิ่มเติมวาระ หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมถึงได้มีการจัดทำรายงานการประชุมเผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัท และส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

(3) <u>การดำเนินการประชุม</u>

(ก) บริษัท มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นและจะละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น

(ข) บริษัท จะแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(ค) บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท และแสดงความคิดเห็น โดยประธานกรรมการบริษัทจะสอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระ รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท และแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

(ง) คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นความสำคัญของการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 บริษัท ได้เริ่มประชุมในช่วงเวลา 08.30 – 16.30 น. โดยจัดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 1.5 ชั่วโมง ใช้ระบบลงทะเบียนที่มีความทันสมัย เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุก

ราย และก่อนเข้าสู่วาระการประชุมได้ให้มีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยบริษัทได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนนและแสดงสรุปผลคะแนนทุกวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม ทั้งนี้บริษัท ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังจากเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ บริษัท ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและโปร่งใสโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมก่อนการลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมในแต่ละวาระ และภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งผู้บริหารบริษัท จะอยู่ตอบคำถามปลีกย่อยจากผู้ถือหุ้นรายย่อยจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดให้มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่สำคัญให้ครบถ้วนรวมถึงการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนการประชุม บันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาการประชุมพร้อมเหตุผลบันทึกมติและจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระให้ถูกต้องครบถ้วนไว้ในรายงานการประชุมซึ่งได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ตลอดจนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมสามารถรับทราบได้ด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายย่อยอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมตามหลักการดังต่อไปนี้

(ก) ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทจะไม่นำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมใดๆ ที่ไม่จำเป็นต่อที่ประชุม โดยเฉพาะวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

(ข) อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยส่งประวัติและหนังสือยินยอมของบุคคลดังกล่าวไปยังประธานกรรมการบริษัท ภายใต้หลักเกณฑ์ ระเบียบ และขั้นตอนที่บริษัท กำหนด

(ค) คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก แบบ ข และแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้น

(ง) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอให้มีกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้

(จ) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนสำหรับวาระการประชุมที่สำคัญ เช่น รายการระหว่างกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ

(ฉ) คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยประกาศข่าวผ่านทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัท แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระ หรือชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก แบบ ข และหนังสือมอบฉันทะแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงมีบริการอากรแสตมป์ ให้แก่หนังสือมอบฉันทะที่ผู้มอบฉันทะมีความประสงค์ให้บริษัทจัดหาให้ จัดทำวิธีการลงคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ในระบบ

ลงคะแนน เพื่อใช้ในการลงความเห็น ในวาระการเลือกตั้งกรรมการได้แยกเรื่องให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้แน่ใจว่านักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและทันท่วงที บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

แนวทางในการเก็บรักษาและป้องการใช้ข้อมูลภายใน

บุคลากรทุกระดับขององค์กรมีหน้าที่ต้องทราบถึงขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับและปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลดังกล่าว เพื่อป้องกันไม่ให้มีการเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับ รวมทั้งป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ

"ข้อมูลภายใน" หมายถึง

1) ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน

2) ข้อมูลที่ห้ามเปิดเผยต่อสาธารณะ

3) ข้อมูลที่เตรียมจะเปิดเผยต่อสาธารณะ แต่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยอย่างเป็นทางการ

1. **แนวทางการเก็บรักษาข้อมูลภายใน**

1) <u>กำหนดลำดับชั้นความลับของข้อมูล</u>

ข้อมูลภายในเป็นข้อมูลลับทางการค้า จึงต้องป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก ข้อมูลเหล่านี้อาจแบ่งลำดับชั้นความลับเป็นหลายลำดับตามความสำคัญ ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ ข้อมูลลับมาก ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

2) <u>การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก</u>

การเปิดเผยข้อมูลความลับต่อสาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการอาจจะเป็นผู้ตอบเองในกรณีที่ข้อมูลมีนัยสำคัญมาก หรืออาจมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบเป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณะ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผู้ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลแก่สาธารณชน ซึ่งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการติดต่อกับหน่วยงานด้านการลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยจะประสานงานกับหน่วยงานภายในที่เป็นเจ้าของข้อมูล

3) <u>การแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอก</u>

บุคลากรของบริษัท จะไม่ตอบคำถามหรือแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอกอื่นใด เว้นแต่จะมีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้ตอบคำถามเหล่านั้น หากไม่มีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายบุคลากรจะปฏิเสธการแสดงความเห็นต่าง ๆ ด้วยความสุภาพ

2. แนวทางปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบของข้อบังคับของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)("**พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ**") ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องส่งผ่านรายงานดังกล่าวมายังเลขานุการของบริษัทฯ ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกครั้ง

1) <u>การใช้ข้อมูลภายใน</u>

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ตามแนวทางการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งหมายความรวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงิน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี พนักงาน คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว มาตรการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดความเสมอภาค และยุติธรรมในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทฯ กำหนดเป็นข้อห้ามมิให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ดังที่ได้กล่าวข้างต้น รวมถึงสมาชิกครอบครัวของบุคลากรดังกล่าวทุกคนที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ เป็นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ทั้งนี้ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นและสมาชิกครอบครัวของบุคลากรนั้นนำข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าวโดยตนเองได้รับประโยชน์ตอบแทน

บริษัทฯ จะถือว่าการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งซึ่งถือเป็นการกระทำความผิดตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ และถือเป็นความผิดทางวินัย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง และบุคคลภายในอื่นนำข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ทราบเผยแพร่แก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน และ 24 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน (48 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุนในกรณีที่ข้อมูลมีความซับซ้อนมาก)

2) <u>มาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ</u>

เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศดังต่อไปนี้

(1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่าเป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

(2) จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงและการใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ

(3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

3) บทลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายใน

ผู้ฝ่าฝืนจะถูกลงโทษทางวินัยโดยเริ่มจากการตักเตือนเป็นหนังสือ การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรืออาจให้ออกจากงาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความร้ายแรงของความผิด หรืออาจถูกลงโทษตามกฎหมายโดยหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลูกค้า คู่ค้า สาธารณะและสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม บริษัท ได้จัดทำนโยบายและหลักเกณฑ์ใน การปฏิบัติกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) พนักงาน

บริษัทให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ภายใต้หลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ตู้รับความคิดเห็น หรือผ่านหน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น บริษัทมีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิผล บริษัทจะมีการตรวจสอบและทบทวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์พนักงานให้อยู่ในมาตรฐานของอุตสาหกรรม และยังถือเป็นนโยบายของบริษัทในการพัฒนาความรู้ของพนักงานที่จำเป็นสำหรับการประกอบและดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพทั้งองค์กร

(2) ลูกค้า

บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริตความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทด้วยการรับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการตามนโยบายนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทยึดมั่นในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการที่ดี มีคุณภาพ บริษัทจะปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักจริยธรรม

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และจากการที่บริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญในการบริหารจัดการลิขสิทธิ์คอนเทนต์ ดังนั้น ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้า จึงมิใช่เป็นเพียงผู้ขาย กับลูกค้า เท่านั้น แต่บริษัทจะให้ความสนับสนุนร่วมมือกับลูกค้าอย่างเต็มที่ อาทิ การจัดกิจกรรมทางการตลาดร่วมกัน รวมไปถึงนำเสนอลิขสิทธิ์คอนเทนต์ที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายของลูกค้า เป็นต้น

ในส่วนของธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์นั้น บริษัทมุ่งมั่นที่จะเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ และการบริการที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ โดยให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับข้อมูลของสินค้าและบริการที่มี โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพหรือเงื่อนไขใดๆ ของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย

(3) เจ้าหนี้

บริษัทถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริหารเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การใช้ ควบคุมให้การชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทครบถ้วนตามกำหนดเวลา มีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหนี้ มีการบริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัท หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันไว้ หรือเกิดการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันไว้ หรือเกิดการผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

(4) คู่ค้า

บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทเหมาะสม เป็นธรรม และได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นคู่ค้าในระยะยาวกับบริษัททั้งนี้ บริษัทจะเลือกทำธุรกิจกับคู่ค้าจากเงื่อนไขต่างๆ เช่น เงื่อนไขด้านราคา คุณภาพ การควบคุมและป้องกันสิ่งแวดล้อม ความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคและกฎหมาย ความน่าไว้วางใจ และยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง

(5) ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค และเท่าเทียมกัน และจัดให้ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและส่งผลต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ในการประกอบธุรกิจด้วยความยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม

บริษัทมีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลิดรอนสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นเช่น (1) สิทธิในการซื้อขาย หรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการได้รับเงินปันผลของบริษัท (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การจัดสรรผลกำไรของบริษัท การเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อบังคับบริษัท หรือหนังสือบริคณห์สนธิ การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น

บริษัทมีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

(6) <u>ชุมชน</u>

บริษัทและพนักงานจะยึดมั่นปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ อย่างรับผิดชอบ และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน และมีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือ และสนับสนุนพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมกัน

(7) <u>หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง</u>

บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้กำหนดไว้ และบริษัทจะสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการ ในโอกาสต่างๆ ที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทจะยึดมั่นในการให้บริการและจำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพมาตรฐาน และเป็นไปตามกฎหมาย

(8) <u>ด้านทรัพย์สินทางปัญญา</u>

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยไม่ละเมิดหรือไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น และปกป้องสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของบริษัท

การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิด (Whistle Blowing)

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็น โดยสามารถส่งอีเมล์ถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงที่ เมนู Contact us ในเว็บไซต์ของบริษัท www.jknglobal.com คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสโดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ โดยในเบื้องต้นเลขานุการบริษัทจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทจะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

<u>การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</u>

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นใดที่อาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจของผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสีย

อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ตามมาตรฐานต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้ทุกฝ่ายมีโอกาสได้รับข้อมูลอย่าง เท่าเทียมกัน โดยสามารถดูข้อมูลดังกล่าวได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ เว็บไซต์ : www.jknglobal.com

บริษัทมีนโยบายในการป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะดำเนินการให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทแล้วแต่กรณี ไม่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขัน ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง หรือมีการทำรายการระหว่างกันโดยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในลักษณะที่มีผลประโยชน์อื่นที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท แล้วแต่กรณีจะต้องรายงานต่อบริษัทหากกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่เข้าไปถือหุ้นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานคล้ายคลึงกับบริษัท เพื่อให้บริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าการถือหุ้นดังกล่าวขัดต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท

บริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดี และได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดและปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานทุกคนพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และรักษาชื่อเสียงของบริษัท ตลอดจนประพฤติตนให้อยู่ในแนวทางที่เหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจอย่างมืออาชีพ รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม และใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ และถือเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป โดยสามารถศึกษานโยบาย และแนวทางปฏิบัติฉบับเต็มได้ที่ http://www.jknglobal.com เมนู INVESTOR หัวข้อ CORPORATE GOVERNANCE หัวข้อย่อย CG REPORT AND DOWNLOAD

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยได้มีการทบทวนและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2564 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

6.3.2 การรับรองการประเมินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

บริษัทได้รับการประเมิน 100 คะแนนอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting Checklist) ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)

การรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย”

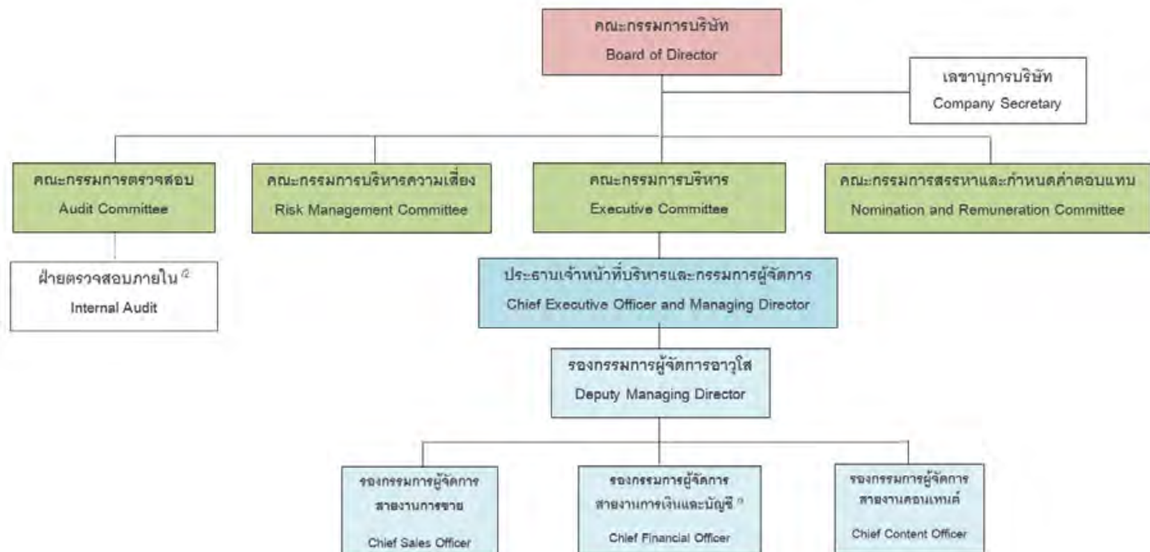
บริษัทได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ประจำไตรมาส 1/2564 ให้การรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย” ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2564

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ผังโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ[/1] ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565



หมายเหตุ [/1] ปรับโครงสร้างการจัดการของบริษัทตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564

[/2] บริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท อิมโปรวิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

[/3] บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์หลากหลายด้าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน โดยเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 40
- กรรมการที่มิใช่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 2 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 20
- กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 40

ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2. นายสุรชัย ชมภูไพสร	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
3. นายปรีชา บุณยกิดา	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
4. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ
5. นายยุทธพงศ์ มา	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายเอกภิสิทธ์ สุทธิกุลพานิช	กรรมการบริษัท	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์	กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
8. นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
9. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
10. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ - ในระหว่างปี นางสาวธิติญา ทวีธรรมสถิตย์ ได้แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เนื่องจากติดภารกิจส่วนตัว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป โดยเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งสิ้น 4/4 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของ บริษัทฯ แทนตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าว

โดยมี นางสาววิศร์นลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

"นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ นางพิสมัย ลิขิตอำนวย กรรมการสองในสามลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท" (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2560 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบน หรือการสนับสนุนการทุจริตคอรัปชั่น

2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะเว้นเสียแต่จะมีเหตุจำเป็นซึ่งไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัทรายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามหลักเกณฑ์คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์ฯ การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัทเป็นต้น

3. ดำเนินการให้บริษัทนำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง

4. จัดให้มีการทำงบการเงินของบริษัทณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีให้มีความถูกต้อง เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

5. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทโดยฝ่ายบริหาร

6. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัทรวมถึงควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

7. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท

8. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

9. จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

10. สนับสนุนให้มีมาตราการและการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

11. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด กับบริษัทยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

12. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ทั้งนี้ บุคคลผู้นั้นต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการและต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

13. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ นอกจากนี้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพ.ร.บ. บริษัทมหาชน และพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป

14. พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นตามกฎหมาย ประกาศระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่างๆ

15. พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท(หากมูลค่าของธุรกรรมไม่เข้าข่ายเงื่อนไขที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้สอดคล้อง และเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

16. กำกับ ควบคุม และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

17. ดำเนินการให้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา

18. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

19. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทและมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

20. ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท

21. กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัททั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

22. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

23. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

24. กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อขาย

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. ส่งเสริมและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้แสดงบทบาทและความรับผิดชอบในหน้าที่อย่างเต็มที่ โปร่งใส และสร้างสรรค์โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ รวมถึงจัดให้มีจำนวนครั้งในการประชุมที่เพียงพอต่อการกำกับดูแล ติดตามผล ส่งเสริมให้กรรมการได้มีการร่วมอภิปรายตั้งคำถามและแสดงความเห็นในประเด็นต่างๆระหว่างการประชุม
3. ดูแล ติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดได้
4. สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทสามารถบริหารจัดการธุรกิจและปฏิบัติงานได้อย่างโปร่งใสมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กรอบกติกาของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทตลอดจนส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะและความชำนาญอย่างต่อเนื่อง

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิเศษ โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทและมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	6 / 6
2.นายสุรชัย ชมภูไพสร	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	6 / 6
3.นายปรีชา บุณยกิดา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	6 / 6

หมายเหตุ
- กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 - 3 เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท
- ในระหว่างปี นางสาวธิติญา ทวีธรรมสถิตย์ ได้แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เนื่องจากติดภารกิจส่วนตัว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป โดยเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3/3 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าว

โดยมีนางอุมาพร ภูเวียงแก้ว ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี และให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่ กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วันเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ และประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ในรายงานทางการเงิน

2) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี)มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และประชุมร่วมกับหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วย อย่างน้อยปีละ 1ครั้ง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตรากำลังคน และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึง การพิจารณาอนุมัติทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบภายในส่วนที่มีนัยสำคัญ

3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสอบทานให้บริษัทย่อยของบริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน

4) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการสอบทานงบการเงินประจำไตรมาส ผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และหารือเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค ที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงพิจารณาข้อกำหนดและการเลิกการทำรายการที่แตกต่างไปจากข้อกำหนดเรื่องการเลิกการทำรายการที่ได้พิจารณาก่อนการเข้าทำรายการในสาระสำคัญ และพิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนนโยบายการควบคุม และกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

8) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ

10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้

10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10.2 การทุจริตคอร์รัปชั่น หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ได้ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจจะรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11) สอบทานและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัท

12) ขอบเขต และหน้าที่ความรับผิดชอบด้านอื่นๆ

12.1 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่จะกำหนดขึ้นเพิ่มเติมในอนาคต

12.2 ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและคำสั่งนั้นต้องเป็นลายลักษณ์อักษร

12.3 สอบทานนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

12.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี (Self-Assessment) และนำเสนอผลประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ การขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท การเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสุรชัย ชมภูไพสร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 / 3
2. นายปรีชา บุณยกิดา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 / 3
3. นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 / 3

โดยมีนางสาววิริศร์นลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม
2) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   (1) ครบกำหนดตามวาระ
   (2) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท
   (3) ลาออก
   (4) เสียชีวิต
   (5) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
   (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก
3) เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทน โดยอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนรวมผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท

2) พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของบริษัท

3) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

(ก) กรรมการ

(ข) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ

(ค) ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการ

4) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ

5) เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ

6) ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

7) กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

8) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ด้วย

9) ดำเนินการอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1.นายปรีชา บุณยกิดา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4
2.นายสุรชัย ชมภูไพสร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4
3.นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4

หมายเหตุ - ในระหว่างปี นางสาวธิติญา ทวีธรรมสถิตย์ ได้แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เนื่องจากติดภารกิจส่วนตัว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป โดยเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งสิ้น 2/2 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าว

โดยมีนางอุมาพร ภูเวียงแก้วเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

2) กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

(4) ศาลมีคำสั่งให้ออก

3) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) พิจารณาและระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัท เช่น ความเสี่ยงด้านการลงทุน ด้านการประกอบธุรกิจ ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัยของข้อมูล ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร

3) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อีกทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	**ตำแหน่ง**	**การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)**
1. นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์	ประธานกรรมการบริหาร	11 / 11
2. นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์	กรรมการบริหาร	11 / 11
3. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	กรรมการบริหาร	11 / 11
4. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ	กรรมการบริหาร	11 / 11

โดยมีนางสาววริศร์นลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร20

1) กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) เสียชีวิต

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

2) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1) นำเสนอเป้าหมายนโยบายแผนธุรกิจรวมถึงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท การขยายกิจการ การกำหนดแผนการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

5) พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

6) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหารหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควรทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด)มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)เพื่ออนุมัติต่อไปเว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร

(ตามคำนิยามผู้บริหาร* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน[/1] ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
3. นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์	รองกรรมการผู้จัดการสายงานคอนเทนต์
4. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย
5. นายธนิท รุจนันท์ธนา	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด

หมายเหตุ : * ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดของผู้บริหารของบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

[/1] ในระหว่างปีมีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 2 รายได้แก่ 1) นายธีรภัทร์ เพ็ชรโปรี รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป 2) นายบรรพต ชวาลกร รองกรรมการผู้จัดการสายงานการลงทุน มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป

<u>ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)</u>

1. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

2. กำกับดูแล บริหาร จัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการกำหนดและเป็นไปตามแผนธุรกิจ งบประมาณและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. เจรจาและเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การลงทุนในสินค้าและทรัพย์สินอื่นๆตามงบประมาณการลงทุนหรืองบประมาณอื่นๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การเก็บสินค้าคงคลัง หรือการขายสินค้า) ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติรายจ่ายซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทและเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทรวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร

8. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท

9. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

10. พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

11. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ

12. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

13. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทเช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นต้น

14. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทและ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทสามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทและมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length)

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ (Managing Director)

1. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

2. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและรับมาปฏิบัติบริหารจัดการ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

3. จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท

5. บริหารจัดการงานทุกๆ ด้าน ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

7. เป็นผู้กำกับให้มีการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทหากมีข้อสงสัยให้เป็นผู้วินิจฉัย หากมีเหตุผลความจำเป็นต้องแก้ไขระเบียบให้เสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

8. มีอำนาจในการออกคำสั่ง กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตามความเหมาะสม

9. ดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่างๆ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

10. พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

11. ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุมเพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

12. กรรมการผู้จัดการของบริษัทมีหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปลงทุน เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

13. ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ

14. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร

15. มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคล หรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัท และ/หรือระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายภายใต้ขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้ได้รับมอบอำนาจใดๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือความขัดแย้งไม่ว่าในรูปแบบใดๆ กับบริษัทสามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้ กรรมการผู้จัดการจะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัทและมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length) ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

<u>การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ</u>

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ สามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้

2. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ซึ่งมีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจหรือของกลุ่มบริษัทให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติเห็นชอบตามลำดับ ก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่งนั้น

3. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นใดนอกจากข้อ 1 และ 2 ซึ่งเมื่อนับรวมกันแล้วเกิน 5 แห่ง ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนเข้ารับการดำรงตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนางสาววริศร์นลิน สุภาสนันท์ เป็นเลขานุการบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 19 กันยายน 2559 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ โดยหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   1.1 ทะเบียนกรรมการ
   1.2 หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. เก็บรักษาสำเนารายงานการถือครองหลักทรัพย์ ฉบับที่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ยื่นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งจัดทำโดยกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ให้กับประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการบริหาร

(1) <u>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</u>

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาวะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร และมีผลจนถึงกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตำแหน่ง (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
1	คณะกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการ	44,000	20,625 (ไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี)
		กรรมการ	22,000	16,500 (ไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี)
2	คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการ	13,750	5,500
		กรรมการ	11,000	5,500
3	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประธานกรรมการ	ไม่มี	5,500
		กรรมการ	ไม่มี	5,500
4	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานกรรมการ	ไม่มี	5,500
		กรรมการ	ไม่มี	5,500
5	คณะกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี
		กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารได้กาหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 42,966,277 บาท 30,845,701.70 บาท และ 29,304,492.70 บาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม ค่าตอบแทนความสำเร็จของงาน และอื่นๆ โดยสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าตอบแทนความสำเร็จของงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท) ค่าตอบแทนความสำเร็จของงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท)	ปี 2562	9	42.97
	ปี 2563	9	30.85
	ปี 2564	9	29.30

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี –

สรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2564

ชื่อ – สกุล	จำนวนการถือหุ้น[/1] ณ		การเปลี่ยนแปลง เพิ่ม / (ลด)	สัดส่วนการถือหุ้น ณ 28 ธันวาคม 2563
	30 ธันวาคม 2563	28 ธันวาคม 2564		
กรรมการ				
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	-	-	-	0.00%
2. นายสุรชัย ชมภูไพสร	-	-	-	0.00%
3. นายปรีชา บุณยกิดา	-	-	-	0.00%
4. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	-	-	-	0.00%
5. นายยุทธพงศ์ มา	-	-	-	0.00%
6. นายเอกภิสิทธ์ สุทธิกุลพานิช	-	-	-	0.00%
7. นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์[/2]	342,923,173	342,923,173	-	56.45%
8. นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์	23,358,150	23,358,150	-	3.84%
9. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	-	-	-	0.00%
10. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ	-	-	-	0.00%
ผู้บริหาร				
1. นายธนิท รุจนันท์ธนา	-	-	-	0.00%

หมายเหตุ [/1] ข้อมูลการถือหุ้นในบริษัท รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

[/2] สัดส่วนการถือหุ้นของนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2564 รวมจำนวนหุ้นที่อยู่ภายใต้ชื่อ BNP Paribas Singapore Branch

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 103 คน 99 คน และ 138 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานหลัก ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวน (คน)		
	วันที่ 31 ธันวาคม 2562	วันที่ 31 ธันวาคม 2563	วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สายงานบริหาร (ผู้บริหาร)	11	9	7
สายงานอำนวยการ	13	21	39
สายงานระบบปฏิบัติการ	49	39	68
สายงานบัญชีและการเงิน	15	16	19
สายงานขายและการตลาด	15	14	5
รวม	103	99	138

สัดส่วนพนักงานแยกตามเพศ

เพศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	
	คน	%	คน	%	คน	%
ชาย	52	50.49	43	43.43	75	54.35
หญิง	51	49.51	56	56.57	63	45.65
รวม	103	100.00	99	100.00	138	100.00

ค่าตอบแทนของพนักงาน

(1) <u>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</u>

สำหรับปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	81,729,268	64,644,250	73,578,352

(2) <u>ค่าตอบแทนอื่น</u>

- ไม่มี -

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งนโยบายของกองทุนเป็นเงินสะสมของพนักงานในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 5 ของเงินเดือน หรือสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเพิ่มได้แต่ต้องไม่เกินอัตราเงินสมทบที่บริษัทสมทบให้ อีกส่วนหนึ่งเป็นเงินสมทบจากบริษัทโดยอ้างอิงอายุการเข้าเป็นสมาชิกกองทุนของพนักงานเป็นเกณฑ์

ปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 9 รายเป็นเงินทั้งสิ้น 990,000 บาท จ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานของบริษัทเป็นเงินทั้งสิ้น 839,635 บาท และจ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อย เป็นเงินทั้งสิ้น 388,795 บาท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

7.6.1 รายชื่อบุคคลผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาววิศร์นลิน สุภาสนันท์	เลขานุการบริษัท
2. นายติณณ์ ภาณุสิทธิกร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
3. นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลดังกล่าวปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

ในปี 2564 บริษัทได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท อิมโปรวิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ตามแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว โดยมีนายชลัช โลกิตถจริยา เป็นหัวหน้าทีมงานตรวจสอบ โดยมีนางอุมาพร ภูเวียงแก้ว เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประสานงานและติดตามการตรวจสอบภายในกับผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก ตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานต่างๆ ในการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกระบวนการและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงให้คำแนะนำการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานของระบบงานต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน

นอกจากนี้ มีนางสาววิศร์นลิน สุภาสนันท์ เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับผิดชอบ กำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบข้อบังคับบริษัท นโยบายบริษัท กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ติดตามให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติอย่างถูกต้อง รวมถึงติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และในปี 2564 บริษัทได้มีการว่าจ้าง บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

7.6.2 งานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทจัดให้มีการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์โดยได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี และเลขานุการบริษัท (ปฏิบัติหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้ง นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านช่องทางดังนี้

- ✓ การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ทุกไตรมาส
- ✓ การประชุมพูดคุยกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) ของบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส
- ✓ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท www.jknglobal.com
- ✓ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 034-310569 ต่อ 20 Email : ir@jknglobal.com
- ✓ จดหมายข่าวที่เผยแพร่ต่อสื่อมวลชนที่นำเสนอฐานะทางการเงินของบริษัทหรืองานแถลงข่าว

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี 2563 และปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ปี	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	
2563	1. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด	2,340,000	3,070,000
	2. บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด		430,000	
	3. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด		200,000	
	4. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด		100,000	
2564[/1]	1. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	1,610,000	2,141,000
	2. บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด		170,000	
	3. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด		170,000	
	4. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด		50,000	
	5. บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด		141,000	
2564[/2]	1. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	1,610,000	3,136,000
	2. บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด		170,000	
	3. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด		170,000	
	4. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด		50,000	
	5. บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด		141,000	
	6. บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด		740,000	
	7. บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด		255,000	

หมายเหตุ [/1] ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ดังนี้

- แต่งตั้งนางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2564
- กำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อย รวม 5 แห่ง รวมทั้งสิ้น 2,141,000 บาท

[/2] ค่าสอบบัญชีที่เกิดขึ้นจริง รวม 3,136,000 บาท เนื่องจาก ในระหว่างปีบริษัทมีบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 2 แห่ง ดังนี้

- บริษัทเข้าซื้อกิจการบริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2564 วันที่ 2 เมษายน 2564 และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อ เป็นบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด ต่อ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564
- บริษัทเข้าร่วมลงทุนในบริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอรเรจ จำกัด เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 วันที่ 14 พฤษภาคม 2564

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัท และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี 2563 และไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี 2564

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้กำหนดนโยบายคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อรวบรวมองค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นธรรม เหมาะสม และโปร่งใส เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน และ 2 ใน 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนรวมผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท
2. พิจารณาเสนอแนะนโยบายในภาพรวมเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของบริษัท
3. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้
   (1) กรรมการ
   (2) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ
   (3) บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการ
4. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ
5. เสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
6. ดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
7. กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

8. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายการดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ด้วย

9. ดำเนินการอื่น ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการ

ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

1. คุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งทางด้านคุณวุฒิทางการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ เป็นต้น

2. มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส

3. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

4. กรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องผลการปฏิบัติงาน ในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยในช่วงที่ผ่านมา

5. กรณีสรรหากรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กระบวนการพิจารณาสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความหลากหลาย มีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัท หรือสามารถสร้างเครือข่ายให้กับบริษัท ได้

2. นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้ง เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

3. บริษัท ได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การเสนอรายชื่อกรรมการ

บริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อเพื่อรับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “INVESTOR / SHAREHOLDER INFORMATION / SHAREHOLDERS’ MEETING”

การแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(2) ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกเพียงบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่าหนึ่งคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่ บุคคลแต่ละท่านนั้นได้เท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ ทั้งนี้โดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งใน ครั้งนั้น

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งได้รับเลือกให้เป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนนั้น

องค์ประกอบ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน

2. โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ("ประกาศ ทจ.39/2559")

3. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศ ทจ.39/2559 อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด

4. คณะกรรมการจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

การแต่งตั้งและดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

3. กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้

4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
   (1) เสียชีวิต
   (2) ลาออก
   (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
   (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
   (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการของบริษัท ซึ่งลาออก จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนทราบด้วยก็ได้

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้กรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดคุณสมบัติไว้ ดังนี้

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท ได้อย่างเต็มที่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการได้อย่างสม่ำเสมอโดยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่น รวมกันไม่เกิน 5 บริษัท

2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“**พ.ร.บ.บริษัทมหาชน**”) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535(รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“**พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ**”) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

4. มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการของหน่วยงาน

องค์ประกอบและการแต่งตั้งกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

บริษัท กำหนดองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทและมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระอิงตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทโดยคุณสมบัติของผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ พิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีคุณวุฒิการศึกษาความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมอื่นๆ ประกอบกันเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดข้างต้นเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนโดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ (นิยามกรรมการอิสระ) สรุปได้ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า2ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ของบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง1ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่แต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

คำว่า “หุ้นส่วน” ตาม (5) และ (6) หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตาม (4) หรือ (6) คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาผ่อนผันได้ หากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า ความสัมพันธ์ดังกล่าวไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระดังกล่าว โดยบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ไว้ในแบบรายงาน 56-1 รายงานประจำปี และในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าว มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ของกรรมการอิสระของบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 จึงมีมติให้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพหรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการ ทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและ การอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ต้องมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
3. ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ให้ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

การแต่งตั้งและดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
3. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระและมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน
4. ให้เลขานุการบริษัทหรือผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือให้ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี และให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่ กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วันเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

6. การพ้นจากตำแหน่ง

6.1 กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

ก) ครบกำหนดตามวาระ

ข) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัท

ค) ลาออก

ง) เสียชีวิต

จ) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ฉ) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎบัตรนี้หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ช) ศาลมีคำสั่งให้ออก

6.2 การลาออกของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีที่ยังดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทอยู่ ให้ยื่นใบลาต่อประธานกรรมการตรวจสอบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผลโดยประธานกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("**ตลาดหลักทรัพย์ฯ**") ทราบ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

6.3 กรณีกรรมการตรวจสอบลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงาน ก.ล.ต. ได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 2 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ แม้ตำแหน่งจะว่างไปบ้าง กรรมการที่เหลืออยู่ย่อมทำกิจการได้ แต่ถ้าจำนวนกรรมการลดน้อยลงจนเหลือไม่ถึงที่จะเป็นองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่ย่อมทำกิจการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมเพื่อดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงก็ได้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นชุดหนึ่ง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริหารก็ได้

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทบุคคลดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่บริษัท กำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นโยบายโครงการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

บริษัท มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณา

1. <u>ระดับประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ</u>

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับ ประธานกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัท จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยพิจารณาจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2. <u>ระดับผู้บริหาร</u>

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป ว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัท จะมีการนำเสนอทายาทผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้ เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัท ระดับผู้บริหารมีขั้นตอน ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์ประกอบธุรกิจของบริษัท ในด้านกลยุทธ์บริษัทนโยบายแผนการลงทุนแผนงานการขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงาน เพื่อเตรียมทดแทนคนที่ออก
4. สร้างแผนสรรหาพนักงาน และพัฒนาฝึกอบรมพนักงานไว้ล่วงหน้าภายใน 1 ปี ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
5. กำหนดความสามารถ ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากร เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
8. ระบุทายาทผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน ต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมอบ
9. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นทายาท ว่าจะสามารถมีพัฒนาการและสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง หากไม่เป็นตามคาดหมาย การเปลี่ยนตัวย่อมทำได้

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเริ่มประเมินผลตั้งแต่การปฏิบัติงานประจำปี 2560 เป็นต้นไป โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการซึ่งฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้นำเสนอไว้บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และจัดทำแบบประเมินขึ้นจำนวน 3 ชุดดังนี้

1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ
   กรรมการแต่ละคนจะประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการแบบองค์รวม
2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ
   กรรมการแต่ละคนของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะจะประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะที่ตนเองเป็นกรรมการอยู่แบบองค์รวม โดยประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ คือ
   2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ
   2.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
   2.3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล
   กรรมการแต่ละคนจะประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองแบบรายบุคคล

ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ / คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2) เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการให้กรรมการบริษัทภายในต้นเดือนธันวาคมของทุกปี
3) กรรมการบริษัททำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัทภายในสิ้นเดือนธันวาคมของทุกปี
4) เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5) เลขานุการบริษัทนำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัทไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการปรับปรุง

วิธีการให้คะแนน

0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล/รายบุคคล ครอบคลุมเนื้อหาโดยสรุป และสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	รายบุคคล
โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	96.43%	97.14%	97.92%
บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ	97.32%	94.70%	96.67%
การประชุมของคณะกรรมการ	97.62%	95.83%	97.92%
การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	98.98%	X	X
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	98.57%	X	X
การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	96.43%	X	X
ผลคะแนนเฉลี่ย ปี 2564 อยู่ในเกณฑ์	**ดีมาก**	**ดีมาก**	**ดีมาก**

4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมายและบริหารงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ดังนั้น ทุกสิ้นปีจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมถึงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินตนเอง และเลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อนำผลประเมินมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยมีหัวข้อการประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

- ความเป็นผู้นำ
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การสืบทอดตำแหน่ง
- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- คุณลักษณะส่วนตัว
- การพัฒนาตนเอง

โดยผลการประเมินผลงาน ของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (CEO) ประจำปี 2564 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

การพัฒนากรรมการผู้บริหารและพนักงาน

1) สนับสนุนให้กรรมการบริษัทผู้บริหารและเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการสัมมนาอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือหน่วยงานอื่นๆ เพื่อสามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้ประโยชน์หรือปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

2) จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่โดยนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) รายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายคณะกรรมการรวมทั้งข้อมูลการดำเนินธุรกิจและการจัดการผลการดำเนินงานและส่งเสริมให้กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ

ปฏิบัติหน้าที่กรรมการเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

3) สนับสนุนการให้คณะกรรมการ และผู้บริหาร ร่วมเป็นวิทยากรในงานต่างๆ ซึ่งถือเป็นการพัฒนากรรมการอีกทางหนึ่ง

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย และข้อบังคับ โดยต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุม

2. ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

3. การประชุมคณะกรรมการบริษัทตามปกติให้จัดขึ้นอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือในกรณีจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2คนขึ้นไป อาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมกรรมการบริษัท ในกรณีเช่นว่านี้ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

นอกจากนี้ในแต่ละปี จะต้องมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

4. ให้ประธานกรรมการ หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการเป็นผู้กำหนดวัน เวลาและสถานที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งสถานที่ที่ประชุมนั้นอาจกำหนดเป็นอย่างอื่นนอกเหนือไปจากท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือจังหวัดใกล้เคียงก็ได้ หากประธานกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ มิได้กำหนดสถานที่ที่ประชุม ให้ใช้สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นสถานที่ประชุม

5. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการโดยตรง โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

โดยในปี 2564 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 15 ธันวาคม 2564 โดยการจัดประชุมในปี 2564 เป็นจัดการประชุมที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท และ/หรือการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดโรคโควิด-19 ยังคงรุนแรง) ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 9 “ข้อ 61. บริษัทอาจกำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการหรือการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก็ได้ โดยการดำเนินการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนดและตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศที่กำหนดไว้ในกฎหมาย” โดยมีสถิตการเข้าร่วมประชุมดังนี้

สถิติการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	การประชุมคณะกรรมการ				
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	8/8	6/6	-	-	-
2. นายสุรชัย ชมภูไพสร	8/8	6/6	3/3	4/4	-
3. นายปรีชา บุณยกิดา	8/8	6/6	3/3	4/4	-
4. นางสาวธิติญา ทวีธรรมสถิตย์[/1]	4/4	3/3	-	2/2	-
5. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	7/8	-	-	-	-
6. นายยุทธพงศ์ มา	6/8	-	-	-	-
7. นายเอกภิสิทธ์ สุทธิกุลพานิช	8/8	-	-	-	-
8. นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์[/2]	7/7	-	3/3	-	11/11
9. นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์[/2]	7/7	-	-	-	11/11
10. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย[/2]	7/7	-	-	4/4	11/11
11. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ[/2]	7/7	-	-	-	11/11

หมายเหตุ กรณีกรรมการมิได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็น กรรมการที่มิได้เข้าร่วมประชุมจะได้แจ้ง ลาการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง

[/1] ในระหว่างปี นางสาวธิติญา ทวีธรรมสถิตย์ ได้แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เนื่องจากติดภารกิจส่วนตัว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป โดยเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 5/5 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าว

[/2] มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ครั้ง

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อวางแผนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2565 มีกำหนดตารางการประชุมดังนี้

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1/2565	31 มกราคม 2565			
2/2565	28 กุมภาพันธ์ 2565	28 กุมภาพันธ์ 2565	28 กุมภาพันธ์ 2565	28 กุมภาพันธ์ 2565
3/2565	13 พฤษภาคม 2565	13 พฤษภาคม 2565		12 พฤษภาคม 2565
4/2565	10 สิงหาคม 2565	10 สิงหาคม 2565		9 สิงหาคม 2565

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5/2565	14 พฤศจิกายน 2565	14 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2565
6/2565	9 ธันวาคม 2565 การจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร			
7/2565	9 ธันวาคม 2565			

หมายเหตุ ตารางการประชุมอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2564 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)							
	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	รวม
	ค่าเบี้ยประชุม[/1]	ค่าตำแหน่งรายเดือน	โบนัสกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม[/1]	ค่าตำแหน่งรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม[/1]	ค่าเบี้ยประชุม[/1]	
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	165,000	528,000	250,000	33,000	165,000	-	-	1,141,000
2. นายสุรชัย ชมภูไพสร	132,000	264,000	190,000	33,000	132,000	16,500	22,000	789,500
3. นายปรีชา บุณยกิดา	132,000	264,000	190,000	33,000	132,000	16,500	22,000	789,500
4. นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา	115,500	264,000	150,000	-	-	-	-	529,500
5. นายยุทธพงศ์ มา[/2]	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายเอกภิสิทธิ์ สุทธิกุลพานิช[/2]	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดี์	115,500	264,000	150,000	-	-	16,500	-	546,000
8. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	115,500	264,000	150,000	-	-	-	22,000	551,500
9. นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดี์	115,500	264,000	150,000	-	-	-	-	529,500
10. นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ	115,500	264,000	150,000	-	-	-	-	529,500
นางสาวธิติญา ทวีธรรมสถิตย์[/3]	66,000	110,000	190,000	16,500	55,000	-	11,000	448,500
รวม	1,072,500	2,486,000	1,570,000	115,500	484,000	49,500	77,000	5,854,000

หมายเหตุ [/1] ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเป็นรายครั้ง และเฉพาะที่มีการเข้าร่วมประชุม

[/2] เป็นกรรมการของบริษัทย่อย โดยไม่ได้รับค่าตอบแทนใดๆ

[/3] ในระหว่างปี นางสาวธิติญา ทวีธรรมสถิตย์ ได้แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เนื่องจากติดภารกิจส่วนตัว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของ บริษัทฯ แทนตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าว

(2) <u>ค่าตอบแทนอื่น</u>

ในปี 2564 บริษัทจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการ ในวงเงินความคุ้มครอง 150,000,000 บาท ค่าเบี้ยประกันภัย 161,142 บาท (สิ้นสุดความคุ้มครองวันที่ 17 กันยายน 2564 เวลา 00.01 น.)

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้น การตัดสินใจของบริษัท ในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ นอกจากบริษัท จะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวแล้ว การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ก็เป็นอีกปัจจัยที่บริษัท ให้ความสำคัญ ด้วยตระหนักว่าเป็นการควบคุมและกลไกที่จะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่ไปลงทุนรวมถึงการมีระบบบริหารจัดการที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน ตลอดจนกำหนดทิศทางการบริหารงานในกิจการที่บริษัท เข้าไปลงทุนนั้นได้อย่างสมบูรณ์ เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท อีกทั้งสามารถติดตามการบริหารงานของกิจการดังกล่าวเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ได้ มาตรการในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ว่าธุรกิจที่บริษัท เข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ดังนั้น บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าวฉบับนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีสาระสำคัญดังนี้

<u>**นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**</u>

บริษัท มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทเห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัท ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าวนั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และบริษัท จะแต่งตั้ง ตัวแทนของบริษัท ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว

<u>**นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**</u>

1) บริษัท กำหนดแนวทางในการใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อีกทั้งเพื่อเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และของผู้ถือหุ้นอื่นโดยรวม

2) บริษัท กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท

2.1 การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะส่งบุคคลที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นโดยกำหนดให้กรรมการที่เสนอชื่อนี้มีคุณสมบัติบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

2.2 ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งตามมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

2.2.1 กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นจะกำหนด

กรรมการของบริษัทย่อยมีดุลพินิจในการพิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัท

อย่างไรก็ตามการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆดังต่อไปนี้ถือเป็นเรื่องสำคัญบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อยไม่สามารถใช้ดุลพินิจของตนในการพิจารณาและออกเสียงเรื่องเหล่านี้ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยได้หากแต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เสียก่อน

ก. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อยทั้งนี้ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันพ.ศ. 2546และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 รวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันรวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ("**ประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน**")

ข. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งนี้ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 20/2551รวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินรวมถึงฉบับที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ("**ประกาศการได้มาจำหน่ายไปฯ**")

ค. การพิจารณาเกี่ยวกับการทำรายการที่มีความสำคัญตามข้อ 2.2.4 ข้อ 2.2.5 และ ข้อ 2.2.6

2.2.2 กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตลอดจนมติคณะกรรมการมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งนโยบายคณะกรรมการบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด

2.2.3 กรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อยตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วนถูกต้องและภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนดอนึ่งการทำรายการระหว่างกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.2.4 นอกเหนือจากการทำรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือประกาศการได้มาจำหน่ายไปฯดังกล่าวข้างต้นการทำรายการดังต่อไปนี้ถือเป็นรายการที่มีความสำคัญบริษัทย่อยมีหน้าที่ต้องนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการต่อบริษัทและจะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้อีกทั้งกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ไปในทางใดนั้นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทก่อน

(1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ที่มีมูลค่าเกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารของบริษัทในการอนุมัติรายจ่ายต่างๆรวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องซึ่งเป็นสาระสำคัญที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

(2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(3) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นในสัดส่วนที่เป็นสาระสำคัญมาเป็นของบริษัทย่อย

(4) การเข้าทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(5) การเช่าหรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่เป็นสาระสำคัญ

(6) การกู้ยืมการให้กู้ยืมเงินการให้สินเชื่อการค้ำประกันการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญในกรณีที่บุคคลภายนอกขาดสภาพคล่องหรือไม่สามารถปฏิบัติการชำระหนี้ได้หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นและมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย

(7) การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล (หากจะพึงมี) ของบริษัทย่อย

(8) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไปฯแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท

(9) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย

2.2.5 เรื่องดังต่อไปนี้เป็นรายการสำคัญซึ่งบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อน

(1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อยหรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยโดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย

(2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้นรวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้นหรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละห้าสิบของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

(3) การดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆลดลงมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ10ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อยหรือเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละห้าสิบของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทย่อย

(4) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทโดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลมและต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

2.2.6 นอกจากรายการตามข้อ 2.2.4 และข้อ 2.2.5 แล้วหากบริษัทย่อยจะเข้าทำรายการอื่นใดที่มิใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญรายการดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนทั้งนี้ให้พิจารณาดำเนินการตามขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศการได้มาจำหน่ายไปฯ

3) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมใดๆ ในธุรกิจอื่นๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัท และบริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัท กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและของบริษัท เป็นสำคัญ

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อย ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัท ทราบ

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การกระทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

(ข) การใช้ข้อมูลบริษัท และบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือ

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5) บริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวด้วยการดำเนินงานให้กับบริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

6) กรณีที่บริษัท ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัท ได้

7) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

8) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติไว้แล้ว

นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือนและงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัท พร้อมยินยอมให้บริษัท ใช้ข้อมูลดังกล่าวนั้น เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัท ประจำไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี

2. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัท ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามที่กำหนดในคู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทอย่างเคร่งครัด ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และที่มีผลกระทบด้านลบอันอาจจะมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตลอดจนไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจ โดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

บริษัทได้มีการติดตามในอีก 4 ประเด็น เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใด มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบและไม่ร่วมพิจารณา การทำธุรกรรมดังกล่าว ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่อาจ

ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่พบการกระทำาใด ที่ขัดแย้งกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่บริษัทกำาหนด

การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้กำาหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อป้องกันการนำาข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัท โดยห้ามกรรมการ พนักงาน ลูกจ้าง และบุคคลภายในอื่นนำาข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ทราบเผยแพร่แก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน และ 24 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุน (48 ชั่วโมงภายหลังจากข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ /กลุ่มบริษัทเผยแพร่ต่อผู้ลงทุนในกรณีที่ข้อมูลมีความซับซ้อนมาก) โดยจะมีการแจ้งเตือนการห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ไปยังอีเมล์ของบุคคลภายในทุกครั้งก่อนการประกาศงบการเงิน 30 วัน ทั้งนี้ จากการตรวจสอบพบว่ามีการปฏิบัติถูกต้องครบถ้วน ไม่มีการนำาข้อมูลภายในไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น และได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ประจำาไตรมาส 1/2564 ให้การรับรองเป็น “สมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย” ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2564

บริษัทให้ความสำาคัญในการดำาเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมโดยยึดหลักการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบและระมัดระวังต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้การกำากับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทได้จัดทานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำาเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทำามีนโยบายต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและมีความมุ่งมั่นให้ทุกคนในองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจและถือปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทำา โดยให้ถือปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทไม่กระทำาและ/หรือไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทจะดำาเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจงและตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำานึก และค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยอมรับกระทำาการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียก รับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำาการผิดกฎหมาย รวมถึง การใช้ตำาแหน่งหน้าที่และ/หรือนำาข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสลถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำานาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น
5. กำาหนดให้มีการสอบทานตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นอย่างสม่ำาเสมอตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้กำาหนดในการดำาเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครอง

โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบการร้องเรียน แจ้งเบาะแส หรือการกระทำาใดที่เป็นการทุจริตคอรัปชั่น

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน กระทำาที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชั่นหรือการกระทำาท่ผิดกฎหมาย เพื่อนำาไปสู่การพัฒนา / ฝึกอบรม / แก้ไข / ปรับปรุงด้านบริหารจัดการ และตรวจสอบข้อเท็จจริง ดังนี้

1. ช่องทางอีเมล์ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ auditcommittee@jknglobal.com
2. ช่องทางอีเมล์ของเลขานุการบริษัทที่ comsec@jknglobal.com หรือ ส่งผ่านไปรษณีย์ถึงเลขานุการบริษัท บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำากัด (มหาชน) เลขที่ 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี่ ศาลยา หมู่ 1 ตำาบล ทรงคนอง อำาเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73210
3. ช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ "แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนทุจริต"

ขั้นตอนการดำาเนินการสืบสวน

1. เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรวบรวมเอกสารที่รับจากช่องทางดังกล่าวเพื่อสรุปข้อเสนอและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นเป็นจดหมายที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมาตรวจสอบโดยตรง
2. เมื่อได้รับข้อมูลการแจ้งเบาะแส คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง ทั้งนี้ อาจมีการพิจารณาร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง ตามแต่ดุลยพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริงคณะกรรมการตรวจสอบอาจจะมอบหมายให้ตัวแทนระดับบริหารแจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้กับผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียนได้ทราบ
4. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำาการทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำาอันทุจริตตามที่ได้ถูกกล่าวหา

ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทและคำาตัดสินของคณะกรรมการตรวจสอบ ถืออันเป็นสิ้นสุด

มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

1. เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำาโดยเจตนา สุจริต บริษัท จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำากัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำาเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล โดยสามารถมอบหมายให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงคนใด คนหนึ่ง ทำาหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลได้ โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมาย ต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น ผู้ถูกกล่าวหา เป็นผู้ใต้บังคับบัญชาของตนโดยตรง
3. ในกรณีที่มีการร้องเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้ทำาหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง

ไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล โดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

4. ผู้ที่ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนทุกคน มีหน้าที่เก็บรักษา ข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องโดยเด็ดขาด เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายนามและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6
2. นายสุรชัย ชมภูไพสร	กรรมการตรวจสอบ	6/6
3. นายปรีชา บุณยกิดา	กรรมการตรวจสอบ	6/6

หมายเหตุ - กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 - 3 เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

- ในระหว่างปี นางสาวธิติญา ทวีธรรมสถิตย์ ได้แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เนื่องจากติดภารกิจส่วนตัว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป โดยเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3/3 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าว

และมี นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ที่กำหนดขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ และระเบียบบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี และมีการประเมินตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง ร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงมีวาระการประชุมเฉพาะผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังต่อไปนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท และบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินโดยสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งผลกระทบต่องบการเงินความเพียงพอของของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ ยังพิจารณาผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ รับฟังคำชี้แจง ข้อตรวจพบ ความเห็น และข้อเสนอแนะของผู้ที่รับผิดชอบ

2. **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงสอบทานผลการตรวจสอบภายใน ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในที่บริษัทว่าจ้างจากภายนอก และหัวหน้างานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้มีการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าและประหยัด ให้มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และให้มีแนวทางการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชั่น โดยประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณางบประมาณประจำปีในการว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการประเมินความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความเพียงพอเหมาะสมของบุคลากรของหน่วยงาน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. **การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการ การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้

4. **การบริหารจัดการความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญและระมัดระวังต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการประเมินและทบทวนความเสี่ยง การจัดทำแผนงานบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมติดตามและประเมินผล ตลอดจนการรายงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

5. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้จากการรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

6. การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และการเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงคุณภาพงาน สถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และได้มีการพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อร่วมหารือเกี่ยวกับการตรวจสอบบัญชี ตลอดจนหารือปัญหาที่พบจากการตรวจสอบ และการหาแนวทางในการแก้ไขประเด็นต่างๆ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วน ทั้งในเรื่องของความเชี่ยวชาญ มาตรฐาน ในการทำงาน และความเหมาะสมของค่าตอบแทน แล้ว มีมติเห็นชอบในการพิจารณาคัดเลือกนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6838 และ/หรือ นางสาวโชติมา กิจศิรกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7318 และ/หรือ นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9201 และ/หรือ นางสาวนิธินี กิตติคุณาพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8843 และ/หรือ นางสาวอริสา ชุมวิสูตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9393 แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัดเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท แห่งบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2565 อีกวาระหนึ่ง โดยมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2565 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวมเป็นเงินจำนวน 1,450,000 บาท ลดลงจากที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เป็นจำนวน 160,000 บาท โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ การคำนึงถึงความเสี่ยงการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้ระบบบัญชีและ รายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล มีการบริหารความเสี่ยงเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ไม่พบรายการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ

(พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีรายนามคณะกรรมการและการเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2564 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสุรชัย ชมภูไพสร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
2. นายปรีชา บุณยกิดา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
3. นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในนโยบายของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการพิจารณาเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณากลั่นกรองอย่างรอบคอบ และระมัดระวัง ก่อนเสนอความเห็นในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอชื่อมายังบริษัท รวมถึงพิจารณาและเสนอความเห็นในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ในรูปแบบค่าตำแหน่ง ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สภาวะเศรษฐกิจ และอ้างอิงกับธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน
3. พิจารณาและเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาให้มีความเหมาะสม อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้
4. พิจารณาคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และกำหนดค่าตอบแทนตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ เพื่อรองรับการขยายงานของบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. กำหนดแนวทางและประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนผู้บริหารระดับสูง โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของคณะกรรมการและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อใช้ในการประเมินผลประจำปีของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ โดยปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท

(นายสุรชัย ชมภูไพสร)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร ซึ่งมีส่วนสำคัญที่จะสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง และบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ให้ข้อเสนอแนะมาตรการป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำกับดูแล ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

โดย ณ วันที่ 31 ธันาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยมีรายนามกรรมการบริหารความเสี่ยงและการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปรีชา บุณยกิดา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายสุรชัย ชมภูไพสร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

หมายเหตุ - ในระหว่างปี นางสาวธิติญา ทวีธรรมสถิตย์ ได้แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เนื่องจากติดภารกิจส่วนตัว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป โดยเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งสิ้น 2/2 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลงดังกล่าว

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1. พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ทำการประเมินความเสี่ยง และจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงพร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น
2. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ และรายงานการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการกำกับดูแล ติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และทบทวนประเด็นความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ อันจะส่งผลให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและบรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน

(นายปรีชา บุณยกิดา)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการอนุมัติ และดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม โดยบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในทุกปี ฝ่ายจัดการของบริษัทจะนำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงาน กลต. ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring of the Tread way Commission) มาใช้ในการประเมิน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาอนุมัติโดยจะมีการซักถามข้อมูลจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2564 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และมีการซักถามข้อมูลเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 องค์ประกอบ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญโดยได้ระบุในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) โดยมีการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบ นอกจากนี้ ในสัญญาการจ้างแรงงานของพนักงานแต่ละคน มีสัญญารักษาความลับ ซึ่งพนักงานต้องปฏิบัติตามและลงนามรับทราบ และให้ความสำคัญต่อความซื่อตรงโดยได้ระบุในนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น (Anti-Corruption) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ

มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่ง

ทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร มีผู้ตรวจสอบภายใน (รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ)

มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ให้ความสำคัญต่อพนักงาน ส่งเสริมการพัฒนาพนักงาน การพิจารณาผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม มีการคัดเลือกบุคลากรให้เหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ มีการแบ่งขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบตามลำดับบังคับบัญชารวมถึงมีการทบทวนความเพียงพอและเหมาะสมของจำนวนพนักงาน ไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีที่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารทุกสายงาน ได้ทำการประเมินความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมทุกประเภทความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงพร้อมทั้งกำหนดผลกระทบที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงนั้นๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีการติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ และรายงานการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้ครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม ได้แก่ นโยบายเกี่ยวกับด้านการเงิน เช่น นโยบายอำนาจอนุมัติรายการ (Table of Authority) นโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน นโยบายการปิดบัญชีและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งได้กำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงได้กำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติรายการ ตลอดจนมีการจัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานไว้อย่างครบถ้วนซึ่งมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่ตลอดเวลา โดยมีการสื่อสารนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานได้รับทราบ รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนทักษะและความสามารถของพนักงานให้สามารถรองรับการทำงานตามแผนและนโยบายที่กำหนดขึ้น และมีการสอบทานการปฏิบัติงานในทุกระดับอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทจัดให้มีระบบสารสนเทศที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ และระบบการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ตลอดจนมีการใช้นโยบายการบัญชีที่รับรองทั่วไปเหมาะสมกับธุรกิจ ซึ่งมีการรับรองไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทจัดให้มีกระบวนการในการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างเหมาะสม เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และประชุมผู้บริหาร โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและ/หรือข้อ

ร้องเรียนของพนักงานภายในบริษัท ผ่านกล่องแสดงความคิดเห็น และกำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสรุปข้อเสนอแนะที่ได้จากกล่องแสดงความคิดเห็นนำเสนอผู้บริหาร ซึ่งรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทเพื่อคุ้มครองมิให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว ในทำนองเดียวกันบริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลและรับเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอีกด้วย โดยสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) ได้ที่เมนู INVESTOR ในเว็บไซต์ของบริษัท www.jknglobal.com คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ โดยในเบื้องต้นเลขานุการบริษัทจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัท จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาต่อไป

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทกำหนดให้มีระบบการติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ให้เหมาะสมและทันต่อเวลา รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในทั้งจากภายในบริษัทและว่าจ้างจากภายนอกตรวจสอบระบบการควบคุมภายในตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้หากผู้ตรวจสอบภายในพบจุดบกพร่องหรือจุดอ่อนด้านระบบการควบคุมภายในของบริษัทจะรายงานสิ่งที่ตรวจพบให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร รวมถึงผู้บริหารฝ่ายงานที่มีการค้นพบจุดบกพร่องให้รับทราบ และติดตามให้มีการปรับปรุงโดยเร็ว การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระและปราศจากการแทรกแซงจากฝ่ายบริหารและฝ่ายงานต่างๆ ในบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นตรงและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้บริษัทกำหนดว่าหากเกิดเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรงหรือฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ผู้บริหารต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม

9.1.2 ระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย มีความเพียงพอและเหมาะสมไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ

ภายหลังประเมิน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชีและผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานผลการตรวจสอบภายใน ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในที่บริษัทฯ ว่าจ้างจากภายนอก และหัวหน้างานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้มีการใช้ทรัพยากรที่คุ้มค่าและประหยัด ให้มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม และให้มีแนวทางการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชั่น โดยประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท อิมโปรวิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ตามแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว โดยมีนายชรัช โลกิตถจริยา เป็นหัวหน้าทีมงานตรวจสอบ และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประสานงานและติดตามการตรวจสอบภายในกับผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก ตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานต่างๆ ในการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกระบวนการและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงให้คำแนะนำการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานของระบบงานต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความรู้ มีประสบการณ์ เป็นอย่างดี และมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้ระบุไว้ในเอกสารแนบ 3

9.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้งและโยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และประชุมร่วมกับหัวหน้าผู้บริหารงานตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตรากำลังคนและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึง การพิจารณาอนุมัติทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบภายในส่วนที่มีนัยสำคัญ

9.2 รายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งในปัจจุบันและในอนาคตตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ ซึ่งรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length) ของบริษัท รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

9.2.1 รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

โดยรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 6 โดยสรุปรายการที่มีนัยสำคัญในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผ่านการให้ความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้ดังนี้

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2564	2563	2562	
1. รายได้จากการขาย						
1. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	-	0.06	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับคู่ค้าทั่วไปรายอื่น
2. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	4.15	10.54	32.98	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับคู่ค้าทั่วไปรายอื่น
3. บริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	-	0.05	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับคู่ค้าทั่วไปรายอื่น
4. บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	-	0.04	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับคู่ค้าทั่วไปรายอื่น
5. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช้อปปิ้ง จำกัด	นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการให้เช่าเวลาดำเนินรายการ	2.54	-	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับคู่ค้าทั่วไปรายอื่น

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2564	2563	2562	
6. บริษัท เจเคเอ็น หมี่วอย จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	0.007	-	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับคู่ค้าทั่วไปรายอื่น
7. บริษัท เจเคเอ็น ทูฟิต ฟู้ด จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายโฆษณา	0.01	-	-	เป็นการขายเวลาโฆษณา ในราคาปกติตามนโยบายการขายเวลาโฆษณาให้กับคู่ค้าทั่วไปรายอื่น
8. บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ (คาเฟ่ แอนน์) จำกัด	นางอำไพ จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นมารดาของนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้จากการขายสินค้า	1.60	-	-	มีการจำหน่ายสินค้า ในราคาปกติตามนโยบายการขายสินค้าให้คู่ค้าทั่วไป
รวมรายได้จากการขาย			8.31	10.69	32.98	
2. รายได้อื่น						
1. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้อื่น	0.03	-	-	ค่าใช้จ่ายการตลาด ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2564	2563	2562	
2. บริษัท เจเคเอ็น ทูฟิต ฟู้ด จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	รายได้อื่น - ค่าบริการบุคลากร	0.03	-	-	เป็นค่าบริการบุคลากรในการทำงานสำนักงานต่างๆ เช่น ด้านบัญชี ด้านทรัพยากรบุคคล ด้านกฎหมาย เป็นต้น
3. บริษัท เจเคเอ็น หมี่วอย จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	รายได้อื่น - ค่าบริการบุคลากร	0.03	-	-	เป็นค่าบริการบุคลากรในการทำงานสำนักงานต่างๆ เช่น ด้านบัญชี ด้านทรัพยากรบุคคล ด้านกฎหมาย เป็นต้น
รวมรายได้อื่น			0.09	-	-	
3. **ค่าใช้จ่าย**						
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	21.02	22.40	19.72	เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย สัญญาเช่าและบริการมีอายุ 3 ปี โดยอัตราค่าเช่าเมื่อเทียบกับบริเวณใกล้เคียงแล้ว มีความสมเหตุสมผลทั้งในด้านขนาดพื้นที่ ภาพลักษณ์ และความสะดวกในทำเลที่ตั้ง

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท) 2564	2563	2562	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		ค่าเช่าพื้นที่โกดังสินค้า	0.18	0.18	0.14	บริษัทมีรายการเช่าคลังสินค้า 240 ตร.ม. สำหรับเก็บสินค้า และวัสดุอุปกรณ์ของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 - 30 พฤศจิกายน 2565 มีอัตราค่าเช่าไม่สูงกว่าค่าเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง
		ค่าเช่ารถยนต์	0.22	0.70	0.69	บริษัททำการเช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินงานทั่วไปของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 - 31 มีนาคม 2565 มีอัตราค่าเช่าไม่สูงกว่าค่าเช่ารถยนต์ประเภทหรือรุ่นที่ใกล้เคียงกัน
		ค่าน้ำมัน	0.14	0.09	-	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
2. บริษัท สุทัศน์ ชัดเจน จำกัด	นายอชิระ สุธีสถาพร ซึ่งเป็นบิดาของนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าบริการพนักงาน	3.28	5.95	4.56	บริษัทมีการจัดหาพนักงานทำความสะอาด, พนักงานขับรถยนต์, พนักงานต้อนรับ, พนักงานซ่อมบำรุง และโดยมีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564 โดยอัตราค่าบริการตามราคาสัญญา และมีราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2564	2563	2562	
3. บริษัท จอมพล พริกแกง จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.28	0.66	-	บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
4. บริษัท เจเคเอ็น โอจุ๊บ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.06	0.06	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
5. บริษัท เจเคเอ็น แต้จิ๋ว คิทเช่น จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.32	-	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
6. บริษัท เจเคเอ็น อชิ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าน้ำมัน	0.87	0.43	-	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2564	2563	2562	
7. บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด	นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าน้ำมัน	0.05	-	-	ราคาเป็นไปตามราคาตลาด
8. บริษัท คาเฟ่ แอนน์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด")	นางอำไพ จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นมารดาของนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าใช้จ่ายงาน event	0.04	-	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป เพื่อใช้ในงาน event โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
		ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.01	-	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
9. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าใช้จ่ายงาน event	0.15	-	-	บริษัทมีการซื้อผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้ในงาน event โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
		ค่าขนส่ง	0.26	-	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
10. บริษัท เจเคเอ็น ฟู้ด จำกัด	นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ และนางพิสมัย ลิขิตอำนวย ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.12	-	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2564	2563	2562	
11. บริษัท เจเคเอ็น แซบ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว	ค่าสวัสดิการพนักงาน	0.09	-	-	บริษัทมีการจ้างประกอบอาหารสำเร็จรูป โดยมีการทำสัญญาปีต่อปี โดยคิดราคาตามที่ได้ขายทั่วไปในราคาตลาด
รวมค่าใช้จ่าย			27.09	30.47	25.11	
4. ซื้อสินค้า						
1. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ซื้อสินค้า	5.59	-	-	เป็นไปตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564
2. บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ซื้อสินค้า	0.65	-	-	เป็นไปตามที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564
รวมซื้อสินค้า			6.24	-	-	
5. ลูกหนี้การค้า						
1. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ลูกหนี้การค้า	0.02	23.17	35.21	เป็นยอดค้างชำระจากรายได้ค่าโฆษณา

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2564	2563	2562	
2. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช้อปปิ้ง จำกัด	นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ลูกหนี้การค้า	2.92	-	-	เป็นยอดค้างชำระจากรายได้ค่าโฆษณา
3. บริษัท คาเฟ่ แอนน์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด")	นางอำไพ จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นมารดาของนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ลูกหนี้การค้า	1.39	-	-	เป็นยอดค้างชำระจากรายได้ค่าโฆษณา
รวมลูกหนี้การค้า			4.33	23.17	35.21	
6. รายได้ค้างรับ						
1. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด	นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	รายได้ค้างรับ	0.83	-	-	เป็นยอดรายได้ค่าโฆษณาที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ในระหว่างงวด
รวมรายได้ค้างรับ			0.83	-	-	
7. เงินมัดจำล่วงหน้า - ค่าเช่าสำนักงาน						
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เงินมัดจำล่วงหน้า	2.00	2.00	2.00	ยอดเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า จากการเช่าอาคาร สำนักงาน และคลังสินค้า
รวมเงินมัดจำล่วงหน้า - ค่าเช่าสำนักงาน			2.00	2.00	2.00	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2564	2563	2562	
8. หนี้สินตามสัญญาเช่า						
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบด์ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	31.59	42.19	-	เป็นหนี้สินเกิดจากสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน โดยกลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า โดยรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า			31.59	42.19	-	
9. เจ้าหนี้อื่น						
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบด์ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	4.66	1.87	0.41	เป็นยอดค้างชำระจากค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการส่วนกลาง

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2564	2563	2562	
2. บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ (คาเฟ่ แอนน์) จำกัด	นางอำไพ จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นมารดาของนายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เงินมัดจำค่าเช่าพื้นที่	0.02	-	-	
3. บริษัท เจเคเอ็น อชิ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	0.05	-	-	เป็นยอดค้างชำระจากค่าสินค้า
4. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	0.25	-		เป็นยอดค้างชำระจากค่าสินค้า
5. บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	0.50	-	-	เป็นยอดค้างชำระจากค่าสินค้า
6. บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด	นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็น กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	เจ้าหนี้อื่น	0.03	-	-	
รวมเจ้าหนี้อื่น			5.06	1.87	0.41	

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ/ยอดคงค้าง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน / ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2564	2563	2562	
10. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย						
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	นายจักรพงษ์ และนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว และนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในกิจการดังกล่าว	ค่าเช่าสำนักงานค้างจ่าย	-	-	0.09	เป็นยอดค้างค่าบริการและค่าเช่าสำนักงานที่ยังไม่ได้รับใบแจ้งหนี้
		ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	-	-	0.11	เป็นยอดค้างชำระจากค่าบริการ
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย			**-**	**-**	**0.20**	

9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการ การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้

และมีความเห็นว่า เป็นรายการที่ดำเนินตามธุรกิจปกติ มีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพือก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท

9.2.3 มาตรการการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นใน การเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าว ในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้น มีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญใน การพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณีโดยมีแนวทางในการพิจาณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ดังนี้

1. รายการให้บริการ: เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ จะต้องมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาและเงื่อนไขให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าทุกราย ทั้งที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท (Arm’s length basis)

2. รายการซื้อผลิตภัณฑ์หรือรับบริการ: เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งการตกลงราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ระหว่างบริษัทกับคู่ค้านั้น จะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับที่คู่ค้านั้นได้มีการกำหนดให้กับบุคคลอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทรวมทั้งการเข้าทำรายการดังกล่าว จะต้องไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์

3. รายการเกี่ยวกับการกู้ยืมเงิน: เป็นรายการที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อขยายกิจการและขยายธุรกิจของบริษัทโดยการทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น จะเป็นผู้ประเมินและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลสำหรับ การเข้าทำรายการดังกล่าว

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทแต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในรายงานข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ภายหลังจากการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

9.2.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเฉพาะในกลุ่มบริษัทในเครือบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) เช่น การซื้อลิขสิทธิ์ จ้างพากษ์ แปล การเช่าสตูดิโอ และการเรียกเก็บค่าบริการระหว่างกัน เป็นต้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัดพร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าวทุกๆ ไตรมาส

ในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น ก่อนการทำรายการ

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตลูกหนี้การค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้คงค้างที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,765 ล้านบาท โดยยอดลูกหนี้คงค้างดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงินและลูกหนี้การค้ามีจำนวนที่มากกว่ายอดรายได้ค่าสิทธิซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท (รายได้ค่าสิทธิที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2564 จำนวน 1,662 ล้านบาท และรายได้ค่าสิทธิสำหรับปี 2563 จำนวนเงิน 1,628 ล้านบาท) ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินระยะเวลาที่กำหนดเป็นส่วนใหญ่ แต่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าไม่มีความจำเป็นในการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติม นอกเหนือจากที่ได้ตั้งสำรองไปแล้วตามนโยบายของกลุ่มบริษัท เนื่องจากฝ่ายบริหารมีความมั่นใจในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เหล่านั้นทั้งหมดโดยประเมินจากประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจและหลักการประมาณการอย่างดีที่สุดภายใต้สภาวะปัจจุบัน ดังนั้นจึงขึ้นอยู่กับการติดตามและเรียกเก็บหนี้ในอนาคต หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถเรียกชำระจากลูกหนี้ได้กลุ่มบริษัทอาจเกิดขาดทุนได้ในอนาคต

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - รายได้ค่าสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,662 ล้านบาท รายได้ค่าสิทธิของกลุ่มบริษัทเกิดจากการทำสัญญากับลูกค้ารายใหญ่และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ขยายส่วนธุรกิจจากการขายสินค้าผ่านช่องทางการตลาดที่หลายช่องทางและความถี่รายการมาก โดยรายได้หลักค่าสิทธิและการขายสินค้าถือเป็นเกณฑ์ชี้วัดความสามารถในการดำเนินงานที่สำคัญ การเพิ่มขึ้นและลดลงของรายได้จะส่งผลต่อมูลค่าของกำไรที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ และมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่อกลุ่มบริษัท

การตอบสนองของผู้สอบบัญชี

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขาย เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการขาย และสอดคล้องกับ นโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการขายที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 บริษัททำรายการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด และบริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ โดยได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ผลการประเมินแล้วเสร็จในระหว่างปี 2564 ทั้งนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่ได้มารวมถึงค่าความนิยม และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

การตอบสนองของผู้สอบบัญชี

- ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ
- ตรวจสอบการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ที่ระบุในเอกสารการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมถึงพิจารณาความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ ตลอดจนพิจารณาเหตุผลสนับสนุนค่าความนิยม และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้
- ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวนเงิน 186 ล้านบาทในงบการเงินรวม นอกจากนี้ยังมีส่วนที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวนเงิน 158 ล้านบาทในงบการเงินรวมจากผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่จะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ สำหรับการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกำไรทางภาษีซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ต่าง ๆ ในอนาคต ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

การตอบสนองของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี โดยพิจารณาประมาณการกำไรก่อนภาษีเงินได้ที่คาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต และพิจารณาสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณกำไรก่อนภาษีเงินได้โดยเปรียบเทียบกับการเติบโตของรายได้ในอนาคต การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายกับข้อมูลในปัจจุบันและในอดีต และทดสอบการคำนวณสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับลูกหนี้การค้า ยอดลูกหนี้คงค้างมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน และฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินว่าการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้เพียงพอแล้ว ดังนั้นจึงขึ้นอยู่กับความรับผิดชอบและความสามารถของบริษัทในการติดตามและเรียกเก็บหนี้ในอนาคต หากในที่สุดบริษัทไม่สามารถเรียกชำระจากลูกหนี้ได้ บริษัทอาจเกิดขาดทุนได้ในอนาคต ยอดรายได้ค่าสิทธิของบริษัทฯส่วนใหญ่เกิดจากการดำเนินธุรกิจกับลูกค้ารายใหญ่ การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ และรายได้ที่ได้รับจากลูกค้ารายใหญ่ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ลิขสิทธิ์ซึ่งจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อเศรษฐกิจและธุรกิจ ทำให้มีความไม่แน่นอนและโอกาสที่จะเกิดการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อลิขสิทธิ์รายการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สภาพคล่องของเงินทุนหมุนเวียน และการชำระเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่กำลังจะถึงกำหนดชำระ อาจเกิดปัญหาเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการติดตามและเรียกเก็บ

หนี้ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมภาพยนตร์อาจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ ตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาววันนิสา งามบัวทอง

(นางสาววันนิสา งามบัวทอง)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6838

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	99,817,426	807,090,719	63,502,812	760,207,626
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,765,091,582	1,512,658,797	1,614,800,829	1,499,646,564
สินค้าคงเหลือ	9	23,915,391	77,534	77,351	77,534
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	466,774,695	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		160,101,830	128,392,645	121,133,954	124,365,531
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		165,730	165,118	165,730	165,118
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		103,536,646	16,711,797	44,960,065	10,643,557
รวมสินทรัพย์		2,152,628,605	2,465,096,610	2,311,415,436	2,395,105,930
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10	31,133,776	21,643,033	31,113,776	21,643,033
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,587,436,294	439,093,095
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	18,698,570	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	414,996,898	58,025,430	17,558,387	29,146,939
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	45,482,195	47,537,854	40,220,216	40,227,136
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิ	16	347,807,875	383,870,426	347,807,875	383,870,426
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์	16	3,465,202,359	2,714,339,881	3,107,177,493	2,719,671,341
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - เครื่องหมายการค้า		26,260,564	-	-	-
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	17	30,443,121	16,142,461	13,319,707	15,133,543
ค่าความนิยม	11	665,960,347	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	186,066,169	9,827,847	7,485,258	9,528,048
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		23,607,971	3,364,232	2,341,862	2,356,511
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,255,659,845	3,254,751,164	5,154,460,868	3,660,670,072
รวมสินทรัพย์		7,408,288,450	5,719,847,774	7,465,876,304	6,055,776,002

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	100,000,000	-	100,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	475,592,173	164,005,046	566,502,123	430,374,643
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	17,299,126	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	20	297,621,637	-	297,621,637	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	282,000,000	127,800,000	282,000,000	127,800,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	596,348,669	398,750,867	596,348,669	398,750,867
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 23	13,174,878	11,375,349	12,236,094	9,793,758
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11.1	60,793,423	-	60,793,423	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	19,516,867	-	19,516,867
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ		1,982,631	866,397	1,982,631	866,397
รายได้รอตัดบัญชี		3,860,357	35,661,104	3,860,357	35,661,104
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง		14,144,631	3,681,340	7,938,130	3,298,351
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง		4,665,128	2,367,283	4,665,128	2,367,283
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		260,019	889,271	260,019	889,271
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,703,418	6,203,821	22,672	23,450
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,861,146,964	771,117,345	1,951,530,009	1,029,341,991

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	24	1,010,620,284	1,007,626,817	1,010,620,283	1,007,626,817
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	400,820,000	287,000,000	400,820,000	287,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว	22	1,292,061,755	990,565,133	1,292,061,755	990,565,133
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6, 23	29,744,375	34,345,277	25,305,018	28,429,560
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	11.1	87,720,246	-	87,720,246	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	16,445,462	19,337,117	15,038,277	17,943,747
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,837,412,122	2,338,874,344	2,831,565,579	2,331,565,257
รวมหนี้สิน		4,698,559,086	3,109,991,689	4,783,095,588	3,360,907,248
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 785,460,587 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5		392,730,294		392,730,294	
หุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5			451,419,917		451,419,917
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 607,498,256 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5		303,749,128	303,749,128	303,749,128	303,749,128
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,022,482,408	1,022,482,408	1,022,482,408	1,022,482,408
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน	24	176,828,125	176,828,125	176,828,125	176,828,125
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		45,141,991	45,141,991	45,141,991	45,141,991
ยังไม่ได้จัดสรร		1,142,847,344	1,086,677,331	1,134,579,064	1,146,667,102
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(8,352)	(25,022,898)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,691,040,644	2,609,856,085	2,682,780,716	2,694,868,754
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		18,688,720	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,709,729,364	2,609,856,085	2,682,780,716	2,694,868,754
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,408,288,450	5,719,847,774	7,465,876,304	6,055,776,002

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

JKN

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
รายได้					
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ขายสินค้า		42,506,049	-	-	-
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การให้บริการ		27,419,451	27,039,239	4,978,437	910,941
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ค่าสิทธิ		1,661,926,130	1,628,338,972	1,320,055,344	1,634,621,052
รายได้อื่น		73,054,120	46,358,096	52,070,207	49,555,776
รวมรายได้		1,804,905,750	1,701,736,307	1,377,103,988	1,685,087,769
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		30,239,763	-	-	-
ต้นทุนการให้บริการ		135,731,758	42,566,313	15,310,000	2,566,000
ต้นทุนค่าสิทธิ		793,853,971	869,516,427	793,853,971	871,368,427
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ		177,593,556	41,459,877	71,766,166	46,888,286
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		209,074,074	189,760,878	148,368,690	165,941,413
รวมค่าใช้จ่าย		1,346,493,122	1,143,303,495	1,029,298,827	1,086,764,126
กำไรจากการดำเนินงาน		458,412,628	558,432,812	347,805,161	598,323,643
รายได้ทางการเงิน		885,328	1,269,877	8,980,898	1,267,540
ต้นทุนทางการเงิน	29	(218,841,007)	(159,326,067)	(217,552,841)	(158,887,366)
ส่วนแบ่งขาดทุนในการร่วมค้า	12.2	(6,201,531)	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		234,255,418	400,376,622	139,233,218	440,703,817
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(60,675,139)	(87,902,708)	(28,145,600)	(87,816,532)
กำไรสำหรับปี		173,580,279	312,473,914	111,087,618	352,887,285
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		25,014,546	(18,919,137)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		2,545,830	-	2,545,830	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		27,560,376	(18,919,137)	2,545,830	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		201,140,655	293,554,777	113,633,448	352,887,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		179,345,669	312,473,914	111,087,618	352,887,285
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(5,765,390)	-	-	-
		173,580,279	312,473,914	111,087,618	352,887,285
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		206,906,045	293,554,777	113,633,448	352,887,285
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(5,765,390)	-	-	-
		201,140,655	293,554,777	113,633,448	352,887,285
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	33				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)		0.30	0.51	0.18	0.58
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)		0.27	0.44	0.18	0.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท										
		งบการเงินรวม										
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท										
							องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น					
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
					กำไรสะสม							
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบเป็นทุน	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		270,000,000	1,022,482,061	-	32,400,000	896,294,011	-	(6,103,761)	(6,103,761)	2,215,072,311	-	2,215,072,311
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ												
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	312,473,914	-	-	-	312,473,914	-	312,473,914
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	(18,919,137)	-	(18,919,137)	(18,919,137)	-	(18,919,137)
ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	24	-	-	176,828,125	-	-	-	-	-	176,828,125	-	176,828,125
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผล	28	33,749,115	-	-	-	(33,749,115)	-	-	-	-	-	-
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิ												
แปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	26	13	347	-	-	-	-	-	-	360	-	360
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(75,599,488)	-	-	-	(75,599,488)	-	(75,599,488)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	-	12,741,991	(12,741,991)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		303,749,128	1,022,482,408	176,828,125	45,141,991	1,086,677,331	(18,919,137)	(6,103,761)	(25,022,898)	2,609,856,085	-	2,609,856,085
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ												
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	179,345,669	-	-	-	179,345,669	(5,765,390)	173,580,279
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	2,545,830	25,014,546	-	25,014,546	27,560,376	-	27,560,376
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ												
ควบคุมในบริษัทย่อยที่เกิดจากการซื้อกิจการ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,454,110	24,454,110
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(125,721,486)	-	-	-	(125,721,486)	-	(125,721,486)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		303,749,128	1,022,482,408	176,828,125	45,141,991	1,142,847,344	6,095,409	(6,103,761)	(8,352)	2,691,040,644	18,688,720	2,709,729,364

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

JKN

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบเป็นทุน	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		270,000,000	1,022,482,061	-	32,400,000	915,870,411	2,240,752,472
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ							
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	352,887,285	352,887,285
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-
ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	24	-	-	176,828,125	-	-	176,828,125
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการจ่ายหุ้นปันผล	28	33,749,115	-	-	-	(33,749,115)	-
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	26	13	347	-	-	-	360
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(75,599,488)	(75,599,488)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	-	12,741,991	(12,741,991)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		303,749,128	1,022,482,408	176,828,125	45,141,991	1,146,667,102	2,694,868,754
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ							
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	111,087,618	111,087,618
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	2,545,830	2,545,830
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(125,721,486)	(125,721,486)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		303,749,128	1,022,482,408	176,828,125	45,141,991	1,134,579,064	2,682,780,716

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	234,255,418	400,376,622	139,233,218	440,703,817
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	47,181,662	31,026,594	21,404,513	21,366,698
ค่าตัดจำหน่าย	813,569,859	847,086,660	765,132,337	846,934,892
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,157,094	1,118,182	1,480,325	1,118,182
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	3,830,486	30,598,721	(6,871,590)	31,401,221
กำไรจากการขายหลักทรัพย์	-	(1,134,121)	-	(1,134,121)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	6,000,000	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	8,678	-	974,205
ส่วนแบ่งขาดทุนในการร่วมค้า	6,201,531	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ	11,187,890	13,479,136	11,187,890	13,479,136
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(7,073,986)	2,686,962	1,276,818	2,315,341
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(49,550,573)	(10,860,345)	(39,223,687)	(25,836,442)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	(629,252)	2,096,506	(629,252)	2,096,506
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	203,861,465	141,125,907	202,572,933	140,687,206
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,267,991,594	1,457,609,502	1,101,563,505	1,474,106,641
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(196,164,904)	316,953,217	(65,909,346)	343,314,515
สินค้าคงเหลือ	(20,328,128)	953,804	183	953,804
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(31,709,185)	(60,184,799)	3,231,577	(62,145,171)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(38,117,439)	6,376,698	(13,761,458)	3,567,452
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,577,687)	(227,048)	14,649	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(196,160,275)	(40,812,076)	(70,097,760)	(43,145,732)
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ	1,116,234	(1,280,003)	1,116,234	(22,958,503)
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	10,407,566	(3,174,385)	4,639,779	(3,300,074)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง	(1,032,886)	(3,936,759)	2,297,845	(3,929,627)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(13,268,576)	(5,410,814)	(778)	(2,141,920)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	770,156,314	1,666,867,337	963,094,430	1,684,321,385
จ่ายดอกเบี้ย	(181,038,460)		(180,050,183)	(131,728,068)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,000,000)	-	(1,000,000)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(75,822,316)		(66,811,185)	(93,004,988)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรม	512,295,538	1,440,238,374	715,233,062	1,459,588,329
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-		-	(700,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-		-	701,134,121
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อกิจการ/เงินลงทุนบริษัทย่อย	(983,699,788)	-	(1,012,407,920)	(320,025,127)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า	(24,900,100)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	25,595	-	25,595
เงินฝากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(612)	(1,700)	(612)	(1,700)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อยที่เกิดจากการซื้อกิจการ	24,454,110	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			(3,770,080)	(4,575,297)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,742,991	2,429,907	2,742,991	2,429,907
จ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการและ				
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ	(1,221,095,293)		(957,369,834)	(1,768,754,708)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - เครื่องหมายการค้า	(28,210,000)	-	-	-
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	(136,879)		-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(466,774,695)	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(9,360,927)		(9,470,743)	(1,180,466)
รวมเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,260,157,669)	(2,020,342,090)	(2,447,050,893)	(2,090,947,675)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	100,000,000	(300,000,000)	100,000,000	(300,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(520,000)	-	17,299,126	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	450,000,000	500,000,000	450,000,000	500,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(181,980,000)	(85,200,000)	(181,980,000)	(85,200,000)
เงินสดสุทธิรับจากการออกหุ้นกู้	1,188,521,637	989,800,000	1,188,521,637	989,800,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(400,000,000)	(900,000,000)	(400,000,000)	(900,000,000)
เงินสดสุทธิรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,181,744,637	-	1,181,744,637
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14,725,859)	(21,572,095)	(13,006,260)	(19,632,895)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	360		360
จ่ายเงินปันผล	(125,721,486)	(75,599,488)	(125,721,486)	(75,599,488)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,015,574,292	1,289,173,414	1,035,113,017	1,291,112,614
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	25,014,546	(18,919,137)		-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(707,273,293)	690,150,561	(696,704,814)	659,753,268
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นปี	807,090,719	116,940,158		100,454,358
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายปี	99,817,426	807,090,719		760,207,626
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	4,003,346	3,783,500	4,003,346	3,783,500
เจ้าหนี้เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	221,193,972	248,834,081
ซื้อลิขสิทธิ์รายการแต่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	300,136,268	66,877,131		66,877,131
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นไปซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	-	4,476,200		4,476,200
หุ้นปันผล	-	33,749,115		33,749,115
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	14,616,114	-	11,535,931	-
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	185,935,278	-	185,935,279	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 45/14 อาคารเจเคเอ็น แกลเลอรี่ ศาลายา หมู่ที่ 1 ตำบลทรงคนอง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

บริษัทฯและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักดังนี้

ก) ขายสิทธิภาพยนตร์ ซีรีส์ และสารคดี ทั้งไทยและต่างประเทศ รวมถึงการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบดีวีดีและบลูเรย์

ข) ขายโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์

ค) ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์

ง) ให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิตอล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัท") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนการลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อม	
			2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
JKN Global Content Pte. Ltd.	ตัวแทนซื้อลิขสิทธิ์รายการ	สิงคโปร์	100	100
บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด	ผลิตรายการ ให้เช่าสตูดิโอ ให้เช่าคอสตูม ให้บริการจัดงานอีเว้นท์ และบริหารจัดการศิลปิน	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	ตัวแทนขายโฆษณา	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	ขายโฆษณาและผลิตรายการโทรทัศน์	ไทย	100	100
บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	ไทย	80.4	-
บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด	ให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิตอล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค	ไทย	100	-
บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	ประกอบธุรกิจ โรงงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	ไทย	60	-
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม - ถือโดย</u>				
<u>บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด</u>				
บริษัท ควอตโทร พี จำกัด	ไม่ดำเนินกิจการ	ไทย	100	-

ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ "ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ" ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้ปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการโฆษณาและการประชาสัมพันธ์จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้บริการโฆษณาแล้ว

รายได้จากค่าสิทธิ

รายได้จากค่าสิทธิรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้องรายได้จากค่าสิทธิที่คิดค่าธรรมเนียมเป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ให้สิทธิไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิ จะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิสามารถใช้สิทธิได้ตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า (ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตคงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 ที่ดิน อุปกรณ์และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งก่อสร้าง	10 - 30	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5	ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้	2 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

4.6 ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการลดมูลค่า (ถ้ามี) ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของใบอนุญาต

ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่บันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราอกเบี้ยที่แท้จริง

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย

ค่าสิทธิรายการและเครื่องหมายการค้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าสิทธิรายการจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาสิทธิเมื่อระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้นโดยทราบมูลค่าที่แน่นอนของค่าสิทธิและสิทธินั้นอยู่ภายใต้การควบคุมของกิจการแล้ว

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา

บริษัทย่อยตัดจำหน่ายเครื่องหมายการค้าโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น (ถ้ามี) จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	6	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6	ปี
ยานพาหนะ	4	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุ

สัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.10 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของหุ้นกู้

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีได้แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้

แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.14 หุ้นกู้แปลงสภาพ

หุ้นกู้แปลงสภาพแสดงองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและส่วนที่เป็นของเจ้าของแยกจากกันในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯได้แยกแสดงองค์ประกอบดังกล่าว โดยกำหนดราคาตามบัญชีของหนี้สินจากการคำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น และหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญหรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกแยกตามส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนตามสัดส่วน โดยค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินให้บันทึกหักจากหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพส่วนค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ส่วนขององค์ประกอบที่เป็นทุนแสดงหักจากส่วนของหุ้นกู้แปลงสภาพองค์ประกอบที่เป็นทุนโดยไม่ต้องตัดจำหน่าย

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษี ของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็น ต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ลิขสิทธิ์รายการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งปัจจุบันมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจยังมีการชะลอตัวและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสิทธิ	-	-	31	6	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	3	3	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	-	-	8	10	ราคาตามสัญญา
รายได้ทางการเงิน	-	-	8	-	อัตราตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขาย	2	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริการ	7	11	2	-	ราคาตามสัญญา

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
ค่าเช่าจ่าย	13	14	12	12	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	16	16	13	15	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	6	-	-	-	ราคาทุนบวกกำไรร้อยละ 5

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	183,209	12,319
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	5,158	23,176	-	10
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,158	23,176	183,209	12,329
เงินมัดจำค่าเช่า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,940	2,000	1,940	1,838
รวมเงินมัดจำค่าเช่า	1,940	2,000	1,940	1,838
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	301,365	275,904
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	5,505	2,010	3,602	1,722
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,505	2,010	304,967	277,626
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	31,585	42,188	31,585	34,690
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,585	42,188	31,585	34,690

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมแก่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัทย่อย				
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	-	8,000	-	8,000
บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด	-	461,227	(25,602)	435,625
บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด	-	9,950	-	9,950

บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	-	13,200	-	13,200
รวม	-	492,377	(25,602)	466,775

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมแก่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัทย่อย				
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	-	10,000	(10,000)	-
รวม	-	10,000	(10,000)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.25 - 6.62 ต่อปี และอัตราร้อยละ 5.025 ต่อปี ตามลำดับ มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมจาก	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัทย่อย				
บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด	-	13,700	-	13,700
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	-	4,000	(401)	3,599
รวม	-	17,700	(401)	17,299

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.25 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักประกัน

<u>ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการนำเงินฝากธนาคารไปค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันปฏิบัติตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 6.86 ล้านบาท

<u>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,062	37,757	29,562	31,374
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,735	1,074	2,967	946
รวม	34,797	38,831	32,529	32,320

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	314	286	244	218
เงินฝากธนาคาร	99,503	806,805	63,259	759,990
รวม	99,817	807,091	63,503	760,208

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 - 0.35 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.03 - 0.50 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,310	812	123,360	4,355
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	6,364	21,654	4,563
3 - 6 เดือน	16	-	14,377	85
6 - 12 เดือน	-	16,000	19,206	1,790
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	2,023	-
รวม	4,326	23,176	180,620	10,793
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	994,897	946,940	744,044	945,113
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	97,538	312,244	22,107	311,999
3 - 6 เดือน	198,222	186,083	196,277	186,083
6 - 12 เดือน	524,579	97,452	514,908	97,452
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,013	549	908	443
รวม	1,816,249	1,543,268	1,478,244	1,541,090

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(58,105)	(54,274)	(47,297)	(54,168)
สุทธิ	1,758,144	1,488,994	1,430,947	1,486,922
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,762,470	1,512,170	1,611,567	1,497,715
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,923	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	497	133	-	133
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,536
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,292	356	644	263
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	832	-	666	-
รวมลูกหนี้อื่น	2,621	489	3,233	1,932
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,765,091	1,512,659	1,614,800	1,499,647

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าประกอบด้วยลูกค้ารายใหญ่ 12 รายแรกคิดเป็นประมาณร้อยละ 92 ของยอดลูกหนี้การค้าคงค้าง (มียอดรายได้ค่าสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จากลูกหนี้กลุ่มนี้คิดเป็นประมาณร้อยละ 92 ของยอดรายได้ค่าสิทธิ) โดยลูกค้าในประเทศ 2 ราย ใน 12 รายดังกล่าว เป็นลูกค้าที่ได้รับการรับรองจากลูกค้ารายใหญ่ที่แนะนำ และพันธมิตรทางธุรกิจของลูกค้า

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าค้างนานเป็นจำนวน 4 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: โอนกลับ 7 ล้านบาท) และกลุ่มบริษัทสามารถเก็บเงินบางส่วนได้จากลูกค้ารายใหญ่หลังสิ้นงวดเป็นเงินจำนวนประมาณ 122 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างเร่งการเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในอนาคต เพื่อนำเงินที่ได้มาใช้หมุนเวียนในการดำเนินงานและชำระหนี้สินต่าง ๆ รวมถึงเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่กำลังจะถึงกำหนดชำระ

9. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	16,556	78	77	78
งานระหว่างผลิต	314	-	-	-
วัตถุดิบ	3,822	-	-	-
บรรจุภัณฑ์	3,223	-	-	-
รวม	23,915	78	77	78

10. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงิน และนำไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันตามสัญญาให้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการลงทุน ทั้งทางตรงและทางอ้อม		ราคาทุน (พันบาท)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
JKN Global Content Pte. Ltd.	7.6 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	7.6 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	100	100	249,093	249,093
บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด	100,000	100,000	100	100	100,000	100,000
บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	80,000	80,000	100	100	80,000	80,000
บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000
บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด	34,000	-	80.4	-	27,000	-
บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด	500,000	-	100	-	1,049,983	-
บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	93,000	-	60	-	77,360	-
หัก: ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัทย่อย					(6,000)	-
รวม					1,587,436	439,093

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ก) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศไทย จำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ข) เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัท ดีเอ็น บรอดคาสท์ จำกัด (“DN”) โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด จำนวน 50 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 5 ล้านบาท และรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเจ้าหนี้ของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 2,388 ล้านบาท โดยบริษัทจะต้องชำระค่าตอบแทนในการรับโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าว เป็นจำนวนประมาณ 1,055 ล้านบาทโดยจ่าย ณ วันโอนสิทธิ จำนวน 855 ล้านบาท และจำนวน 200 ล้านบาท ทยอยจ่ายรายเดือน เป็นระยะเวลา 3 ปีโดยไม่มีดอกเบี้ย (จ่ายชำระในระหว่างปีจำนวน 44 ล้านบาท) ให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัทดังกล่าวรวมมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 1,060 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับโอนหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ DN และรับโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยจากเจ้าหนี้ของ DN เรียบร้อยแล้ว จึงทำให้ DN มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด” โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของหุ้น บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด ณ วันที่ 9 เมษายน 2564 ซึ่งเป็นวันที่ใกล้เคียงที่สุดกับวันซื้อกิจการ ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

		พันบาท	
	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,843	-	3,843
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,761	-	4,761
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,270	-	18,270
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	184,842	132,565	317,407
ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	286,964	(286,964)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ	84	-	84
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	19,237	-	19,237
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	215,487	215,487
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,396	-	7,396
หนี้สิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	153,553	-	153,553
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง	2,978	-	2,978
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,777	-	4,777
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,317	-	5,317
สินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ	358,772	61,088	419,860
หัก สิ่งตอบแทนในการซื้อ			(1,045,935)
ค่าความนิยม			626,075
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย			1,045,935
หัก หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง			(185,935)
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทที่ซื้อ			(3,843)
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อกิจการ - สุทธิจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ			856,157

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการโดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว ซึ่งอยู่ภายใต้ระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ทั้งนี้ภายในระยะเวลาวัดมูลค่าดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้รวมทั้งค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อกิจการจากที่เคยบันทึกไว้เดิม

ค) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติการยกเลิกการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด ("JKN Global Living") จากผู้ถือหุ้นของ JKN Global Living ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 และบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วก่อนหน้านี้ ทั้งนี้ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อก่อให้เกิดความคล่องตัวลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินธุรกิจ การที่บริษัทย่อยของบริษัทเข้าดำเนินธุรกิจประเภทจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม ตลอดจนสินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค สามารถต่อยอดธุรกิจของบริษัทย่อยได้เป็นอย่างดี และสร้างผลประโยชน์ในภาพรวมให้แก่บริษัทได้ดีกว่า

ง) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด จำนวน 557,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว รวมมูลค่า 76.5 ล้านบาท จึงทำให้ บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของหุ้น บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ซึ่งเป็นวันที่ใกล้เคียงที่สุดกับวันซื้อกิจการ ประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

	พันบาท		
		ปรับปรุง มูลค่า	
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	411	-	411
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,637	-	2,637
สินค้าคงเหลือ	3,510	-	3,510
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	975	-	975
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	130	-	130
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17,000	-	17,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	39,288	23,902	63,190
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,823	-	2,823
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31	-	31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	270	-	270
หนี้สิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,303	-	5,303
เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	520	-	520
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	56	-	56
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง	352	-	352
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	4,780	4,780
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,859	-	2,859
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,990	-	12,990
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,048	-	3,048
สินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ	41,947	19,122	61,069
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 40%			(24,454)
ส่วนของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ			36,615
หัก สิ่งตอบแทนในการซื้อ			(76,500)
ค่าความนิยม			39,885
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย			76,500
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทที่ซื้อ			(411)
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อกิจการ - สุทธิจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ			76,089

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว ซึ่งอยู่ภายใต้ระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันที่ซื้อกิจการ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ทั้งนี้ภายในระยะเวลาวัดมูลค่าดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงงบการเงินเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้รวมทั้งรวมทั้งค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อกิจการจากที่เคยบันทึกไว้เดิม

11.2 ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ค่าความนิยมต้นปี	-	-
บวก: เพิ่มในระหว่างปี	665,960	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	665,960	-

ในปี 2563 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มและจำหน่ายในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ก) เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวคงเดิมที่ร้อยละ 100

ข) เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 และ 12 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ JKN Global Content Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศสิงค์โปร์จำนวน 9,253,937 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 9.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว ต่อมาบริษัทย่อยได้ลดทุนเรียกชำระแล้วจากเดิม 9.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (จำนวน 9,253,937 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) เป็น 7.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (จำนวน 7,605,137 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐฯ) โดยมีสัดส่วนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวคงเดิมที่ร้อยละ 100

ค) เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท คาเฟ่ แอนน์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจเคเอ็น โนว์เลดจ์ จำกัด”) จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในราคา 25,595 บาท บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวม 8,678 บาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวนเงินประมาณ 1 ล้านบาท)

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		พันบาท					
		งบการเงินรวม					
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
ถือหุ้นโดยบริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด							
บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด	การขายปลีกโดยการรับสั่งสินค้าทางไปรษณีย์โทรทัศน์วิทยุและโทรศัพท์	51	-	24,900	-	18,699	-
รวม				24,900	-	18,699	-

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด (“JKN Best Life”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด เข้าลงทุนในบริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด (“HS”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการผลิตรายการโทรทัศน์ พัฒนาระบบและบริหารจัดการที่เกี่ยวกับธุรกิจบริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อการแนะนำ และขายสินค้าผ่านสื่อกลางหลากหลายช่องทาง ได้แก่ (1) ช่องนำสัญญาณผ่านระบบดาวเทียม (2) ระบบเคเบิ้ล (3) ระบบดิจิตอล (4) ระบบเครือข่ายโทรคมนาคมอื่น ๆ โดย HS มีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด คือ บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง ทีวี จำกัด (“HSTV”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการกิจการโทรทัศน์ โดย HSTV เป็นผู้ถือใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ผ่านช่องรายการ HIGH SHOPPING ในการนี้ JKN Best Life (ในฐานะผู้ซื้อ) ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นที่เกี่ยวข้อง กับ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด (ในฐานะผู้ขาย) และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นปัจจุบัน กับ บริษัท ฮุนได โฮม ช็อปปิ้ง เน็ตเวิร์ก คอร์ปอเรชั่น (“สัญญาที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเข้าลงทุนใน HS”) เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564

ทั้งนี้ รายละเอียดที่สำคัญของการเข้าลงทุนของ JKN Best Life ใน HS มีดังต่อไปนี้

(1) การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ HS จำนวน 27,183,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 100 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท คือ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด ทั้งนี้ภายหลังที่ HS ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 33,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 500,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 533,000,000 บาท โดยภายหลังการเข้าลงทุนดังกล่าว JKN Best Life จะถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ HS (“ธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิม”) และ

(2) ภายใน 31 ตุลาคม 2564 หลังจากการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นเดิมเสร็จสิ้น HS จะเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนไม่เกิน 48,730,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,873,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย JKN Best Life ในฐานะผู้ถือหุ้น จะเข้าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ HS ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน HS จำนวนไม่เกิน 2,490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดภายหลังจากการเพิ่มทุน โดยมีมูลค่าการจองซื้อหุ้นในครั้งนี้ไม่เกิน 24,900,000 บาท (“ธุรกรรมการซื้อหุ้นเพิ่มทุน”)

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 JKN Best Life ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ HS จำนวน 27,183,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของ HS คือ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด และดำเนินการแจ้งการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นของ HS กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564โดยภายหลังจากการเข้าลงทุนในครั้งนี้ JKN Best Life ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน HS

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 JKN Best Life ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ HS จำนวน 2,490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 24,900,000 บาท และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน พร้อมทั้งจดแจ้งการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นของ HS และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น “บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด” ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เสร็จเรียบร้อยแล้วในวันเดียวกัน โดยภายหลังจากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ JKN Best Life จะถือหุ้นใน HS จำนวนทั้งสิ้น 29,673,000 หุ้น และยังคงเป็นผู้ถือหุ้นจำนวนร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดใน HS

12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในการร่วมค้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

	พันบาท
ชื่อบริษัท	2564
บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด	(6,201)
รวม	(6,201)

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด

	พันบาท
	2564
<u>สรุปรายการฐานะทางการเงิน</u>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,280
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25,126
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21,647
หนี้สินหมุนเวียน	100,307
หนี้สินไม่หมุนเวียน	22,558
<u>สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ</u>	
รายได้	69,469
ค่าใช้จ่าย	81,629
กำไร (ขาดทุน)	(12,160)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(12,160)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(12,160)

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สรุปได้ดังนี้

	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2563	-	-	55,205	28,159	15,598	-	98,962
ได้มาจากการซื้อกิจการ	127,700	217,077	216,955	31,772	100	1,624	595,228
ซื้อเพิ่ม	-	5,699	7,642	3,367	1,385	590	18,683
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(6,167)	(2,232)	(11,727)	-	(20,126)
31 ธันวาคม 2564	127,700	222,776	273,635	61,066	5,356	2,214	692,747
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2563	-	-	19,259	13,823	7,855	-	40,937
ได้มาจากการซื้อกิจการ	-	40,897	148,527	25,155	51	-	214,630
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,654	18,478	6,383	1,888	-	34,403
ค่าเสื่อมราคาของส่วน						-	
ที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(2,562)	(2,155)	(7,503)	-	(12,220)
31 ธันวาคม 2564	-	48,551	183,702	43,206	2,291	-	277,750
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2563	-	-	35,946	14,336	7,743	-	58,025
31 ธันวาคม 2564	127,700	174,225	89,933	17,860	3,065	2,214	414,997

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน					
31 ธันวาคม 2562	53,879	27,855	22,123	987	104,844
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่	-		(19,824)		(19,824)
ซื้อเพิ่ม	339	315	1,395	-	2,049
ขายและตัดจำหน่าย	-	(11)	(7,920)	-	(7,931)
โอนเข้า (โอนออก)	987	-	19,824	(987)	19,824
31 ธันวาคม 2563	55,205	28,159	15,598	-	98,962
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
31 ธันวาคม 2562	8,420	8,546	8,583	-	25,549
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่	-	-	(7,115)	-	(7,115)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,839	5,280	1,991	-	18,110
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	(3)	(4,372)	-	(4,375)

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	8,768	-	8,768
31 ธันวาคม 2563	19,259	13,823	7,855	-	40,937
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2562	45,459	19,309	13,540	987	79,295
31 ธันวาคม 2563	35,946	14,336	7,743	-	58,025

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
31 ธันวาคม 2563	17,804	23,405	15,598	56,807
ซื้อเพิ่ม	130	982	1,385	2,497
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(11,727)	(11,727)
31 ธันวาคม 2564	17,934	24,387	5,256	47,577
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
31 ธันวาคม 2563	9,076	10,729	7,855	27,660
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,499	4,485	1,878	9,862
ค่าเสื่อมราคาของส่วนขายและตัดจำหน่าย	-	-	(7,504)	(7,504)
31 ธันวาคม 2564	12,575	15,214	2,229	30,018
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2563	8,728	12,676	7,743	29,147
31 ธันวาคม 2564	5,359	9,173	3,027	17,559

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
31 ธันวาคม 2562	17,804	23,099	22,123	63,026
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	-	-	(19,824)	(19,824)
ซื้อเพิ่ม	-	306	1,395	1,701
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(7,920)	(7,920)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	19,824	19,824

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
31 ธันวาคม 2563	17,804	23,405	15,598	56,807
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
31 ธันวาคม 2562	5,522	6,139	8,583	20,244
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	-	-	(7,115)	(7,115)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,554	4,590	1,991	10,135
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(4,372)	(4,372)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	8,768	8,768
31 ธันวาคม 2563	9,076	10,729	7,855	27,660
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2562	12,282	16,960	13,540	42,782
31 ธันวาคม 2563	8,728	12,676	7,743	29,147

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	18,478	10,839	3,499	3,554
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15,925	7,271	6,363	6,581
รวม	34,403	18,110	9,862	10,135

บริษัทย่อยได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นหลักประกันให้แก่เจ้าหนี้ตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง (หมายเหตุ 11 ข)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนจำนวน 130 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ)

14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
		รายการในระหว่างปี			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ได้มาจากการซื้อกิจการ	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน					
ที่ดิน	-	3,080	-	-	3,080
อาคาร	52,146	-	9,339	(8,998)	52,487
ยานพาหนะ	6,658	-	5,277	-	11,935
รวม	58,804	3,080	14,616	(8,998)	67,502
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดิน	-	256	257	-	513
อาคาร	11,013	-	11,075	(2,531)	19,557
ยานพาหนะ	254	-	1,696	-	1,950
รวม	11,267	256	13,028	(2,531)	22,020
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	47,537				45,482

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
		รายการในระหว่างปี			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/(โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
อาคาร	-	52,146	-	-	52,146
ยานพาหนะ	-	19,824	6,658	(19,824)	6,658
รวม	-	71,970	6,658	(19,824)	58,804
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	-	-	11,013	-	11,013
ยานพาหนะ	-	7,115	1,907	(8,768)	254
รวม	-	7,115	12,920	(8,768)	11,267
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-				47,537

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		รายการในระหว่างปี			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<u>ราคาทุน</u>					
อาคาร	43,148	6,259	-	-	49,407
ยานพาหนะ	6,658	5,277	-	-	11,935
รวม	49,806	11,536	-	-	61,342
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	9,325	9,847	-	-	19,172
ยานพาหนะ	254	1,696	-	-	1,950
รวม	9,579	11,543	-	-	21,122
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	40,227				40,220

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		รายการในระหว่างปี			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/ (โอนออก)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<u>ราคาทุน</u>					
อาคาร	-	43,148	-	-	43,148
ยานพาหนะ	-	19,824	6,658	(19,824)	6,658
รวม	-	62,972	6,658	(19,824)	49,806
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	-	-	9,325	-	9,325
ยานพาหนะ	-	7,115	1,907	(8,768)	254
รวม	-	7,115	11,232	(8,768)	9,579
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-				40,227

15. ต้นทุนการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ เพื่อบริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ หมวดหมู่ข่าวสารและสาระ (“ใบอนุญาต”) จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช”) โดยมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572 มูลค่า ณ วันซื้อกิจการมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับศูนย์บาท

16. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ

16.1 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ ดังนี้

	พันบาท			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลิขสิทธิ์รายการ - ราคาทุน	8,010,150	6,454,101	7,608,210	6,459,432
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,544,948)	(3,739,761)	(4,501,033)	(3,739,761)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,465,202	2,714,340	3,107,177	2,719,671

16.2 รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสิทธิรายการ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	383,870	411,817	383,870	411,817
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	844,275	2,023,862	844,275	2,023,862
ค่าตัดจำหน่าย	(2,047)	(2,047)	(2,047)	(2,047)
โอนเข้า (ออก)	(878,290)	(2,049,762)	(878,290)	(2,049,762)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	347,808	383,870	347,808	383,870

	พันบาท			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ลิขสิทธิ์รายการ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	2,714,340	1,447,099	2,719,671	1,452,344
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	677,041	60,517	270,487	60,603
ค่าตัดจำหน่าย	(804,469)	(843,038)	(761,271)	(843,038)
โอนเข้า (ออก)	878,290	2,049,762	878,290	2,049,762
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	3,465,202	2,714,340	3,107,177	2,719,671

17. ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
31 ธันวาคม 2563	16,588	3,004	19,592
ได้มาจากการซื้อกิจการ	43,275	-	43,275
ซื้อเพิ่ม	154	-	154
ขายและตัดจำหน่าย	(354)	-	(354)
31 ธันวาคม 2564	59,663	3,004	62,667
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
31 ธันวาคม 2563	3,450	-	3,450
ได้มาจากการซื้อกิจการ	24,007	-	24,007
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,104	-	5,104
ค่าตัดจำหน่ายของส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(337)	-	(337)
31 ธันวาคม 2564	32,224	-	32,224
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563	13,138	3,004	16,142
31 ธันวาคม 2564	27,439	3,004	30,443

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
31 ธันวาคม 2562	10,474	4,318	14,792
ซื้อเพิ่ม	4,800	-	4,800
โอนเข้า (โอนออก)	1,314	(1,314)	-
31 ธันวาคม 2563	16,588	3,004	19,592
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
31 ธันวาคม 2562	1,448	-	1,448
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,002	-	2,002
31 ธันวาคม 2563	3,450	-	3,450
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2562	9,026	4,318	13,344
31 ธันวาคม 2563	13,138	3,004	16,142

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
31 ธันวาคม 2563	15,177	3,004	18,181
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
31 ธันวาคม 2564	15,177	3,004	18,181
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
31 ธันวาคม 2563	3,048	-	3,048
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,814	-	1,814
31 ธันวาคม 2564	4,862	-	4,862
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563	12,129	3,004	15,133
31 ธันวาคม 2564	10,315	3,004	13,319

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน			
31 ธันวาคม 2562	9,387	4,318	13,705
ซื้อเพิ่ม	4,476	-	4,476
โอนเข้า (โอนออก)	1,314	(1,314)	-
31 ธันวาคม 2563	15,177	3,004	18,181
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
31 ธันวาคม 2562	1,198	-	1,198
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,850	-	1,850
31 ธันวาคม 2563	3,048	-	3,048
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2562	8,189	4,318	12,507
31 ธันวาคม 2563	12,129	3,004	15,133

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,104	2,002	1,814	1,850
รวม	5,104	2,002	1,814	1,850

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,000	-	100,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 270 ล้านบาท (2563: 370 ล้านบาท)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	810	-	301,230	274,777
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	341,690	83,910	163,145	81,155
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,695	2,010	3,659	2,849
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	51,599	13,981	27,162	11,914
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	78	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	76,798	64,104	71,228	59,680
รวม	475,592	164,005	566,502	430,375

20. หุ้นกู้ระยะสั้น

						พันบาท	
						งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตราไว้ต่อ		กำหนดชำระ	มูลค่าตามบัญชี	
ชุดที่	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	จำนวนหน่วย	หน่วย	อัตราดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	2564	2563
		(พันหน่วย)	(บาท)	(ร้อยละต่อปี)			
1	ทั้งจำนวนในวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 (8 เดือน)	300	1,000	5.65	ทุกสามเดือน	300,000	-
รวม						300,000	-
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี						(2,378)	-
หุ้นกู้ - สุทธิ						297,622	-

หุ้นกู้ระยะสั้นของบริษัทเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ใช้เป็นเงินลงทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

หุ้นกู้ระยะสั้นดังกล่าวมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และมีข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชี

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/	
	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	682,820	414,800
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(282,000)	(127,800)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	400,820	287,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	414,800	-
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	450,000	500,000
หัก: จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(181,980)	(85,200)
ยอดคงเหลือปลายปี	682,820	414,800

ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินสองแห่ง โดยมีวงเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 250 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันมีอายุสัญญา 3 ปี และ 4 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ Prime rate-0.5 ต่อปี และ MLR-1.375 ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายงวดสามเดือนและรายเดือน บริษัทชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดแรกเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีวงเงินกู้ยืมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันมีอายุสัญญา 4 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.375 ต่อปี โดยมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือน บริษัทชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยงวดแรกเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2563

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

22. หุ้นกู้ระยะยาว

ชุดที่	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	จำนวนหน่วย	มูลค่าตราไว้ต่อหน่วย	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดชำระดอกเบี้ย	พันบาท งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่าตามบัญชี 2564	2563
		(พันหน่วย)	(บาท)	(ร้อยละต่อปี)			
1	ทั้งจำนวนในวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 (2 ปี)	270	1,000	7.00	ทุกสามเดือน	-	270,000
2	ทั้งจำนวนในวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 (2 ปี)	130	1,000	7.00	ทุกสามเดือน	-	130,000
3	ทั้งจำนวนในวันที่ 24 เมษายน 2566 (2 ปี 9 เดือน)	400	1,000	6.60	ทุกสามเดือน	400,000	400,000
4	ทั้งจำนวนในวันที่ 1 กันยายน 2566 (2 ปี 9 เดือน)	600	1,000	6.60	ทุกสามเดือน	600,000	600,000
5	ทั้งจำนวนในวันที่ 9 ธันวาคม 2565 (1 ปี 8 เดือน)	600	1,000	6.30	ทุกสามเดือน	600,000	-
6	ทั้งจำนวนในวันที่ 9 มกราคม 2566 (1 ปี 6 เดือน)	300	1,000	6.25	ทุกสามเดือน	300,000	-
รวม						1,900,000	1,400,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี						(11,590)	(10,684)
หุ้นกู้ - สุทธิ						1,888,410	1,389,316
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(596,349)	(398,751)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						1,292,061	990,565

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัทเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ใช้เป็นเงินลงทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

หุ้นกู้ระยะยาวดังกล่าวมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ และมีข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชี

23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดยกมาต้นปี	45,721	60,280	38,223	51,282
การได้มาจากการซื้อกิจการ	2,859	-	-	-
เพิ่มขึ้น	13,342	3,784	10,262	3,784

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(6,717)	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,440	3,229	2,062	2,790
เงินจ่ายชำระ	(14,726)	(21,572)	(13,006)	(19,633)
ยอดคงเหลือปลายปี	42,919	45,721	37,541	38,223
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(13,175)	(11,376)	(12,236)	(9,793)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	29,744	34,345	25,305	28,430

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,028	12,920	11,543	11,232
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,440	3,229	2,062	2,790
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	692	1,178	625	1,102
รวม	16,160	17,327	14,230	15,124

24. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ให้แก่ North Haven Thai Private Equity (“NHTPE”) โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน
อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
มูลค่ารวม	1,200 ล้านบาท
สกุลเงิน	บาท
วันครบกำหนดไถ่ถอน	24 มกราคม 2568
สิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	สามารถไถ่ถอนได้หลังจากวันที่ 24 ตุลาคม 2566 สำหรับส่วนที่เกิน 500 ล้านบาท บริษัทสามารถขยายสิทธิในการไถ่ถอนก่อนครบกำหนดของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพหลังจากวันที่ 24 ตุลาคม 2567
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส
ระยะเวลาแปลงสภาพ	1 ปีหลังวันที่ออกหุ้นกู้จนถึงวันทำการ 10 วันก่อนวันครบกำหนด

ราคาแปลงสภาพ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564: 6.7430 บาทต่อหุ้น และขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ที่ระบุในข้อกำหนดที่ทำให้ต้องปรับราคาแปลงสภาพเพื่อไม่ให้ผลประโยชน์ตอบแทนใด ๆ ที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิแปลงสภาพด้อยไปกว่าเดิม (31 ธันวาคม 2563: 6.9028 บาทต่อหุ้น) ซึ่งเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของ ราคาตลาด โดยที่ราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ คือ ระหว่างวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ถึง 13 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเท่ากับ 6.17 บาทต่อหุ้น
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพหารด้วยราคาแปลงสภาพ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้กิจการที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพต้องแสดงองค์ประกอบของหนี้สินแยกจากองค์ประกอบที่เป็นทุนเพื่อแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวบริษัทได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบที่เป็นทุนออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วยส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน

หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นหนี้สินแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพส่วนที่เป็นทุนซึ่งกำหนดขึ้น ณ วันที่ออกหุ้นกู้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	รวม	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
ออกจำหน่ายระหว่างปี	1,020,440	(15,524)	1,004,916	176,828
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	2,711	2,711	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,020,440	(12,813)	1,007,627	176,828
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	2,993	2,993	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,020,440	(9,820)	1,010,620	176,828

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	19,337	16,650	17,944	15,628
ได้มาจากการซื้อกิจการ	8,365	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,455	2,337	4,075	1,990
ต้นทุนดอกเบี้ย	(52)	350	(63)	326
ต้นทุนบริการในอดีต	(8,741)	-	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(2,735)	-	(2,735)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดจาก:-				
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(9,085)	-	(9,085)	-
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	1,755	-	1,755	-
ปรับปรุงจากประสบการณ์	4,147	-	4,147	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(1,000)	-	(1,000)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	16,446	19,337	15,038	17,944

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 9 ปี (2563: 12 ปี) และบริษัทย่อยประมาณ 13 - 17 ปี (2563: 23 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	1.19 - 2.56	2.57 - 3.24	1.19	2.57
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0 - 3	0 - 3	0 - 3	0 - 3
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	22 - 32	5 - 13	22	5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,195)	1,354	(999)	1,120
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1,398	(1,254)	1,162	(1,053)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,325)	792	(1,114)	685

	พันบาท			
	2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,800)	2,111	(1,629)	1,905
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1,946	(533)	1,802	(414)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,887)	401	(1,705)	336

26. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมทุนจดทะเบียน 451,419,917 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 390,670,377.50 บาท โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายรวมทั้งสิ้น 121,499,079 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 2,059,916 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 390,670,377.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 392,730,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 4,119,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์โดยเพิ่มทุนจาก 324 ล้านบาท (จำนวน 648,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เป็น 399 ล้านบาท (จำนวน 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท) เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 52.4 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 104,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) จากเดิม 399 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 798,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 451.4 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 902,839,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล การใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี)

จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

28. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรเงินกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 12.7 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.2070 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 125.7 ล้านบาท โดยกำหนดการจ่ายปันผลเป็นเงินสดในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.2025 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 109.4 ล้านบาท โดยกำหนดการจ่ายดังนี้

1. จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75.6 ล้านบาท
2. จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นหุ้นปันผลทั้งสิ้น 67,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 33.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0625 บาท ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังจัดสรรหุ้นปันผลแล้วให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0625 บาท บริษัทจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 29 เมษายน 2563

29. ต้นทุนทางการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ	174,231	139,053	174,231	139,053
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	42,170	17,044	41,260	17,044
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,440	3,229	2,062	2,790
รวม	218,841	159,326	217,553	158,887

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	127,759	102,074	83,490	81,438
ค่าลิขสิทธิ์ตัดจำหน่าย	804,469	843,038	761,271	843,038
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	160,617	35,224	62,576	39,694
ค่าพากย์และค่าแปลบท	12,898	8,904	12,898	9,176
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,831	31,907	(6,871)	32,709

31. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	26,843	95,568	26,739	95,568
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	33,832	(7,665)	1,406	(7,751)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	60,675	87,903	28,145	87,817

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	636	-	636	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	636	-	636	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	234,255	400,377	139,233	440,704
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	17%, 20%	17%, 20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	46,886	80,124	27,846	88,141
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำงบการเงินรวม	3,067	(4,686)	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการขาดทุนทางภาษี	8,916	12,611	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,200	-	1,200	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,358	847	851	633
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,752)	(993)	(1,752)	(957)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	60,675	87,903	28,145	87,817

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11,600	10,855	9,459	10,834
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,115	3,868	3,008	3,589
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	52	178	52	178
สัญญาเช่า	270	173	270	173
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	207,067	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(5,304)	(5,246)	(5,304)	(5,246)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ส่วนที่ตีราคาตามมูลค่ายุติธรรม	(30,734)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	186,066	9,828	7,485	9,528

32. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (JKN-W1) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 5 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
ชนิด	:	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	:	ไม่เกิน 108,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.125 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	:	13.3333 บาท
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ครั้งแรก 14 ธันวาคม 2561 ครั้งที่สอง 14 มิถุนายน 2562 ครั้งที่สาม 13 ธันวาคม 2562 และครั้งสุดท้าย 8 พฤษภาคม 2563
วันใช้สิทธิครั้งแรก	:	14 ธันวาคม 2561
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 มีผู้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (JKN-W1) จำนวน 25 หน่วย แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 27 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 13.3333 บาท

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2563 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (JKN-W1) ได้พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการเปลี่ยนแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	179,346	312,474	607,498	607,498	0.30	0.51
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 24)	36,277	34,008	177,962	173,842		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้						
หุ้นสามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	215,623	346,482	785,460	781,340	0.27	0.44

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	111,088	352,887	607,498	607,498	0.18	0.58
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นกู้แปลงสภาพ (หมายเหตุ 24)	36,277	34,008	177,962	173,842		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้						
หุ้นสามัญจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	147,365	386,895	785,460	781,340	0.18	0.50

ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (JKN-W1) ได้สิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิในเดือนพฤษภาคม 2563

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจขายสิทธิ
- ธุรกิจบริการโฆษณา
- ธุรกิจจำหน่ายสินค้า
- ธุรกิจอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงานกลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

ล้านบาท

	ธุรกิจขายสิทธิ		ธุรกิจบริการโฆษณา		ธุรกิจจำหน่ายสินค้า		ธุรกิจอื่น ๆ		รวมส่วนงาน		การตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้														
รายได้จากลูกค้าภายนอก														
- ขายในประเทศ	1,037	964	19	15	43	-	-	-	1,099	979	-	-	1,099	979
- ขายต่างประเทศ	626	665	-	-	-	-	-	-	626	665	-	-	626	665
รายได้ระหว่างส่วนงาน	31	6	14	23	12	-	4	3	61	32	(54)	(21)	7	11
รวมรายได้	1,694	1,635	33	38	55	-	4	3	1,786	1,676	(54)	(21)	1,732	1,655
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	900	764	(120)	(34)	13	-	4	3	797	733	(24)	10	773	743
รายได้อื่น													18	26
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน													55	20
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ													(178)	(41)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร													(209)	(190)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า													(6)	-
รายได้ทางการเงิน													1	1
ต้นทุนทางการเงิน													(219)	(159)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(61)	(88)
กำไรสำหรับปี													174	312

	ธุรกิจขายสิทธิ		ธุรกิจบริการโฆษณา		ธุรกิจจำหน่ายสินค้า		ธุรกิจอื่น ๆ		รวมส่วนงาน		การตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์รวม	7,466	6,056	1,206	188	123	-	277	277	9,072	6,521	(1,664)	(801)	7,408	5,720

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 1,055 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 63 ของรายได้ค่าสิทธิของกลุ่มบริษัท (2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 1,024 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 63 ของรายได้ค่าสิทธิของกลุ่มบริษัท)

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2563: 2 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 1 ล้านบาท (2563: 2 ล้านบาท)

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อค่าสิทธิรายการ (เฉพาะกิจการ จำนวน 11 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันปฏิบัติตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 123.11 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวน 0.39 ล้านบาท

36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน เช่าพื้นที่โฆษณา บริการขึ้นช่องดาวเทียม บริการโครงข่ายโทรทัศน์ บริการส่วนกลาง ระบบสาธารณูปโภค และยานพาหนะ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและบริการที่เกี่ยวข้องที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	56	14	4	10
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	26	5	3	4

ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 4/2562 กำหนดให้สำนักงาน กสทช. นำเงินที่ได้รับจากการจัดสรรคลื่นความถี่ไปทดแทน ชดใช้ หรือจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้รับใบอนุญาตช่องรายการที่ได้รับผลกระทบจากการเรียกคืนคลื่นความถี่เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเช่าโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอล (MUX) ตลอดระยะเวลาการได้รับอนุญาตที่เหลืออยู่ ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวได้รวมอยู่ในภาระผูกพันในงบการเงินรวมจำนวน 61 ล้านบาท (ภายใน 1 ปี จำนวน 43.2 ล้านบาท และมากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี จำนวน 18 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

36.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า และบริการทางด้านเทคนิค โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิบริษัทฯต้องจ่ายค่าสิทธิตามอัตราที่ระบุในสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	2564			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	100	-	100
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	300	-	300
หุ้นกู้	-	1,900	-	1,900
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,011	-	1,011

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	2563			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	415	-	415
หุ้นกู้	-	1,400	-	1,400
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,008	-	1,008

	ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	100	-	100
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	300	-	300
หุ้นกู้	-	1,900	-	1,900
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,011	-	1,011

	ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	415	-	415
หุ้นกู้	-	1,400	-	1,400
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,008	-	1,008

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	260	889
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	260	889

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 12 เดือน

38.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และทำสัญญารับประกันการชำระหนี้บางส่วนของลูกค้ารายใหญ่บางรายกับสถาบันการเงินที่มีชื่อเสียง

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการค้ำประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงมูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุก 6 เดือน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อค่าสิทธิรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	32.76	22.87	5.49	2.65	33.42	30.04

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

2564

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา จำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.70	-	32.71 - 33.92	20 มกราคม 2565 - 8 มิถุนายน 2565

2563

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา จำนวนที่ขาย	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.30	0.73	30.43 - 31.27	30.07 - 30.18	21 มกราคม 2564 - 15 พฤศจิกายน 2564

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้แปลงสภาพ และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	30	70	100	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,765	1,765	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	14	-	31	0.38 - 0.50
	17	-	44	1,835	1,896	

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	100	-	100	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	475	475	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	298	-	-	-	298	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	683	-	683	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,011	-	-	1,011	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้ระยะยาว	596	1,292	-	-	1,888	หมายเหตุ 22
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13	30	-	-	43	3.80 - 7.05
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	148	148	หมายเหตุ 11.1
	907	2,333	783	623	4,646	

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	655	152	807	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,513	1,513	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	5	-	22	0.20 - 0.80
	17	-	660	1,665	2,342	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	164	164	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	415	-	415	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,008	-	-	1,008	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้ระยะยาว	399	990	-	-	1,389	หมายเหตุ 22
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11	34	-	-	45	3.81 - 7.05
	410	2,032	415	164	3,021	

ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	26	38	64	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,615	1,615	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	14	-	31	0.38 - 0.50
	17	-	40	1,653	1,710	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	-	-	100	-	100	MMR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	567	567	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	298	-	-	-	298	หมายเหตุ 20
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	683	-	683	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,011	-	-	1,011	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้ระยะยาว	596	1,292	-	-	1,888	หมายเหตุ 22
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	25	-	-	37	3.80 - 7.05
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	148	148	หมายเหตุ 11.1
	906	2,328	783	715	4,732	

ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	646	114	760	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,500	1,500	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	-	5	-	22	0.20 - 0.80
	17	-	651	1,614	2,282	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	430	430	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	415	-	415	หมายเหตุ 21
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	1,008	-	-	1,008	หมายเหตุ 24
หุ้นกู้ระยะยาว	399	990	-	-	1,389	หมายเหตุ 22
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	28	-	-	38	
	409	2,026	415	430	3,280	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.20	1,366
	-0.20	(1,366)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพและสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 38 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 23) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

		พันบาท			
		งบการเงินรวม			
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	-	100,000	-	100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	5,505	470,087	-	475,592
หุ้นกู้ระยะสั้น	20	-	300,000	-	300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	-	282,000	400,820	682,820
หุ้นกู้ระยะยาว	22	-	600,000	1,300,000	1,900,000
หุ้นกู้แปลงสภาพ	24	-	-	1,200,000	1,200,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	-	15,099	31,958	47,057
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	11.1	-	60,794	87,720	148,514
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์		5,505	1,827,980	3,020,498	4,853,983

		พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	-	100,000	-	100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	304,967	261,535	-	566,502
หุ้นกู้ระยะสั้น	20	-	300,000	-	300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	-	282,000	400,820	682,820

	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
หุ้นกู้ระยะยาว	22	-	600,000	1,300,000	1,900,000
หุ้นกู้แปลงสภาพ	24	-	-	1,200,000	1,200,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	-	13,899	27,008	40,907
หนี้สินตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	11.1	-	60,794	87,720	148,514
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์		304,967	1,618,228	3,015,548	4,938,743

38.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.73:1 (2563: 1.19:1) และเฉพาะบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.78:1 (2563: 1.25:1)

40. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,000	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(520)	-	(520)
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	300,000	(2,378)	297,622
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	414,800	268,020	-	682,820
หุ้นกู้ระยะยาว	1,389,316	500,000	(906)	1,888,410
หนี้สินตามสัญญาเช่า	45,721	(14,726)	11,924	42,919
รวม	1,849,837	1,152,774	8,640	3,011,251

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300,000	(300,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	414,800	-	414,800
หุ้นกู้ระยะยาว	1,288,747	100,000	569	1,389,316
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,135	(21,572)	59,158	45,721
รวม	1,596,882	193,228	59,727	1,849,837

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,000	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	17,299	-	17,299
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	300,000	(2,378)	297,622
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	414,800	268,020	-	682,820
หุ้นกู้ระยะยาว	1,389,316	500,000	(906)	1,888,410
หนี้สินตามสัญญาเช่า	38,223	(13,006)	12,324	37,541
รวม	1,842,339	1,172,313	9,040	3,023,692

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300,000	(300,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	414,800	-	414,800
หุ้นกู้ระยะยาว	1,288,747	100,000	569	1,389,316
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,135	(19,633)	49,721	38,223
รวม	1,596,882	195,167	50,290	1,842,339

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

41.1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติในเรื่องที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัทโดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 1,500 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง
2. มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 61,350,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 392,730,293.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 454,080,293.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 122,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

3. มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราวจำนวนไม่เกิน 122,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ

41.2 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.55 ต่อปี และมีอายุ 2 ปี 1 เดือน กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ส่วนเงินต้นหุ้นกู้มีกำหนดชำระในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวน หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเป็นการเสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ครั้งนี้ใช้เป็นเงินลงทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

42. การจัดประเภทรายการ

รายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้น

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง • กรรมการอิสระ : 14 พฤศจิกายน 2558 • ประธานกรรมการ : 14 พฤศจิกายน 2558 • ประธานกรรมการตรวจสอบ : 14 พฤศจิกายน 2558	72	- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายเรือ - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 4515 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2010	0.00	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – 2559	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท ที.เอ.ซี. คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)	จัดหา ผลิต และจำหน่ายเครื่องดื่ม
					2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	สินเชื่อทะเบียนรถ
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอไพรส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเครื่องสำอาง

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรชัย ชมภูไพสร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้ง •กรรมการอิสระ : 14 พฤศจิกายน 2558 •กรรมการตรวจสอบ : 14 พฤศจิกายน 2558 •ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 30 พฤษภาคม 2559 •กรรมการบริหารความเสี่ยง : 28 กุมภาพันธ์ 2563	61	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 52/2006 - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2019	0.00	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2559 – 2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 –2559	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ที.ซี.เจ.เอเชีย จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายเครื่องจักรหนักที่ใช้ยกแผ่นเหล็ก
					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท สำนักงาน พี.บี.เอส จำกัด	ตรวจสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายปรีชา บุณยกิดา กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้ง • กรรมการอิสระ : 14 พฤศจิกายน 2558 • กรรมการตรวจสอบ : 14 พฤศจิกายน 2558 •ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง:15 สิงหาคม 2559 •กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 30 พฤษภาคม 2559	60	- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 8/2004	0.00	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – 2559	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ขนส่งภาคอีสาน2559 จำกัด	ขนส่งและขนถ่ายสินค้าและคนโดยสารทั้งทางบกทางน้ำและทางอากาศทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์
					2540 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยิ่งถาวร อพาร์ทเมนท์ จำกัด	บริการให้เช่าที่พักอาศัย
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยิ่งถาวรปิโตรเลียม จำกัด	บริการค้าปลีกน้ำมัน

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง •กรรมการบริษัท : 9 สิงหาคม 2562 (เริ่มดำรงตำแหน่ง 10 สิงหาคม 2562) •กรรมการอิสระ : 28 กุมภาพันธ์ 2563	62	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน), IllinoisBenedictine College - วิทยาศาสตร์บัณฑิต (Metallurgy), Lehigh University - ประกาศนียบัตร หลักสูตร CMA-GMS 1, Capital Market Academy Executive Education, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตร Advanced Audit Committee, รุ่น 25/2017 - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่น 3/2015 - หลักสูตรบทบาทของประธานกรรมการ 2000 ปี 2548 - หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DCP) ปี 2546	0.00	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)	จัดแสดงสาธารณะและจัดนิทรรศการต่างๆ
					2563 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บริษัท พรีเชียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	การขนส่งสินค้าทางทะเลและตามแนวชายฝั่งทะเล
					2557 - ปัจจุบัน	ประธาน	มูลนิธิคุณหญิงลำภู สิทธสยามการ	องค์กรการกุศล
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน	องค์กรเอกชนสาธารณประโยชน์
					2538 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธาน	มูลนิธิศรีวิสารวาจา	องค์กรการกุศล
					2562 – 2563	กรรมการ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2562 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัท เซนติเมนทัล (ประเทศไทย) จำกัด	การผลิตเครื่องหอม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ในห้องน้ำ
					2561 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัท เอสอี ดิจิทัล จำกัด	กิจกรรมการให้เงินทุนนอกเหนือจากการให้กู้ยืมเงิน
					2561 – 2562	ประธานกรรมการตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
					2560 – 2563	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อินโนคอนเนควิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2560 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัท แอ็บโซลูทโยคะ จำกัด	ธุรกิจเพื่อสุขภาพและความงาม
					2559 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ลุมพินี จำกัด	กิจกรรมทางการเงินอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2559 – 2562	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมทางการเงินอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[(1)]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา (ต่อ)					2558 – 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	การขายส่งเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์
					2558 – 2562	กรรมการ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
					2556 – 2557	อนุกรรมการตรวจสอบ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
					2555 – 2557	กรรมการ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
					2554 – 2564	กรรมการ	บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุน อินโนเทค จำกัด	กิจกรรมการจัดการหลักทรัพย์ การลงทุนและกองทุน (ยกเว้นกองทุนบำเหน็จบำนาญ)
					2554 – 2563	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหา	บริษัท พรีเชียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)	การขนส่งสินค้าทางทะเลและตามแนวชายฝั่งทะเล
					2552 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด	กิจกรรมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
					2552 – 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย ซีมิโก้ จำกัด	กิจกรรมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
					2550 – 2564	กรรมการ (มีอำนาจ)	บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมบริการทางการเงินอื่นๆ (ยกเว้นกิจกรรมการประกันภัยและกองทุนบำเหน็จบำนาญ) ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2550 – 2563	รองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน)	กิจกรรมบริการทางการเงินอื่นๆ (ยกเว้นกิจกรรมการประกันภัยและกองทุนบำเหน็จบำนาญ) ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายยุทธพงศ์ มา กรรมการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง •กรรมการบริษัท : 17 เมษายน 2563	54	- MBA, Columbia Business School, USA - BA, Columbia College, USA	0.00	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซฟ เฟอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด	คลินิกโรคทั่วไป
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดู เดย์ ดรีม จำกัด (มหาชน)	การผลิตเครื่องหอม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ในห้องน้ำ
					2536 – ปัจจุบัน	Director	Morgan Stanley (Thailand) Limited	กิจกรรมอื่นๆที่ช่วยเสริมกิจกรรมการให้บริการทางการเงิน ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2560 – 2561	กรรมการ	บริษัท.ดีเอสจี อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	การผลิตผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากกระดาษเพื่อใช้ในครัวเรือนและ สุขอนามัย
					2552 – 2561	ประธาน Board of Trustees	สมาคมการศึกษาเพื่อเด็กนานาชาติ	องค์กรการกุศล

JKN

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเอกภิสิทธ์ สุทธิกุลพานิช กรรมการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง •กรรมการบริษัท : 17 เมษายน 2563	35	- MBA, The Wharton School, University of Pennsylvania, USA - BA, Thammasat University	0.00	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2563 - ปัจจุบัน	Executive Director, Private Equity	Morgan Stanley (Thailand) Limited	กิจกรรมอื่นๆที่ช่วยเสริมกิจกรรมการให้บริการทางการเงิน ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2560 - 2563	Vice President, Private Equity	Morgan Stanley (Thailand) Limited	กิจกรรมอื่นๆที่ช่วยเสริมกิจกรรมการให้บริการทางการเงิน ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
					2556 – 2560	Vice President, Investment Banking	Morgan Stanley Singapore	สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ กรรมการ(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง •กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) : 7 พฤษภาคม 2556 •ประธานกรรมการบริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 30 พฤษภาคม 2559 •ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •กรรมการผู้จัดการ(รักษาการ) : 29 มิถุนายน2559 • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ : 11 พฤษภาคม 2561	42	- Bachelor of Arts, Major International Releations, Bond University,Australia - ประกาศนียบัตรหลักสูตรกลยุทธ์การบริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 47 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 123/2016	56.45	พี่ชายนางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด	ให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิตอลและการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ ความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ควอตโทร พี จำกัด	ซื้อและขายอสังหาริม-ทรัพย์
					2559 – 2561	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2556 – 2559	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ยูไนเต็ดแลนด์ จำกัด	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[(1)]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ (ต่อ)					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจผ่านทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล และสื่อออนไลน์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม และสถานีช่องอื่นๆ ภายใต้สิทธิในการจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	ร้านสะดวกซื้อและมินิมาร์ท
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่ม Amazon
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด)	ขายเครื่องสำอางค์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด	ธุรกิจให้บริการขายช่วงเวลาโฆษณาผ่านสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ สังหาริมทรัพย์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เอนเนอร์จี จำกัด	ขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนตร์ในสถานีปั๊ม
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น อซิ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อซิแก๊ส จำกัด)	การขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะ สถานี ปั๊ม

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)(1)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์ (ต่อ)					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เจเคเอ็น ลีฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอางค์ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท แอนดรูว์ บิลดิ้ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างอาคาร อาคารพาณิชย์ และที่อยู่อาศัย
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานคอนเทนต์ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง •กรรมการ : 14 พฤศจิกายน 2558 •กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท: 30 พฤษภาคม 2559 •กรรมการบริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •รองกรรมการผู้จัดการสายงานคอนเทนต์ : 28 กุมภาพันธ์ 2563	40	- Bachelor of Arts, Major Mass Communication, Bond University,Australia - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 122/2015 - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP)รุ่นที่ 18 ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	3.84	น้องสาวนายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานคอนเทนต์	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด	ให้บริการสถานีโทรทัศน์ดิจิตอล และการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพความงาม และสินค้าอุปโภคบริโภค
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ควอตโทร พี จำกัด	ซื้อและขายอสังหาริม- ทรัพย์ (ไม่ได้ดำเนินกิจการ)
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้งจำกัด	การจัดจำหน่ายผ่านช่องทางรายการ Home Shopping ทางโทรทัศน์ และ e-Commerce
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง ทีวี จำกัด	จัดผังรายการและการออกอากาศทางโทรทัศน์โดยสมัครสมาชิก
					2559 – 2563	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – 2559	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์ (ต่อ)					2563 - ปัจจุบัน	Director (Authorized Director)	JKN Global Content PTE.LTD.	บริหารจัดการคอนเทนต์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น อซิ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อซิแก๊ส จำกัด)	การขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะ สถานีปั๊ม
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เบเน่ บางเค จำกัด)	จำน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริม
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ฟู้ด จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด)	ขายปลีกอาหาร
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	ผลิตรายการข่าวเกี่ยวกับเศรษฐกิจผ่านทางสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอลและสื่อออนไลน์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเวลาโฆษณาสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม และสถานีช่องอื่นๆ ภายใต้สิทธิในการจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด	ร้านสะดวกซื้อ และมินิมาร์ท
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น แชนแนล จำกัด	ธุรกิจให้บริการขายช่วงเวลาโฆษณาผ่านสถานีโทรทัศน์ระบบผ่านดาวเทียม

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางพิสมัย ลิขิตอำนวย กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส วันที่ได้รับการแต่งตั้ง •กรรมการ : 14 พฤศจิกายน 2558 •กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท: 8 กันยายน 2560 •กรรมการบริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •กรรมการบริหารความเสี่ยง: 15 สิงหาคม 2559 •รองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี : 30 พฤษภาคม 2559 •รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส : 16 มกราคม 2561 (เริ่มดำรงตำแหน่ง 16 กุมภาพันธ์ 2561) •รักษาการรองกรรมการสายงานการเงินและบัญชี : 16 ตุลาคม 2564	51	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 122/2015 - หลักสูตร CFO in Practice รุ่นที่ 7/2017 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	0.00	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2561 – 2564	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง ทีวี จำกัด	จัดผังรายการและการออกอากาศทางโทรทัศน์โดยสมัครสมาชิก
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น ฟู้ด จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด)	ขายปลีกอาหาร
					2559 – 2561	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางพิสมัย ลิขิตอำนวย (ต่อ)					2558 – 2559	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงินและบัญชี	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2557 – 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ สังหาริมทรัพย์
					2544 – 2557	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท เจเคเอ็นแลนด์มาร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย วันที่ได้รับการแต่งตั้ง •กรรมการ : 25 เมษายน 2561 •กรรมการบริหาร : 30 พฤษภาคม 2559 •รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด : 30 พฤษภาคม 2559 •รองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย : 11พฤษภาคม 2561	59	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยราชภัฏสวน สุนันทา - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 157/2019	0.00	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขาย	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด	การจัดจำหน่ายผ่านช่องทางรายการ Home Shopping ทางโทรทัศน์ และ e-Commerce
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง ทีวี จำกัด	จัดผังรายการและการออกอากาศทางโทรทัศน์โดยสมัครสมาชิก
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มทุกชนิด
					2559 – 2561	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – 2559	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2556 – 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บนฟ้าสถาพร จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ สังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ (ต่อ)					2550 – 2556	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายธนิท รุจนันท์ธนา รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด วันที่ได้รับการแต่งตั้ง • รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด : 28 กุมภาพันธ์ 2563	44	- ปริญญาโท คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน หลักสูตรวารสาร ศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารสื่อสารมวลชน (MCA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Knowledge Sharing Certificate 2014 by Generali's CEO - Brand Management Certificate by SHEs Company	0.00	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2562 - 2563	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการตลาด	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2561 - 2562	Head of Acquisition and Channel management	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
					2558 - 2561	Head of Banking /Director of Banking, Business Development Department	Savings Asia (Thailand) Co.,Ltd.- Powered by B. Grimm Group	การบริการเป็นตลาดกลางในการซื้อขายสินค้าหรือบริการโดยวิธีใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2564

2. รายละเอียดผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายติณณ์ ภาณุสิทธิกร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง • ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี : 14 มิถุนายน 2564	30	- ปริญญาตรี คณะพาณิชย ศาวตร์และการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - CertifiedPublic Accountants of Thailand (CPA) No.13844	0.00	ไม่มี	2564– ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2558 – 2564	ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	สำนักงานสอบบัญชี

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2564

3. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)[1]	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาววริศร์นลิน สุภาสนันท์ เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 15 สิงหาคม 2559 (เริ่มดำรงตำแหน่ง 19 กันยายน 2559)	48	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 22/2004 - หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 48/2004 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 77/2017 - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 17/2017	0.0022	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2553 – 2559	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายโสตทัศนวัสดุ อุปกรณ์ เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง
					2552 – 2559	เลขานุการบริษัท	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายโสตทัศนวัสดุ อุปกรณ์ เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง
					2548– 2559	กรรมการบริษัท	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายโสตทัศนวัสดุ อุปกรณ์ เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง
					2548– 2559	กรรมการบริหาร	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายโสตทัศนวัสดุ อุปกรณ์ เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง
					2548– 2559	ผู้อำนวยการสำนักกรรมการ	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายโสตทัศนวัสดุ อุปกรณ์ เทคโนโลยีและเครื่องสำอาง

หมายเหตุ: (1) ข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ รวมการถือหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2564

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	C, II, VII, VIII	III, VII, VIII, XI, XIII	III, V, VII, VIII, XIV	VII	VIII	VIII	I, IV, V, VIII, X, XII	I, IV, VIII,X	I, IV, VIII, X, XI, XV	IV, VIII, IX, X	IX, X	XVI	VI
บริษัทย่อย													
1. บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด							I, VIII	I, VIII					
2. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซีจำกัด							I, VIII	I, VIII					
3. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด							I, VIII	I, VIII					
4. บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์ จำกัด							I, VIII	I, VIII					
5. บริษัท ควอตโทร พี จำกัด							I, VIII	I, VIII					
6. JKN GLOBAL CONTENT PTE. LTD.								I, VIII					
7. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด								I, VIII		I, VIII			
8. บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง ทีวี จำกัด								I, VIII	I, VIII	I, VIII			
9. บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด									I, VIII	I, VIII			
10. บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด									I, VIII	I, VIII			
บริษัทที่เกี่ยวข้อง													
1. บริษัท เจเคเอ็น แลนด์มาร์ค จำกัด							I, VIII						
2. บริษัท เจเคเอ็น เฮลท์ แอนด์ บิวตี้ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เจเคเอ็น ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด)							I, VIII						
3. บริษัท เจเคเอ็น คอนเนคท์ จำกัด							I, VIII	I, VIII					
4. บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล ลิฟวิ่ง เน็ทเวิร์ค จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล โฮลดิ้ง จำกัด)							I, VIII						
5. บริษัท เจเคเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด							I, VIII						
6. บริษัท บนฟ้า สถาพร จำกัด							I, VIII		VIII	VIII			
7. บริษัท เจเคเอ็น คอฟฟี่ จำกัด							I, VIII						
8. บริษัท เจเคเอ็น ฟู้ด จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เจเคเอ็น คอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด								I, VIII	I, VIII				
9. บริษัท แอนดรูส์ บิ้วดิ้ง จำกัด							I, VIII						
10. บริษัท เจเคเอ็น อชิ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท อชิแก๊ส จำกัด)							I, VIII	I, VIII					

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
11. บริษัท ยูไนเต็ดแลนด์ จำกัด							I, VIII						
12. บริษัท เจเคเอ็น จีเนียส แฟมิลี่ (ชื่อเดิม เบเน่ บางแค จำกัด)								I, VIII					
13. บริษัท ที.เอ.ซี คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน)	C, VII, VIII												
14. บริษัท เมืองไทย แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	C, VII, VIII												
15. บริษัท เอสแอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	VII, VIII												
16. บริษัท ที.ซี.เจ เอเชีย จำกัด (มหาชน)		III, VII, VIII											
17. บริษัท สำนักงาน พี.บี.เอส จำกัด		I, VIII											
18. บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)			III, VII, VIII										
19. บริษัท ยิ่งถาวร อพาร์ทเมนท์ จำกัด			I, VIII										
20. บริษัท ยิ่งถาวร ปิโตรเลียม จำกัด			I, VIII										
21. บริษัท ขนส่งภาคอีสาน 2559 จำกัด			I, VIII										
22. บริษัท ซีเอ็มโอ จำกัด (มหาชน)				II, VII									
23. บริษัท พรีเชียส ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน)				C									
24. มูลนิธิคุณหญิงลำภู สิทธสยามการ				C									
25. สมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน				VIII									
26. มูลนิธิศรีวิสารวาจา				VIII									
27. บริษัท เซฟ เฟอร์ทิลิตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด					VIII								
28. บริษัท ดู เดย์ ดรีม จำกัด (มหาชน)					VIII								
29. Morgan Stanley (Thailand) Limited					I, IV, VIII, X	X							

หมายเหตุ
C – ประธานกรรมการ
I – กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
II – ประธานกรรมการตรวจสอบ
III – กรรมการตรวจสอบ
IV – กรรมการบริหาร
V – กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
VI – เลขานุการบริษัท
VII – กรรมการอิสระ
VIII – กรรมการบริษัท
IX – รองกรรมการผู้จัดการ
X – ผู้บริหาร
XI – กรรมการบริหารความเสี่ยง
XII – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
XIII – ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
XIV – ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
XV – รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
XVI - ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

รายนามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
1 - พลเรือเอกอภิชาติ เพ็งศรีทอง
2 - นายสุรชัย ชมภูไพสร
3 - นายปรีชา บุณยกิดา
4 - นายชัยภัทร ศรีวิสารวาจา
5 - นายยุทธพงศ์ มา
6 - นายเอกภิสิทธ์ สุทธิกุลพานิช
7 - นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์
8 - นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์
9 - นางพิสมัย ลิขิตอำนวย
10 - นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ
11 -นายธนิท รุจนันท์ธนา
12 - นายติณณ์ ภาณุสิทธิกร
13 - นางสาววริศร์นลิน สุภาสนันท์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อบริษัทย่อย / รายชื่อกรรมการ	นายจักรพงษ์ จักราจุฑาธิบดิ์	นางสาวพิมพ์อุมา จักราจุฑาธิบดิ์	LU QIANXIANG	นายกฤติพฒน์ ศรีเทพเอี่ยม	นางพิสมัย ลิขิตอำนวย	นางสาวกมลรัตน์ มงคลครุธ	นายลิม ช็อก	นายฮวาง จุง ยุล	นายณัฐพงษ์ วิทย์วรพงศ์	นางสาวชนินทร์นุช หิรัญประสาทกุล
1. บริษัท เจเคเอ็น แชนเนล จำกัด	/, //	/, //								
2. บริษัท เจเคเอ็น นิวส์ จำกัด	/, //	/, //								
3. บริษัท เจเคเอ็น ไอเอ็มซี จำกัด	/, //	/, //								
4. บริษัท เจเคเอ็น เบสท์ ไลฟ์จำกัด	/, //	/, //								
5. บริษัท ควอตโทร พี จำกัด	/, //	/, //								
6. JKN Global Content PTE.LTD.		/, //	/, //	/, //						
7. บริษัท เจเคเอ็น ไฮ ช็อปปิ้ง จำกัด		/, //				/, //	/, //	/, //		
8. บริษัท ไฮ ช็อปปิ้ง ทีวี จำกัด		/, //			/, //	/, //	//			
9. บริษัท เจเคเอ็น เอ็มเอ็นบี จำกัด					/, //	/, //			/, //	/, //
10. บริษัท เอ็มเอ็น เบฟเวอเรจ จำกัด					/, //	/, //			/, //	/, //

<u>หมายเหตุ</u>: / = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม // = กรรมการ

เอกสารแนบ 3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประกาศนียบัตร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
นางอุมาพร ภูเวียงแก้ว	41	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - การอบรมสัมมนา - การบริหารความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบ, สภาวิชาชีพบัญชี - Audit Program Development, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Board Risk Oversight Roles and Responsibility, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	0.00	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เจเคเอ็น โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ให้บริการและจำหน่ายสิทธิคอนเทนต์
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท	บริษัท เจเคเอ็น ทูฟิต ฟู้ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหาร
					2554 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ริชี่เพลซ 2002 จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท อิมโปรวิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยหัวหน้าทีมงานตรวจสอบการควบคุมภายใน มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน ดังนี้

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา /ประกาศนียบัตร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงระยะเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	องค์กร / ประเภทการดำเนินธุรกิจ
นายชรัช โลกิตถจริยา	59	- ปริญญาโท การจัดการประยุกต์ เทคโนโลยีการบริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) เกียรตินิยม - ปริญญาตรี พาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขาสถิติ ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ : - Certified in Risk and Information Systems Control (CRISC):ISACA and Certificate number 1002894 - Certified in IRCA:ISMS (ISO 27001:2013 Lead Auditor) and Certificate number ENR -00311677 ประกาศนียบัตร : - BOT Compliance Officer โดยสมาคมธนาคารไทย	0.00	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อิมโปรวิส จำกัด	บริการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน
					2548 – 2557	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	การเงินและการธนาคาร
					2546 - 2548	ผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน	ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาขน)	การเงินและการธนาคาร
					2536 – 2546	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ	บลจ.ไทยพาณิชย์	การจัดการลงทุน
					2536 - 2539	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	ธนาคารแหลมทอง จำกัด (มหาชน)	การเงินและการธนาคาร
					2528 - 2536	หัวหน้าสายงานตรวจสอบการพัฒนาระบบงาน	(ปัจจุบัน ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)) ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	การเงินและการธนาคาร

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ :

โปรดพิจารณาใน "ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน ข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อ 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ"

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

โปรดพิจารณาจากเว็บไซต์ของบริษัท www.jknglobal.com เมนู INVESTOR หัวข้อ CORPORATE GOVERNANCE หัวข้อย่อย CG REPORT AND DOWNLOAD

หรือตามลิ้งค์ที่แนบมานี้ https://investor.jknglobal.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download



JKN GLOBAL MEDIA PUBLIC COMPANY LIMITED
Headquarter : JKN Gallery Salaya Building
45/14 Moo 1 Songkanong, Sam Phran District, Nakhon Pathom 73210 Thailand
Tel. +66 3431 0569